

有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度	自	2024年4月 1日
(第71期)	至	2025年3月31日

京セラ株式会社

目次

第71期 有価証券報告書	頁
【表紙】	
第一部 【企業情報】	1
第1 【企業の概況】	1
1 【主要な経営指標等の推移】	1
2 【沿革】	3
3 【事業の内容】	5
4 【関係会社の状況】	9
5 【従業員の状況】	12
第2 【事業の状況】	15
1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】	15
2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】	17
3 【事業等のリスク】	20
4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	30
5 【重要な契約等】	42
6 【研究開発活動】	43
第3 【設備の状況】	46
1 【設備投資等の概要】	46
2 【主要な設備の状況】	47
3 【設備の新設、除却等の計画】	49
第4 【提出会社の状況】	50
1 【株式等の状況】	50
2 【自己株式の取得等の状況】	54
3 【配当政策】	56
4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】	57
第5 【経理の状況】	84
1 【連結財務諸表等】	85
2 【財務諸表等】	151
第6 【提出会社の株式事務の概要】	165
第7 【提出会社の参考情報】	166
1 【提出会社の親会社等の情報】	166
2 【その他の参考情報】	166
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	167

監査報告書

2025年3月連結会計年度

2025年3月会計年度

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月20日
【事業年度】	第71期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）
【会社名】	京セラ株式会社
【英訳名】	KYOCERA CORPORATION
【代表者の役職氏名】	取締役社長 谷 本 秀 夫
【本店の所在の場所】	京都市伏見区竹田鳥羽殿町6番地
【電話番号】	075（604）3500（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員常務 千 田 浩 章
【最寄りの連絡場所】	京都市伏見区竹田鳥羽殿町6番地
【電話番号】	075（604）3500（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員常務 千 田 浩 章
【縦覧に供する場所】	株式会社 東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回 次	第67期	第68期	第69期	第70期	第71期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	1, 526, 897	1, 838, 938	2, 025, 332	2, 004, 221	2, 014, 454
税引前利益 (百万円)	117, 559	198, 947	176, 192	136, 143	63, 631
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	90, 214	148, 414	127, 988	101, 074	24, 097
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	210, 784	365, 805	223, 978	323, 000	62, 430
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	2, 591, 415	2, 871, 554	3, 023, 777	3, 225, 595	3, 217, 788
資産合計 (百万円)	3, 493, 470	3, 917, 265	4, 093, 928	4, 465, 376	4, 511, 307
1株当たり親会社の所有者に帰属する持分 (円)	1, 787. 48	2, 000. 24	2, 106. 20	2, 289. 86	2, 284. 15
基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益 (円)	62. 23	102. 79	89. 15	71. 58	17. 11
希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益 (円)	—	—	—	—	—
親会社の所有者に帰属する持分比率 (%)	74. 2	73. 3	73. 9	72. 2	71. 3
親会社の所有者に帰属する持分当期利益率 (%)	3. 6	5. 4	4. 3	3. 2	0. 7
株価収益率 (倍)	28. 22	16. 74	19. 32	28. 26	97. 93
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	220, 821	201, 957	179, 212	269, 069	237, 918
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△183, 792	△79, 457	△168, 833	△158, 413	△150, 481
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△80, 968	△111, 473	△61, 257	△82, 596	△64, 937
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	386, 727	414, 129	373, 500	424, 792	444, 744
従業員数 (人)	78, 490	83, 001	81, 209	79, 185	77, 136

(注) 1 当社（以下、原則として連結子会社を含む）は、国際会計基準（以下「IFRS」）に基づき連結財務諸表を作成し、金額の表示は百万円未満を四捨五入して記載しています。

2 希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

3 当社は、2024年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施しています。1株当たり親会社の所有者に帰属する持分及び基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益は、第67期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しています。

(2) 提出会社の経営指標等

回 次	第67期	第68期	第69期	第70期	第71期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	708, 177	848, 253	856, 866	799, 055	802, 448
経常利益 (百万円)	103, 245	147, 160	136, 878	91, 203	59, 507
当期純利益 (百万円)	93, 269	132, 442	113, 321	91, 204	44, 184
資本金 (百万円)	115, 703	115, 703	115, 703	115, 703	115, 703
発行済株式総数 (株)	377, 618, 580	377, 618, 580	377, 618, 580	1, 510, 474, 320	1, 510, 474, 320
純資産額 (百万円)	2, 124, 257	2, 309, 953	2, 379, 161	2, 439, 833	2, 435, 960
総資産額 (百万円)	2, 685, 137	2, 998, 363	3, 080, 630	3, 273, 602	3, 272, 155
1株当たり純資産額 (円)	1, 465. 25	1, 609. 05	1, 657. 20	1, 732. 04	1, 729. 17
1株当たり配当額 (円)	140. 00	180. 00	200. 00	125. 00	50. 00
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(60. 00)	(90. 00)	(100. 00)	(100. 00)	(25. 00)
1株当たり当期純利益 (円)	64. 33	91. 73	78. 93	64. 59	31. 36
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	79. 1	77. 0	77. 2	74. 5	74. 4
自己資本利益率 (%)	4. 5	6. 0	4. 8	3. 8	1. 8
株価収益率 (倍)	27. 30	18. 76	21. 82	31. 31	53. 43
配当性向 (%)	54. 4	49. 1	63. 3	77. 4	159. 4
従業員数 (人)	19, 865	20, 560	21, 010	21, 156	20, 976
[外、臨時雇用者数] (人)	[4, 984]	[5, 050]	[5, 120]	[5, 114]	[5, 110]
株主総利回り (%)	111. 8	112. 4	115. 6	137. 5	118. 9
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(142. 1)	(145. 0)	(153. 4)	(216. 8)	(213. 4)
最高株価 (円)	7, 610	7, 408	8, 211	2, 333. 5 (8, 377)	2, 057. 5
最低株価 (円)	5, 456	6, 055	6, 355	1, 995. 5 (6, 773)	1, 443. 5

(注) 1 財務諸表の金額の表示は、百万円未満を四捨五入して記載しています。

- 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第68期の期首から適用しており、第68期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。
- 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。
- 当社は、2024年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施しています。1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益は、第67期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しています。また、第70期の1株当たり配当額は中間配当額を株式分割前の100円、期末配当額を株式分割後の25円とし、年間配当額は単純合計額である125円として記載しています。
- 第71期の1株当たり配当額50円のうち、期末配当額25円については、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっています。
- 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部における株価を、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場における株価を記載しています。
- 当社は、2024年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施しています。第70期の株価については株式分割による権利落ち後の最高株価及び最低株価を記載しており、()内には株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しています。

2 【沿革】

当社は、1959年4月1日に京都セラミック(株)として設立されましたが、株式の額面を500円から50円に変更するために、1946年11月6日設立の(株)四国食菌科学研究所（1970年5月12日に京都セラミック(株)へ商号変更）を形式上の存続会社とし、1970年10月1日を合併期日として吸収合併を行いました。

従って、この合併以前については、被合併会社である京都セラミック(株)の沿革について記述しています。

1959年4月	資本金3百万円をもって京都市中京区西ノ京原町101番地に本社及び工場を設立 ファインセラミックスの専門メーカー「京都セラミック(株)」として発足
1960年4月	東京出張所開設
1963年5月	滋賀蒲生工場（現 滋賀東近江工場）を建設
1969年7月	鹿児島川内工場を建設 米国に販売会社としてKyocera International, Inc. を設立
1969年10月	国内販売会社として京セラ商事(株)を設立
1970年10月	京都セラミック(株)に京都セラミック(株)と京セラ商事(株)を吸収合併
1971年1月	ドイツに販売会社としてKyocera Fineceramics GmbH（現 Kyocera Europe GmbH）を設立
1971年10月	大阪証券取引所市場第二部（1974年2月に第一部に指定）に株式を上場
1972年9月	東京証券取引所市場第二部（1974年2月に第一部に指定、2022年4月にプライム市場に移行）に株式を上場
1972年10月	鹿児島国分工場を建設
1976年2月	米国で米国預託証券を発行
1979年10月	鹿児島国分工場敷地内に総合研究所（現 きりしまR&Dセンター）を建設
1980年5月	ニューヨーク証券取引所に株式を上場（2018年6月に上場廃止）、米国で2回目の米国預託証券を発行
1980年8月	滋賀八日市工場（現 滋賀東近江工場）を建設
1982年10月	サイバネット工業(株)、(株)クレサンペール、日本キャスト(株)、(株)ニューメディカルの4社を吸収合併し、同時に京セラ(株)へ社名変更
1984年6月	第二電電企画(株)（現 KDDI(株)）を設立
1989年8月	コネクタ事業を行う(株)エルコインターナショナルを連結子会社化（後に京セラコネクタプロダクツ(株)へ社名変更、2017年4月に京セラ(株)へ吸収合併）
1990年1月	米国で3回目の米国預託証券を発行 AVX Corporation（現 Kyocera AVX Components Corporation）を株式交換方式により連結子会社化し、同社株式のニューヨーク証券取引所上場廃止（1995年8月に同証券取引所に再上場、2020年3月に京セラ(株)による完全子会社化に伴い同証券取引所上場廃止）
1995年3月	横浜R&Dセンター（現 横浜事業所）を建設
1995年8月	京都府相楽郡関西文化学術研究都市に中央研究所（現 けいはんなリサーチセンター）を建設 中国東莞に製造会社Dongguan Shilong Kyocera Optics Co.,Ltd.（現 Dongguan Shilong Kyocera Co.,Ltd.）を設立
1995年9月	京セラコミュニケーションシステム(株)を設立
1998年8月	京都市伏見区に本社新社屋を建設
2000年2月	米国Qualcomm, Inc. の携帯電話端末事業を承継
2000年4月	京セラミタ(株)（現 京セラドキュメントソリューションズ(株)）に出資し、同社を連結子会社化
2001年12月	中国東莞にプリンター及び複合機の製造会社Kyocera Mita Office Equipment (Dongguan) Co.,Ltd.（現 Kyocera Document Technology (Dongguan) Co.,Ltd.）を設立
2002年4月	京セラドキュメントソリューションズ(株)が当社のプリンター事業を承継
2002年8月	半導体関連材料事業を行う東芝ケミカル(株)を株式交換方式により連結子会社化し、京セラケミカル(株)へ社名変更（2016年4月に京セラ(株)へ吸収合併）
2003年8月	水晶部品事業を行うキンセキ(株)を株式交換方式により連結子会社化（後に京セラクリスタルデバイス(株)へ社名変更、2017年4月に京セラ(株)へ吸収合併） ビルドアップ高密度配線基板の製造販売会社京セラSLCテクノロジー(株)を設立（後に京セラサーキットソリューションズ(株)へ社名変更、2016年4月に京セラ(株)へ吸収合併）
2004年9月	当社及び(株)神戸製鋼所において両社の医療材料事業部門を会社分割し、日本メディカルマテリアル(株)を設立するとともに、同社が同事業を承継（後に京セラメディカル(株)へ社名変更、2017年4月に京セラ(株)へ吸収合併）
2008年4月	三洋電機(株)の携帯電話端末事業等を承継
2009年1月	ドイツのプリンター及び複合機の販売会社であるTA Triumph-Adler AGを連結子会社化（後にTA Triumph-Adler GmbHへ社名変更）

2011年7月	デンマークの機械工具製造販売会社であるUnimerco Group A/Sを連結子会社化し、Kyocera Unimerco A/Sへ社名変更 ベトナムにプリンター及び複合機の製造会社Kyocera Mita Vietnam Technology Co.,Ltd. (現 Kyocera Document Technology Vietnam Co.,Ltd.) を設立
2011年8月	ベトナムに製造会社Kyocera Vietnam Management Co.,Ltd. (現 Kyocera Vietnam Co.,Ltd.) を設立
2012年2月	液晶ディスプレイ関連の専門メーカーであるオプトレックス㈱を連結子会社化 (後に京セラディスプレイ㈱へ社名変更、2018年10月に京セラ㈱へ吸収合併)
2013年10月	プリント配線板メーカーである㈱トッパンNECサーキットソリューションズを連結子会社化 (後に京セラサーキットソリューションズ㈱へ社名変更)
2014年10月	京セラサーキットソリューションズ㈱を京セラSLCテクノロジー㈱に統合し、京セラサーキットソリューションズ㈱へ社名変更 (2016年4月に京セラ㈱へ吸収合併)
2015年9月	パワー半導体メーカーである日本インター㈱を連結子会社化 (2016年8月に京セラ㈱へ吸収合併)
2016年4月	京セラサーキットソリューションズ㈱と京セラケミカル㈱を吸収合併
2016年8月	日本インター㈱を吸収合併
2017年4月	京セラメディカル㈱、京セラクリスタルデバイス㈱並びに京セラコネクタプロダクツ㈱を吸収合併
2017年8月	米国の空圧工具メーカーであるSenco Holdings, Inc. を連結子会社化し、Kyocera Senco Industrial Tools, Inc. へ社名変更
2018年1月	リョービ㈱の電動工具事業を承継した京セラインダストリアルツールズ㈱を連結子会社化 (2020年1月に完全子会社化)
2018年6月	ニューヨーク証券取引所への上場廃止 (同年9月に米国証券取引委員会 (SEC) 登録廃止)
2018年10月	京セラディスプレイ㈱と京セラオプテック㈱を吸収合併
2019年5月	横浜みなとみらい21地区にみなとみらいリサーチセンターを設立
2019年6月	米国の空圧・電動工具販売会社SouthernCarlson, Inc. の持株会社であるFastener Topco, Inc. を連結子会社化し、Kyocera Industrial Tools, Inc. へ社名変更
2020年3月	AVX Corporation (現 Kyocera AVX Components Corporation) の非支配持分をすべて取得し、同社を完全子会社化
2020年6月	光学部品メーカーである昭和オプトロニクス㈱を連結子会社化し、京セラSOC㈱へ社名変更
2021年1月	GaN (窒化ガリウム) 製レーザー製品を手掛ける米国Soraa Laser Diode, Inc. を連結子会社化し、Kyocera SLD Laser, Inc. へ社名変更
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、同証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2022年9月	鹿児島国分工場敷地内に分散していた研究開発、生産技術、分析の3部門を集約し、新たにきりしまR&Dセンターを建設
2024年4月	滋賀蒲生工場と滋賀八日市工場を統合し、滋賀東近江工場に名称変更
2025年3月	デンマークの機械工具製造販売会社であるKyocera Unimerco Tooling A/SがKyocera Unimerco A/Sを吸収合併

3 【事業の内容】

当社は創業以来、ファインセラミック技術をベースに新技術、新製品開発や新市場創造を進めています。また、素材・部品からデバイス、機器、システム、サービスに至るグループ内の経営資源を活用し、半導体、情報通信、産業機械、自動車、環境・エネルギー関連等の市場において、多種多様な製品の開発・製造・販売及びサービスの提供をグローバルに展開しています。

当社は、IFRSに準拠して連結財務諸表を作成しています。また、関係会社についてもIFRSにおける連結及び持分法適用の範囲に基づき開示しています。なお、「第2 事業の状況」及び「第3 設備の状況」においても同様に開示しています。

各レポートセグメントの具体的な内容は次のとおりですが、このレポートセグメントは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記6. セグメント情報」に掲げるレポートセグメント情報の区分と同一です。

（1）コアコンポーネント

半導体製造装置用部品等の各種ファインセラミック部品や車載カメラモジュール、電子部品やICを保護するセラミック・有機パッケージ等を半導体、産業機械、自動車及び情報通信関連市場向けに展開しています。

（2）電子部品

コンデンサや水晶部品、コネクタ、パワー半導体等の各種電子部品やデバイス等を情報通信、産業機械、自動車及び民生関連市場向けに展開しています。

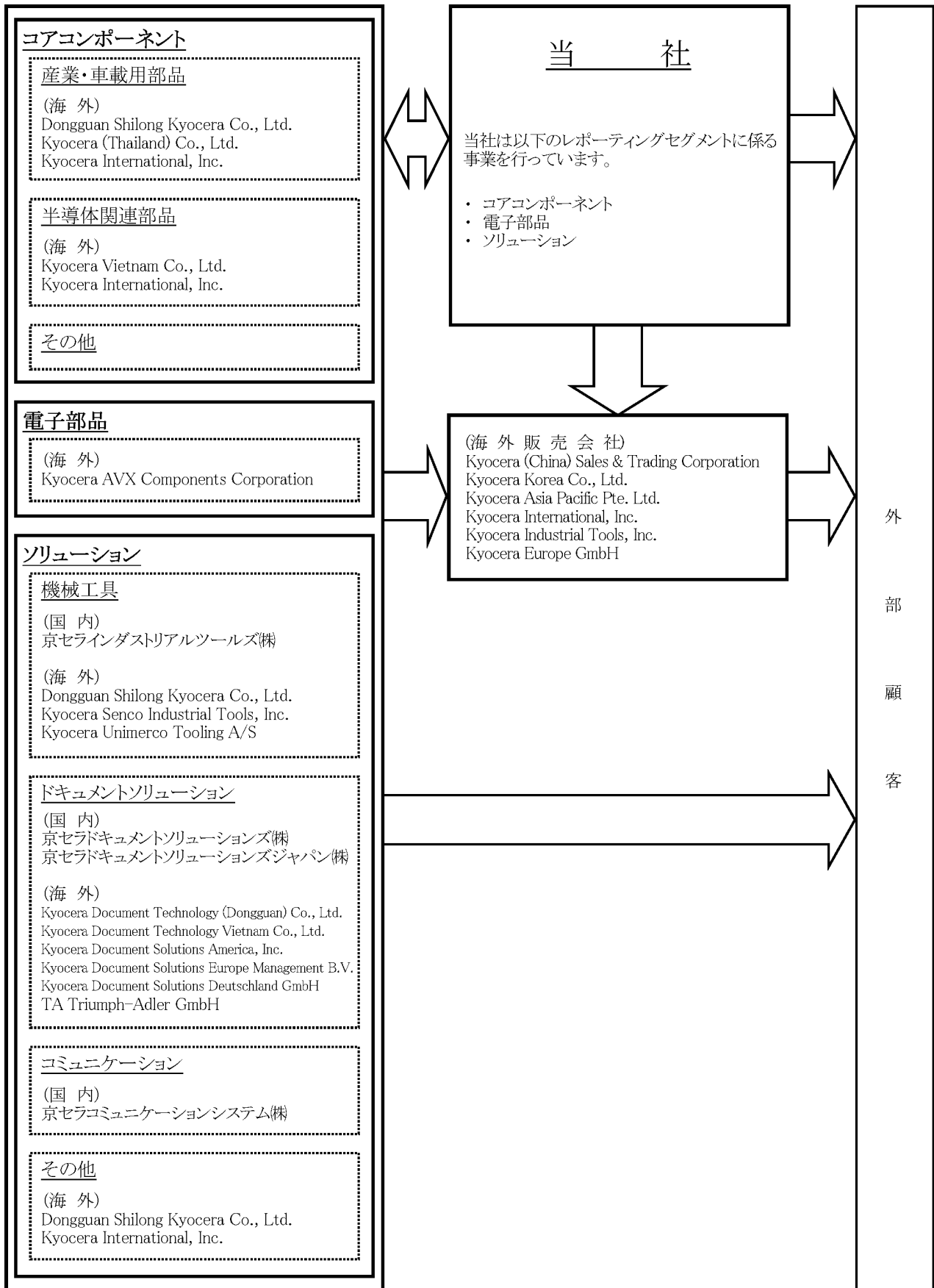
（3）ソリューション

機械工具事業では、自動車や一般産業・建築市場向けに切削工具や空圧・電動工具を、ドキュメントソリューション事業では、オフィス用プリンター・複合機やドキュメント管理システム等のソリューションサービス、商業・産業用プリンターを、コミュニケーション事業では、法人向け通信端末や通信ソリューションサービス、ICTソリューション及びエンジニアリングサービスを、また、その他としてはスマートエネルギー関連の製品・サービス等を展開しています。

レポートिंगセグメント／主要事業・製品	主要会社
(1) コアコンポーネント	
産業・車載用部品	
ファインセラミック部品 自動車用部品 光学部品	京セラ(株) Dongguan Shilong Kyocera Co., Ltd. Kyocera (Thailand) Co., Ltd. Kyocera International, Inc. Kyocera Europe GmbH
半導体関連部品	
セラミックパッケージ 有機基板(パッケージ、ボード)	京セラ(株) Kyocera (China) Sales & Trading Corporation Kyocera Korea Co., Ltd. Kyocera Asia Pacific Pte. Ltd. Kyocera Vietnam Co., Ltd. Kyocera International, Inc. Kyocera Europe GmbH
その他	
医療機器 宝飾・応用商品	京セラ(株)
(2) 電子部品	
コンデンサ 水晶部品 コネクタ パワー半導体 センサー・制御部品	京セラ(株) Kyocera (China) Sales & Trading Corporation Kyocera Korea Co., Ltd. Kyocera Asia Pacific Pte. Ltd. Kyocera AVX Components Corporation

レポートिंगセグメント／主要事業・製品	主要会社
(3) ソリューション	
機械工具	
切削工具 空圧・電動工具	京セラ(株) 京セラインダストリアルツールズ(株) Kyocera (China) Sales & Trading Corporation Dongguan Shilong Kyocera Co., Ltd. Kyocera Asia Pacific Pte. Ltd. Kyocera Senco Industrial Tools, Inc. Kyocera Industrial Tools, Inc. Kyocera Unimerco Tooling A/S
ドキュメントソリューション	
プリンター 複合機 商業・産業用インクジェットプリンター ドキュメントソリューションサービス	京セラドキュメントソリューションズ(株) 京セラドキュメントソリューションズジャパン(株) Kyocera Document Technology (Dongguan) Co., Ltd. Kyocera Document Technology Vietnam Co., Ltd. Kyocera Document Solutions America, Inc. Kyocera Document Solutions Europe Management B.V. Kyocera Document Solutions Deutschland GmbH TA Triumph-Adler GmbH
コミュニケーション	
法人向け通信端末 通信ソリューションサービス ICTソリューション エンジニアリングサービス	京セラ(株) 京セラコミュニケーションシステム(株)
その他	
スマートエネルギー関連製品・サービス ディスプレイ プリンティングデバイス	京セラ(株) Kyocera (China) Sales & Trading Corporation Dongguan Shilong Kyocera Co., Ltd. Kyocera International, Inc. Kyocera Europe GmbH

以上を事業系統図に示すと次のとおりです。



4 【関係会社の状況】

2025年3月31日現在

名 称	住 所	資本金	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員の 兼任	資金援助	営業上の取引
(連結子会社)							
京セラインダストリアルツールズ㈱	広島県 福山市	100百万円	電動工具の開発、製造並びに販売	100.00	有	有	—
京セラドキュメントソリューションズ㈱ (注)1	大阪市 中央区	12,000百万円	プリンター、複合機等の開発、製造、販売並びにソリューションサービスの提供	100.00	有	有	当社より原材料を供給
京セラドキュメントソリューションズジャパン㈱	大阪市 中央区	1,100百万円	国内におけるプリンター、複合機等の販売	100.00 (100.00)	有	—	—
Kyocera Document Technology (Dongguan) Co., Ltd.	中国 広東省 東莞	US \$ 56,700千	プリンター、複合機等の製造	92.76 (92.76)	有	有	—
Kyocera Document Technology Vietnam Co., Ltd.	ベトナム ハイフォン	US \$ 55,000千	プリンター、複合機等の製造	100.00 (100.00)	有	—	—
Kyocera Document Solutions America, Inc.	米国 ニュージャージー州 フェアフィールド	US \$ 29,000千	北米地域におけるプリンター、複合機等の販売	100.00 (100.00)	有	—	—
Kyocera Document Solutions Europe Management B.V.	オランダ スキポールレイク	EURO 6,807千	欧州地域におけるプリンター、複合機等の販売	100.00 (100.00)	有	—	—
Kyocera Document Solutions Deutschland GmbH	ドイツ メーアブッシュ	EURO 920千	欧州地域におけるプリンター、複合機等の販売	100.00 (100.00)	—	—	—
TA Triumph-Adler GmbH	ドイツ ニュルンベルク	EURO 80,303千	欧州地域におけるプリンター、複合機等の販売	100.00 (100.00)	有	—	—
京セラコミュニケーションシステム㈱	京都市 伏見区	2,986百万円	情報通信サービス等の提供	76.64	有	—	当社のシステム運用サポート等
京セラ興産㈱	東京都 渋谷区	50百万円	不動産の所有、管理並びに賃貸	100.00	有	有	—

名 称	住 所	資本金	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員の 兼任	資金援助	営業上の取引
Kyocera (China) Sales & Trading Corporation	中国 天津	US \$ 10,000千	半導体関連部品、各種 電子部品、切削工具並 びにプリンティングデ バイス等の販売	90.00	有	—	当社より製品の供給を 受け中国で販売
Dongguan Shilong Kyocera Co., Ltd.	中国 広東省 東莞	HK \$ 472,202千	自動車用部品、切削工 具並びにディスプレイ 等の製造	90.00	有	有	当社より原材料の供給 を受け当社へ製品を供 給
Kyocera Korea Co., Ltd.	韓国 ソウル	Won 1,200,000千	半導体関連部品及び各 種電子部品等の販売	100.00	有	—	当社より製品の供給を 受け韓国で販売
Kyocera Asia Pacific Pte. Ltd.	シンガポール チョンバルロード	US \$ 35,830千	半導体関連部品、各種 電子部品並びに切削工 具等の販売	100.00	有	—	当社より製品の供給を 受けアジア地域で販売
Kyocera Vietnam Co., Ltd.	ベトナム フンイエン	US \$ 90,403千	半導体関連部品等の製 造	100.00	有	有	当社より原材料の供給 を受け当社へ製品を供 給
Kyocera (Thailand) Co., Ltd.	タイ ランブーン	THB 500,000千	自動車用部品等の製造	100.00	有	有	当社より原材料の供給 を受け当社へ製品を供 給
Kyocera International, Inc.	米国 カリフォルニア州 サンディエゴ	US \$ 34,850千	各種ファインセラミッ ク部品、半導体関連部 品並びにディスプレイ 等の製造及び販売	100.00	有	—	当社より製品及び原材 料の供給を受け北米地 域で製品を販売
Kyocera AVX Components Corporation	米国 サウスカロライナ州 ファウンテンイン	US \$ 1,763千	各種電子部品の開発、 製造並びに販売	100.00	有	有	当社より製品の供給を 受け北米地域及び欧州 地域で販売並びに当社 へ製品を供給
Kyocera Senco Industrial Tools, Inc.	米国 オハイオ州 シンシナティ	US \$ 0.01	空圧・電動工具関連製 品の開発、製造並びに 販売	100.00	有	—	—
Kyocera Industrial Tools, Inc.	米国 ネブラスカ州 オマハ	US \$ 1.00	空圧・電動工具関連製 品の販売	100.00	有	—	—

名 称	住 所	資本金	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員の 兼任	資金援助	営業上の取引
Kyocera Europe GmbH	ドイツ エスリンゲン	EURO 1,687千	各種ファインセラミック部品、半導体関連部品並びにプリンティングデバイス等の販売	100.00	有	—	当社より製品の供給を受け欧州地域で販売
Kyocera Unimerco Tooling A/S (注)4	デンマーク スンズ	DKK 40,000千	切削工具の開発、製造並びに販売	100.00 (100.00)	—	—	当社より製品の供給を受け欧州地域で販売
その他 256社							

(注) 1 特定子会社に該当します。

2 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合を内数で記載しています。

3 2025年3月31日現在、持分法適用会社が9社ありますが、重要性が乏しいため記載を省略しています。

4 Kyocera Unimerco Tooling A/Sは、2025年3月21日付で、Kyocera Unimerco A/Sを吸収合併しました。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

	従業員数（人）
コアコンポーネント	17,490
電子部品	16,547
ソリューション	38,078
その他の事業	1,456
本社部門	3,565
合 計	77,136

(注) 1 従業員数は就業人員数（嘱託を含む）であり、パートタイマー及び定年後再雇用者数については、従業員数の100分の10未満であるため記載していません。

2 各セグメントに帰属しない全社的な管理及び基礎研究を行う従業員は、「本社部門」として分類しています。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
20,976 [5, 110]	40.0	15.7	6,936,702

2025年3月31日現在

	従業員数（人）
コアコンポーネント	11,386 [3, 281]
電子部品	2,163 [566]
ソリューション	3,937 [982]
その他の事業	837 [52]
本社部門	2,653 [229]
合 計	20,976 [5, 110]

(注) 1 従業員数は就業人員数（嘱託を含む）です。

2 []内にパートタイマー及び定年後再雇用者の合計人員数を外数で記載しています。

3 平均年間給与は賞与及び基準外賃金を含んでいます。

4 各セグメントに帰属しない全社的な管理及び基礎研究を行う従業員は、「本社部門」として分類しています。

(3) 労働組合の状況

特に記載すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率並びに労働者の男女の賃金の差異

当事業年度の提出会社の状況は次のとおりです。

(%)

管理職に占める女性労働者の割合 (注) 1	男性労働者の育児休業取得率 (注) 2
5.8	34.2

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

(%)

労働者の男女の賃金の差異 (注) 1、2		
①正規雇用労働者	②パート・有期労働者 (注) 3	③全労働者
73.0	38.0	55.7

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

2 男性の賃金を100とした場合の女性の賃金の割合を示しています。

3 パート・有期労働者は、パートタイマー、定年後再雇用者並びに嘱託を含んでいます。

[労働者の男女の賃金の差異に関する説明]

① 正規雇用労働者については、等級制度、役職制度並びに賃金体系は一律であるため、地域や職種による差は設けていません。従って、同一の等級・役職における男女の賃金差異はありませんが、女性に比べ男性の管理職比率が高いことや、男女の就業時間の差が男女間賃金差異の要因となっています。なお当社では、製造部門においても正規雇用を原則としており、製造部門の労働者数は正規雇用労働者全体の半分以上を占めています。製造部門において、男性の管理職比率が女性に比べ高いことや、夜勤を行う男性労働者が多いことが上記の賃金差異の要因につながっていると認識しています。

当社は、今後も多様な人材が活躍できる支援策を実施し、更なる女性の登用促進を図っていきます。なお、管理職における男女の賃金差異はありません。

② パート・有期労働者の賃金差異は、女性のパートタイマーの人員比率が高いこと(下表 注1)や、男性の有期労働者(フルタイム)の人員数が女性より多いこと(下表 注2)に起因しています。

③ 全労働者の賃金差異については、女性労働者に占めるパートタイマーの人員比率が高いこと(下表 注1)に起因しています。

男女別労働者の人員数及び人員比率

2025年3月31日現在

		男性労働者		女性労働者	
		人員数 (人)	人員比率 (%)	人員数 (人)	人員比率 (%)
正規雇用労働者		16,731	88.0	4,154	58.6
パート・ 有期労働者	パートタイマー	363	1.9	2,797	(注)1 39.5
	有期労働者(フルタイム)	(注)2 1,909	10.1	132	1.9
合 計		19,003	100.0	7,083	100.0

当事業年度の国内連結子会社の状況は、次のとおりです。

(%)

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合 (注) 1	男性労働者の育児休業 取得率 (注) 2	労働者の男女の賃金の差異 (注) 1、3		
			①正規雇用 労働者	②パート・ 有期労働者	③全労働者
京セラドキュメントソリューションズ(株)	7.0	46.6	71.4	61.6	73.7
京セラドキュメントソリューションズジャパン(株)	3.0	11.7	60.0	64.6	61.8
京セラコミュニケーションシステム(株)	15.9	75.4	75.8	63.7	76.4
(株)AltX	9.2	66.6	86.7	85.2	86.1
エムオーテックス(株)	17.0	50.0	81.5	23.5	80.5
京セラみらいエンビジョン(株)	12.5	0.0	70.2	70.7	70.7
京セラインダストリアルツールズ(株)	0.0	33.3	61.1	67.2	61.5
京セラSOC(株)	7.7	50.0	67.6	49.5	65.2
(株)ホテル京セラ	16.7	16.6	—	—	—
(株)ホテルプリンス京都	6.3	0.0	—	—	—

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。

3 男性の賃金を100とした場合の女性の賃金の割合を示しています。また、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき、公表義務がない場合、「—」にて表示しています。

[国内連結子会社における労働者の男女の賃金の差異に関する説明]

① 正規雇用労働者について、等級制度、役職制度、賃金体系並びに地域や職種による差を設けている会社はありません。従って、同一の等級・役職における男女の賃金差異はありませんが、女性に比べ男性の管理職比率が高いことや、男女の就業時間の差が総じて男女間賃金差異の要因となっています。今後もグループ全体で多様な人材が活躍できる支援策を実施し、更なる女性の登用促進を図っていきます。なお、管理職における男女の賃金差異はありません。

② パート・有期労働者の賃金差異は、共通して女性のパートタイマーの人員比率が高いことや、有期労働者における男性の定年後再雇用者数が女性より多いことに起因しています。また、エムオーテックス(株)においては、有期労働者として高度専門職人材を雇用しており、その人員に占める男性の比率が女性に比べて高いことが賃金差異の要因となっています。

③ 全労働者の賃金差異については、上記①②の理由に基づくものです。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当社が当連結会計年度末現在において判断したものです。

(1) 経営の基本方針

当社は、「全従業員の物心両面の幸福を追求すると同時に、人類、社会の進歩発展に貢献すること」という経営理念の追求のため、「人間として何が正しいか」を判断基準とした企業哲学である「京セラフィロソフィ」と、独自の経営管理システムである「アメーバ経営」の実践を通して、持続的な売上拡大と高い収益性の実現を目指しています。

(2) 目標とする経営指標

当社は、2024年3月期から2026年3月期までの中期経営計画(2026年3月期売上高 2兆5,000億円、税引前利益 3,500億円、税引前利益率14.0%、ROE 7.0%以上)を策定しましたが、部品事業の低迷を主因に遅れが生じています。当社は引き続き高収益企業の実現に向けて、二桁の税引前利益率の達成及び持続的な向上、並びにROEの改善を目指します。

(3) 経営環境及び対処すべき課題等

近年、AIや5G/6G等の新技術が急速に進展しており、これらの新技術はスマートフォンやサーバー等の情報通信分野だけでなく、自動車やファクトリー・オートメーション (FA) 等の幅広い産業へ波及していくことが予想されます。このような見通しに伴い、当社が手掛けるファインセラミック部品や電子部品等においても中長期的な需要の拡大が期待されるとともに、客先からの技術要求の更なる高度化が想定されます。また、技術の進化と併せて、脱炭素等の環境対応や労働人口減少に対する生産現場のスマート化の進展等、様々な社会課題の解決に貢献する技術やサービスへのニーズが高まっています。

当社はこれらの市場動向を事業機会として捉え収益性の向上を図るべく、当社が強みを有する事業へ一層注力するとともに、強固な財務基盤を活用し、社会課題の解決に貢献する製品やソリューションの展開に努めてまいります。

当社が対処すべき課題は次のとおりです。

① 経営改革による高収益企業への回帰

当社は、高収益企業への回帰に向けて道筋をつけることを喫緊の課題と認識しており、早期に税引前利益率を二桁へ改善させることに取り組んでいます。短期的な施策としては、2026年3月期を構造改革期と位置づけ、より抜本的な施策の策定及び実施に向けて、代表取締役及び経営改革担当役員並びにコーポレート担当役員が中心となる経営改革プロジェクトを発足させました。また、当プロジェクトの客観性及び専門性を高めるため、アドバイザーとして社外取締役及び社外のコンサルティングファームが参画する体制としました。

当社は当プロジェクトのもと、事業ポートフォリオの再編を進め、より一層コア事業に経営資源を集中することで、高収益企業への変革を図ります。

コアコンポーネント及び電子部品セグメントの部品事業においては、半導体部品有機材料事業及びKyocera AVX Components Corporation (以下「KAVX」) の早急な黒字化に加え、事業ポートフォリオの再構築により二桁の税引前利益率への改善を図ります。当社が高いシェアを有するセラミック関連事業をコア事業と位置づけ、経営リソースを集中的に投じるとともに、開発力の強化及び生産能力の拡張により、市場シェア及び収益拡大を図ります。

ソリューション事業においては、各事業の収益性の底上げを図るとともに、既存製品の販売を主流とする事業形態から、ユーザー／社会が抱える課題を解決するソリューションを提供することを重視した事業ポートフォリオへの再編を図ります。また、これまで培ってきた「モノづくり」の強化に加え、共通のビジネスモデル／プラットフォームの構築により、「モノ売り」だけでなく「モノ×コト売り」を推進し、事業の成長を目指します。

② 資本戦略の見直し

当社は、事業面での経営改革とともに、資本戦略面での改革も実施します。資本効率の向上に向けては政策保有株式の縮減を進めており、株式売却により得られる資金を注力分野へのM&Aや設備投資、研究開発活動等の成長投資に活用していく考えです。また、計画的な自己株式の取得により、資本構成の更なる適正化と株主還元の充実化を推進していきます。

③ サステナブル経営の推進

当社は持続的な企業運営に向けて、環境や社会課題への対応並びにコーポレート・ガバナンスの強化に取り組めます。

環境面では脱炭素社会の実現を目指し、自社製品やサービスの展開による再生可能エネルギーの普及に努めています。また、温室効果ガス排出量削減目標を設定し、SBT（Science Based Targets）認証を取得するとともに、2051年3月期にはカーボンニュートラルの達成を目指しています。

社会面では、経営理念である「全従業員の物心両面の幸福を追求すると同時に、人類、社会の進歩発展に貢献すること」の実現を目指し、多様な人材の活躍や従業員エンゲージメント向上への積極的な取り組みを進めています。

ガバナンス面では、持続的な企業価値向上を目指し、取締役会や指名報酬委員会の多様性の追求や実効性の向上、役員報酬体系の見直し等について継続検討し、ガバナンス強化を図ります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものです。

当社は、創業以来、「全従業員の物心両面の幸福を追求すると同時に、人類、社会の進歩発展に貢献すること」という経営理念のもと、社会と京セラグループの双方が持続的に発展できるよう、事業を通じた社会課題の解決に向けて取り組んでいます。また「社会との共生。世界との共生。自然との共生。共に生きる(LIVING TOGETHER)ことをすべての企業活動の基本に置き、豊かな調和をめざす。」という経営思想のもと、持続可能な社会を目指し、サステナブル経営を推進しています。なお、サステナビリティに関する取り組みの詳細については、当社ウェブサイト及び統合報告書を参照ください。

サステナビリティウェブサイト：<https://www.kyocera.co.jp/sustainability/index.html>

統合報告書：<https://www.kyocera.co.jp/sustainability/catalog/index.html>

(1) 気候変動への対応

a. ガバナンス

当社は、気候変動問題を重要な経営課題の一つとして位置付けており、2020年3月よりTCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）への賛同を表明するとともに、ガバナンス体制の確立、リスク管理、戦略、指標及び目標の設定を行い、気候変動対策を推進しています。トップマネジメントが出席する「京セラグループサステナビリティ委員会」において、気候変動に関する目標や対策について審議し、決定しています。気候変動対策について取締役会に報告するとともに、グループの経営幹部が出席する国際経営会議にて共有しています。また、「京セラグループサステナビリティ委員会」の下部組織として対策を推進する長期環境目標推進タスクフォースを設置し、京セラグループ長期環境目標の達成に向けて取り組んでいます。



b. リスク管理

当社は、気候変動に関するシナリオ分析を実施し、リスク及び機会の識別、評価並びに管理を行っています。リスクの評価手法として、気候変動に関わるリスクと機会をバリューチェーンごとに抽出した上で、移行リスクと物理リスクに分類するとともに、社会情勢及び当社の事業への影響度を考慮し、重要度を評価しています。

c. 戦略

当社は、IPCC（Intergovernmental Panel on Climate Change）等による情報に基づき、「1.5℃シナリオ（注1）」及び「2.6℃シナリオ（注2）」を用いて、2030年の自社の事業への影響及び顧客の業界の変化を把握するとともに、京セラグループの気候変動に関するリスク及び機会を分析しています。特に、当社が展開している再生可能エネルギー関連事業については、脱炭素化の動向が重要であるため、1.5℃シナリオにおける各種エネルギーの普及パターン等を設定し、それぞれのリスク及び機会が与える財務上の影響額を評価・分析しています。また、その分析結果に基づき、2031年3月期温室効果ガス排出量削減目標の達成、2051年3月期カーボンニュートラルの実現を目指しています。

（注1）2100年に世界平均気温が産業革命以前に比べ1.0～1.8℃上昇するシナリオ

（注2）2100年に世界平均気温が産業革命以前に比べ2.1～3.5℃上昇するシナリオ

d. 指標及び目標

京セラグループの長期環境目標は次のとおりです。なお、温室効果ガス排出量の削減目標については、SBTの認証を取得しています。

・ 温室効果ガス排出量（Scope1, 2）削減目標（1.5℃水準）	： 2031年3月期46％削減（2020年3月期比）
・ 温室効果ガス排出量（Scope1, 2, 3）削減目標（1.5℃水準）	： 2031年3月期46％削減（2020年3月期比）
・ 再生可能エネルギー導入量	： 2031年3月期20倍（2014年3月期比）
・ 2051年3月期カーボンニュートラル	

（注）Scope1：燃料使用に伴う直接排出

Scope2：外部から購入する電力や熱の使用に伴う間接排出

Scope3：Scope1、2以外の間接排出（原料調達、輸送、使用、廃棄、従業員の通勤、出張等）

(2) 人的資本・多様性に関する取り組み

京セラグループの発展を支えてきたものは、常に高い目標を持ち、チャレンジし続ける企業風土と従業員であり、その根幹にあるものは、「人間として何が正しいか」を物事の判断基準とした経営哲学「京セラフィロソフィ」です。京セラグループでは、共通の考え方である「京セラフィロソフィ」の継承・実践による経営理念の浸透に加え、業務を遂行する上で必要な専門知識・技術の習得等、従業員の能力開発に注力しています。また、多様な人材が働きがいをもって活躍できる職場環境の整備に取り組むことも重要と考えています。

a. ガバナンス及びリスク管理

当社は、人材の確保及び育成に関するリスクをコーポレートリスクとして位置付け、「リスクマネジメント委員会」にて、方針の決定や対策の進捗状況のレビューを実施しています。

b. 戦略

(a) 経営哲学「京セラフィロソフィ」の理解・実践を通じた人材育成

当社は、京セラフィロソフィの教育及び浸透を図るため、代表取締役会長を委員長とした「全社フィロソフィ委員会」を設置しています。当委員会は京セラグループ全社のフィロソフィ教育方針を策定するとともに、フィロソフィの理解促進及び実践に向けた施策を審議・決定しています。また、各部門においてフィロソフィ推進委員を選任し、経営哲学が息づく企業文化の醸成と継承を図る体制を構築しています。

当社は、全社フィロソフィ委員会の方針に則り、グローバルに京セラフィロソフィ教育を展開しています。経営幹部には、代表取締役会長とフィロソフィをテーマに対話するセッションを開催し、フィロソフィを兼ね備えた次代の経営リーダーの育成を図っています。さらに、階層別研修の実施やフィロソフィ手帳の配布、フィロソフィ実践体験談の優秀作品の表彰を行うなど、フィロソフィの浸透を図ることにより、経営理念の実現に貢献する人材育成に努めています。



グローバルフィロソフィセミナー
(代表取締役会長と海外経営幹部)



京セラフィロソフィ手帳
(多言語に翻訳された手帳を海外従業員にも配布)

(b) 人材の確保及び育成

今後、人口減少及び労働力不足が予想される中、当社は優秀な人材の確保・育成を重要課題と捉え、技術者等の採用強化に加え、海外現地法人におけるローカルマネジャーの育成等に積極的に取り組んでいます。また若手社員を中心としたグローバル人材の育成では、海外現地法人と相互に人材交流を行う1年間のトレーニングプログラムを実施しており、親会社から海外現地法人への派遣だけでなく、海外現地法人よりエンジニアや専門スタッフの受け入れも行っています。

さらに、当社は業務の多様化に幅広く対応するため、マネジメント、専門技術・技能、デジタル・トランスフォーメーション（DX）、語学等、多岐にわたる研修を体系的に実施していることに加え、他部門の業務を一定期間経験し、新たな視点の獲得や人脈形成を目的とした「ジョブトレーニング制度」の導入等、様々な人材育成の施策を実施しています。

(c) 多様な人材の活躍及び働きやすい職場環境の整備

当社は、従業員一人ひとりが持つ個性・価値観を尊重し、多様な人材が働きがいをもって活躍できることが重要であると考えています。この考え方にに基づき、従業員エンゲージメントの向上や、フレックスタイム制度等の柔軟な勤務体系の導入、在宅勤務制度等による仕事と育児・介護との両立支援を推進しています。

また、女性管理職比率及び男性の育児休業取得率の向上に向けて、管理職の理解促進を図るための研修に加え、女性管理職候補者向け研修やロールモデル座談会、男性の育児休業取得者向けセミナーの開催等を実施しています。

c. 指標及び目標

上記「b. 戦略」において記載した人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、京セラグループの指標及び目標は「京セラフィロソフィの更なる浸透・実践の推進」です。

また、京セラグループは会社ごとに異なる事業を営んでいることから、上記を除き京セラグループにおける指標及び目標は一律ではなく、各社にて設定しています。提出会社及び国内の主要な連結子会社における指標及び目標並びに実績は次のとおりです。

提出会社

指標及び目標	実績（当事業年度）
・ 女性管理職比率 : 2026年3月末までに8%	5.8%
・ 男性の育児休業取得率 : 2026年3月末までに50%	34.2%

京セラドキュメントソリューションズ㈱（単体）

指標及び目標	実績（当事業年度）
・ 採用した労働者に占める女性比率 : 20%以上の維持	28.4%
・ 有給休暇取得率 : 2025年3月末までに75%以上	73.0%

京セラドキュメントソリューションズジャパン㈱

指標及び目標	実績（当事業年度）
・ 採用した労働者に占める女性比率 : 40%以上の維持	25.3%
・ 有給休暇取得率 : 2025年3月末までに70%以上	55.1%

京セラコミュニケーションシステム㈱（単体）

指標及び目標	実績（当事業年度）
・ 女性管理職比率 : 2026年3月末までに15%以上	15.9%
・ 男性の育児休業取得率 : 1ヵ月以上の育児休業取得率を2026年3月末までに60%以上	61.4%

(3) 人権に関する取り組み

a. ガバナンス及びリスク管理

世界的な人権に対する意識の高まりにより、自社だけでなくサプライチェーンにおける人権問題にも対応が求められていることから、当社は人権に関するリスクをコーポレートリスクとして位置付け、「リスクマネジメント委員会」にて、方針の決定や対策の進捗状況のレビューを実施しています。

b. 戦略並びに指標及び目標

当社は従業員、顧客、株主・投資家並びに取引先等、京セラグループに関わるすべてのステークホルダーの人権を尊重し、人権リスクの軽減を推進しています。当社はEU紛争鉱物規則等の法規に対応しており、調達する鉱物に紛争や人権侵害等のリスクが存在するか調査し、リスク評価や是正措置を行うなど、人権に関するリスクの軽減やサプライチェーンの高い透明性の実現に取り組んでいます。また、専門機関と連携しながら人権デューディリジェンスを実施しており、人権リスクの特定、実態調査、是正・軽減に向けた取り組みを推進しています。2024年8月には取締役会決議を経て、「京セラグループ人権方針」の改定を行いました。経営トップコミットメントのもと、人権尊重に関する取り組みを強化・推進していく姿勢を反映するとともに、国際的な指導原則にも沿った内容としています。さらに、人権尊重の活動の一環としてRBA（Responsible Business Alliance）への加盟や、当社及びサプライチェーンに対するハラスメント・差別の禁止教育等を実施しています。

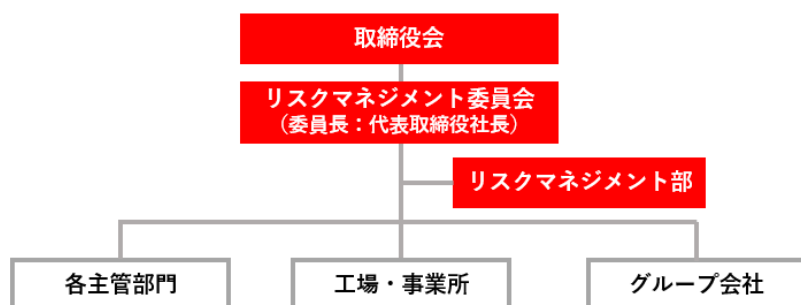
3 【事業等のリスク】

当社は、グローバルなリスクに対応するため、リスクマネジメント体制の整備やコーポレートリスクのマネジメントプロセスを設定し、グループ全体のリスクマネジメント活動を強化しています。また、有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは次のとおりであり、すべてのリスクを網羅的に記載しているわけではありません。なお、当該事項は、当社が有価証券報告書提出日時点において判断したものです。

(1) リスクマネジメント体制

当社は、代表取締役社長を委員長とした「リスクマネジメント委員会」を定期的開催し、リスクマネジメント方針の検討、コーポレートリスク及びリスクオーナーの審議・選定を行うとともに、対応策の進捗状況のレビューを実施しています。当委員会にて選定したコーポレートリスクに関する議案を取締役会にて決議するとともに、各主管部門、工場・事業所並びにグループ会社に対して方針の共有を行っています。また、専門部署であるリスクマネジメント部を設置することによりリスクマネジメント体制の強化を図っています。

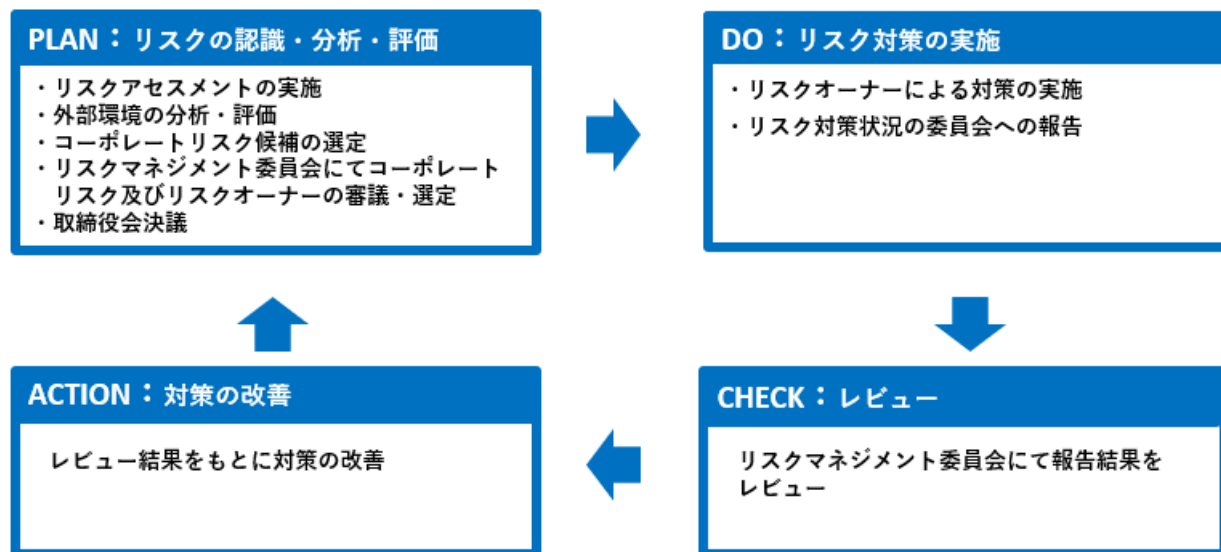
リスクマネジメント体制図



(2) コーポレートリスクのマネジメントプロセス

京セラグループでは、リスクアセスメントを実施し、主要リスクを認識、分析、評価していることに加え、外部専門家によるレポート等で注目されているリスクについても分析・評価を行っています。グループ内の主要リスク及び外部環境で注目されているリスクの中から、経営への影響が特に大きく、対応が必要なコーポレートリスクを特定し、リスク対策の実施やレビュー、対策の改善等、以下のPDCAサイクルを推進しています。

コーポレートリスクのマネジメントプロセス図



(3) 事業等のリスク

上記リスクマネジメントプロセスにより特定されたコーポレートリスク及びその対応策は次のとおりです。

[コーポレートリスク]

a. 国際的な事業活動に関するリスク

当社は、日本以外に米国や欧州、アジア地域をはじめとする世界各国で事業活動や投資を行っています。これらの海外市場において、当社にとって望ましくない政治的・地政学的・経済的要因により、経済安全保障政策・投資規制・製品や原材料の輸出入の規制・収益の本国送金規制・関税の引き上げ等に関する予期できない法律・規制の変更等のリスクに直面する可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、刻々と変化する国際情勢を把握し、カントリーリスクのモニタリングや重要技術情報の流出防止の取り組み強化など、能動的なリスク回避策をとっています。投資規制・収益の本国送金規制については、当社及びグループ各社において規制変更の情報を早期に収集し、当該国で保有する会社財産を国外に退避させるなど、適切に対処するよう取り組むことで、そのリスクの予防・回避に努めています。また、生産拠点についても、国や地域の社会情勢の変化に伴う影響を最小化するため、日本、中国、ベトナム等、グローバルな生産体制の構築を図っています。

b. 人権に関するリスク

世界的な人権に対する配慮の高まりにより、自社だけでなくサプライチェーンにおける人権問題にも配慮が求められています。そのため、これに関する予期できない法律・規制の変更等のリスクやレピュテーションリスクに直面する可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、従業員、顧客、株主・投資家並び取引先等、京セラグループに関わるすべてのステークホルダーの人権を尊重し、人権リスクの軽減を推進しています。当社はEU紛争鉱物規則等の法規に対応しており、調達する鉱物に紛争や人権侵害等のリスクが存在するか調査し、リスク評価や是正措置を行うなど、人権に関するリスクの軽減やサプライチェーンの高い透明性の実現に取り組んでいます。また、専門機関と連携しながら人権デューディリジェンスを実施しており、人権リスクの特定、実態調査、是正・軽減に向けた取り組みを推進しています。2024年8月には取締役会決議を経て、「京セラグループ人権方針」の改定を行いました。経営トップコミットメントのもと、人権尊重に関する取り組みを強化・推進していく姿勢を反映するとともに、国際的な指導原則にも沿った内容としています。さらに、人権尊重の活動の一環としてRBA (Responsible Business Alliance) への加盟や、当社及びサプライチェーンに対するハラスメント・差別の禁止教育等を実施しています。

c. 情報セキュリティに関するリスク

当社は、事業活動における重要情報や顧客から入手した個人情報、機密情報を保有しています。これらの情報については、情報機器の故障やソフトウェアの不具合、マルウェアの侵入や高度なサイバー攻撃による不正アクセス等により、情報漏洩や改ざん、滅失、システム停止による事業停止等の被害を受けるリスクがあります。このような事態が発生した場合には、更なるセキュリティ対策や損害賠償等の多額の費用負担により、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性及び社会的信用や事業競争力の低下につながる可能性もあります。

また当社は、業務効率や生産性の向上、イノベーションの促進等を実現するため、生成AIをはじめとする各種AI技術の積極的な導入を行っています。AIについては、秘密情報や個人情報の入力による情報漏洩、誤情報の生成、知的財産権侵害、倫理的問題等が懸念されており、これらの問題への対策が不十分な場合、信頼回復のための多額の費用負担や事業運営に影響を及ぼす可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、すべての情報資産の重要性の理解と適切な利用・管理に努め、社会全体の信頼に応えるため、目的やセキュリティ対策・行動指針等を定義した「情報セキュリティ基本方針」を定め、継続的に情報セキュリティのリスク予防や軽減に取り組んでいます。また、経営戦略、商品開発、各種ノウハウ、技術等を会社の重要資産と認識した上で、京セラグループ統一の「情報セキュリティ規程」を制定し、情報セキュリティに関する管理体制を整備しています。さらに、情報セキュリティを維持・確保するために、従業員が遵守すべき事項を定めた規則・ガイドラインを制定し、適宜見直しを行い、従業員への教育を実施しているほか、ネットワークやIT資産等に対するセキュリティ対策、事業継続計画 (BCP) を策定し、情報セキュリティの強化を図っています。外部からのマルウェアの侵入やサイバー攻撃等に対しては、システムの脆弱性対策、システム監視による侵入防止策、インシデント発生時の早期検知、対処、復旧策を講じています。

個人情報については、プライバシーを構成する重要な情報であるとの認識のもと、「個人情報保護方針」や「個人情報

保護規程」等の各種規程を制定し、利用目的の明示や管理手順の明確化を行うとともに、個人情報を取り扱う従業員に対して定期的な教育を実施するなど管理の徹底を図っています。さらに、個人情報の漏洩等の事案が発生した場合に備え、関係部署への連絡、被害拡大防止、調査等の必要な措置をあらかじめ定め、社会的信用の喪失防止を図っています。

またAIについては、外部ネットワークから隔離した社内クラウド上のAIの利用を推進するとともに、AIを適正に利用するための「京セラグループAI倫理原則」を策定・公表し、AI倫理委員会の設置等により、責任あるAIの開発・提供及び、利用を推進しています。

d. 優れた人材の確保が困難となるリスク

当社が将来にわたり発展するためには、技術・販売・管理面において優れた人材を確保する必要があります。当社はあらゆる事業分野において、さらに多くの優れた能力を有する人材の雇用が必要になると考えています。近年、各分野において、有能な人材の獲得競争がますます激しさを増してきていることから、当社は今後、現有の人材を維持することや、能力のある人材を増員することができなくなる可能性があります。また、業務と育児・介護等との両立を支援する勤務体系の導入等、ワークライフバランスの充実化やDEI（Diversity, Equity & Inclusion）の推進を実施しない場合、現有の人材を維持できなくなる可能性があります。

（主要な対応策）

当社は、インフレや労働市場を踏まえた給与水準、海外の更なる現地化促進等、将来を見据えた人材確保の施策に取り組んでいます。また、フレックスタイム制度等の柔軟な勤務体系の導入により、ワークライフバランスの充実化やDEIの推進を図り、多様な人材が働きがいを持って活躍できる職場環境の実現に取り組んでいます。

e. 地震等の災害が発生するリスク

当社は、国内外において多くの開発・製造・事業関連施設を有しています。日本をはじめとするそれらの施設がある地域での地震・津波や台風、大雨、洪水、大雪、火山噴火等の不可避な自然災害の発生や、設備故障及び人為的ミスにより当社の施設に影響を与える大規模な災害等が発生した場合、当社の事業への影響が考えられます。例えば、大規模な地震の発生により、当社の人員や開発・生産設備が壊滅的な損害を被り、操業の中断や製造・出荷の遅延を余儀なくされる可能性があります。また、損害を被った施設の復旧等に要する費用が多額に発生する可能性があります。さらに、社会資本や経済基盤に著しい被害が生じた場合には、交通網の混乱や電力の供給不足等が生じ、当社のサプライチェーンや生産活動に困難が生じる可能性があります。また、当社に原材料等を供給するサプライヤーが被害に遭った場合には、原材料等の調達に困難が生じる可能性があります。また、当社の顧客が被害を受けた場合には、当社の製品の出荷が停滞する可能性があります。このような災害に伴う被害や、その結果生じる経済の停滞や消費の鈍化が当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

（主要な対応策）

当社は、地震等の自然災害、設備故障及び人為的ミスによる大規模な災害等に対してBCPの体制を整備し、活動を継続しています。具体的には、重要な経営資源である人員、設備、部材、情報について、被害を最小化するための事前対策に加え、万が一被災した場合の早期復旧計画や代替供給策を策定し、教育・訓練を実施することにより、事業中断を回避し、早期に事業再開ができるよう努めています。

上記以外の主要なリスクは、次のとおりです。

[事業活動に関するリスク]

f. 日本及び世界経済の変動に関するリスク

当社は、日本のみならず世界各国で事業活動を行っており、それらの国や地域の経済状況によって大きな影響を受ける可能性があります。翌連結会計年度における国内経済及び世界経済については、米国の関税措置及び各国の対抗措置等の影響を主因として、景気の減速や為替相場の急激な変動を含め、極めて不透明な状況が継続する懸念が生じています。当社の主要市場である半導体関連市場や情報通信関連市場、並びに自動車関連市場では、AI関連投資が引き続き堅調に推移することが見込まれるものの、不透明な経済環境の影響により、当社の各事業における需要見通しの不確実性が高まっています。

上記のリスクが顕在化し、想定以上に悪影響を及ぼす場合には、当社の財政状態及び経営成績は、当社の期待を下回る可能性があります。

(主要な対応策)

このような事業環境見通しを踏まえ、当社は各事業でのコスト削減を継続的に推進するとともに、将来の高収益企業への回帰に向けて構造改革を着実に進め、経営基盤の強化と収益性の改善を図ります。具体的には、半導体部品有機材料事業及びKAVXグループの黒字化や「選択と集中」による事業ポートフォリオの再編、投資の最適化等の経営施策を着実に実行してまいります。

g. 為替レートの変動に関するリスク

当社は、国内外で事業を行っているため、為替レートの変動の影響を常に受けます。足元では米国の関税措置及び各国の対抗措置等の影響を主因に金融市場における不確実性が高まっていることから、今後為替レートの急激な変動が予想されます。このような急激な変動は、事業活動の成果や海外資産の価値及び生産コストの変動等、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローへ影響を及ぼす可能性があるとともに、事業活動の結果について期間ごとに比較することを困難にする場合があります。

また、為替レートの変動は、当社と海外の競合企業が同一市場で販売する製品の価格競争や、当社の事業活動に必要な輸入品の仕入価格にも悪影響を及ぼす場合があります。

(主要な対応策)

当社は、為替レートの変動について、外国為替リスク管理方針に基づき、主に短期の為替予約を行うことにより、この影響の軽減に努めています。また、海外生産拠点における現地での部材調達促進により、仕入価格における為替リスクの低減を図っています。

h. 当社製品の競合環境に関するリスク

当社は、多種多様な製品を販売しているため、国際的な大企業から、高度に専門化し急成長している比較的小規模な企業まで、競合会社が広範に存在します。当社の競合環境はこれらに限らず、コスト構造等で競争優位性を持つ新興国企業を含め、新たな脅威となる競合他社の出現によって常に変化する可能性があります。特定の事業分野に特化している多くの競合会社と異なり、当社は多角的に事業を展開しているため、個々の事業分野に関しては、競合会社ほど出資や投資を行うことができない可能性があります。当社の競合会社は、財務・技術・マーケティング面での経営資源を当社の個々の事業より多く有している可能性があります。また、競合の要因は事業分野によって異なりますが、価格と納期は当社の全事業分野において影響を及ぼす主な要因となります。需要や競合の状況によりませんが、製品価格の値下げ要求は概して恒常化しているため、今後も製品価格の下落が予想され、その結果、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、素材技術から部品、デバイス・機器、システム・サービスまでの多岐にわたる経営資源を有しています。これらの経営資源を有効活用するため、グループ内の連携強化を図り、高付加価値製品の提供等により、競争優位性の確保に努めています。また、当社が顧客の製品ごとに仕様を合わせた部品を開発・製造・販売している事業においては、顧客の要求に沿った新製品の開発に早く着手することにより、競争力の強化を図っています。さらに、製品価格の下落に対しては、当社独自の経営管理システム「アメーバ経営」の実践を通じた部門別採算管理の徹底により、原価低減を図り、高い競争力の実現に取り組んでいます。

i. 生産活動に使用される原材料の価格変動、サプライヤーの供給能力に関するリスク

当社の各事業の生産活動に使用される原材料は常に価格変動にさらされているため、原材料価格の上昇や原油高による輸送コストの上昇は当社の製造原価の上昇につながる可能性があります。このような製造原価の上昇が製品の販売価格に転嫁できず、当社の収益性を押し下げる可能性があります。なお、当社は、原材料の正味実現可能価額（通常の事業の過程における見積売価から、完成までに要する見積追加原価及び販売に要する見積費用を控除した額）が原価を下回った場合には、正味実現可能価額まで評価減しており、今後も評価減を行う可能性があります。

また、当社は、生産活動において消費される一部の原材料を特定のサプライヤーに依存しており、これらのサプライヤーに対する需要が過剰な状況となり、当社への供給が不足した場合、当社の生産活動に遅延や混乱を引き起こす可能性があります。このような原材料の供給に重大な遅延があった場合、当社はただちに特定のサプライヤーに代わりうる供給元を確保できない可能性や、合理的な価格で原材料を確保できない可能性があります。このような価格上昇や原材料の供給停止は、当社の製品の需要を押し下げる可能性があります。

（主要な対応策）

当社は、購買活動にあたり、「購買基本方針」を定め、会社概況やサステナビリティに関する各種調査を通じて信頼のおける供給業者を選定するとともに、複数社からの購買を基本方針としており、安定的かつ適正価格での調達に努めています。昨今の労務費や原材料費、エネルギー価格等の高騰を受け、当社はサプライヤーからの適正な価格転嫁について協議するとともに、顧客に対して適正な価格転嫁交渉を行っています。また、当社は多岐にわたる事業を有していることから、原材料や部材の調達において、スケールメリットを活かした価格交渉力の向上を図るとともに、各事業で原価低減にも取り組んでいます。さらに、当社は、素材・部品からデバイス、機器、システム、サービスに至るまで事業を展開していることから、各事業で使用する部材や部品の一部をグループ内で調達しています。これにより、外部から調達している部材、部品を確保できない場合、グループ内での調達に切り替えるなどの対応を検討することが可能です。

j. 外部委託先や社内工程における製造の遅延または不良の発生に関するリスク

当社は、部品の製造や製品の組立の一部を単一もしくは限られた数社の取引先に外部委託しています。その中には非常に複雑な製造工程や長い製造時間を必要とする取引先も存在するため、部品や組立品の供給が遅滞する場合があります。また、このような部品や組立品が高い品質や信頼性を欠き、かつ適時に納入されない場合には、関連する製品の生産に重大な影響を及ぼし、当社の生産活動の遅延や中断が生じる場合があります。さらに、当社の製造工程においては、製品への微小不純物の混入や製造工程の問題等の発生によって製品が納品できない状態になる場合や規格外となる場合があります。こうした要因によって生産高が計画を下回る、あるいは製品の出荷が遅れる、損害賠償請求を受ける等、業績に重大な影響を与える場合があります。また、当社製品の品質問題によりリコールや大規模な製品事故が発生した場合は、多額の費用の発生や社会的信用の低下につながる場合があります。これらのリスクに加え、製造原価に占める固定費の割合が高い事業においては、生産数量や設備稼働率の低下が当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

（主要な対応策）

当社は、外部委託先の選定にあたり「購買基本方針」を定め、十分な検討の上、委託先を選定しています。また、当社では、社内で確立した製造工程について原材料・部品等を支給し、設備及び製造仕様書を委託先に貸与することにより、当社と同じ生産管理や品質マネジメントシステムのもと、顧客への納期及び品質要求に対応しています。

社内においては、各業界に応じた品質基準に基づき厳格な品質管理のもと、顧客に対して製品を供給しています。また、データサイエンスを用いた品質改善や、AIやロボットを活用した生産性改善に向けた取り組みを継続的に実施し、リスクの低減に努めています。

k. 生産能力及開発体制の拡大、もしくは現在進行中の研究開発が期待される成果を生み出さないリスク

近年、AIや5G/6G等の新技術が急速に進展しており、これらの新技術はスマートフォンやサーバー等の情報通信分野だけでなく、自動車やFA等の幅広い産業へ波及していくことが予想されます。このような見通しに伴い、当社が手掛けるファインセラミック部品や電子部品等においても中長期的な需要の拡大が期待されるとともに、客先からの技術要求の更なる高度化が想定されます。また、技術の進化と併せて、脱炭素等の環境対応や労働人口減少に対する生産現場のスマート化の進展等、様々な社会課題の解決に貢献する技術やサービスへのニーズが高まっています。当社は、これらの市場動向に応じた生産及び開発体制の構築を図っていますが、予期せぬ技術的な障害や顧客の方針転換等により計画どおりに拡大できない場合、新たに生産された製品や開発された技術から期待された成果が得られない可能性があります。また、当社で現在進行中の研究開発活動から生まれる製品が、市場において期待された評価を得られない可能性もあります。

(主要な対応策)

当社は、現在収益性の向上に向けた競争優位性の追求及び経営リソースの集中を基本方針とした構造改革に取り組んでいます。投資効率や競争優位性の観点から、投資領域や開発テーマの見直しを適宜実施し、設備投資や研究開発活動など成長投資の適正化を推進することにより、上記リスクの低減に努めてまいります。

1. 買収した会社や取得した資産から期待される成果や事業機会が得られないリスク

当社は、事業を発展させるため、買収による会社または資産の取得を検討しており、実際にそれらを取得することがあります。しかしながら、取得後、被買収会社の事業や製品並びに人材を当社が効果的に当社の既存事業に統合できない可能性や、買収による事業上の成果や財政上の利益または新しい事業機会を当社が期待する程は得られない可能性があります。また、被買収会社による製品の製造やサービスの提供が、当社が計画したとおり効率的に実施できない可能性や、被買収会社の製品やサービスの需要が当社の期待に達しない可能性があります。従って、買収によって取得した会社や資産を期待どおりに活用できない場合、当社の事業に重大な影響を及ぼす可能性があり、これらの資産が減損していると判断される場合には、当該資産の帳簿価額が回収可能価額を超過している金額に基づいて減損損失を計上するため、当社の財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、他社や学術機関、政府機関等との協業においても、上記と同様の影響を受ける可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、企業買収・資産取得・協業等の投資意思決定においては、その効果を合理的かつ保守的に見積もった事業計画について、社外専門家による事業価値のレビューを踏まえ、機関決定の場で慎重に審議しています。取得後においては、PMI (Post Merger Integration) を進め、事業計画に対する実績達成度をモニタリングし、都度適切な施策を実行して損失リスク発生の回避に努めています。

m. 感染症の発生、テロ行為、または紛争等が当社の市場やサプライチェーンに混乱を与えるリスク

当社は、グローバルに事業を拡大しているに伴い、感染症の発生、テロ行為、または戦争・紛争等の事態に巻き込まれるリスクがあります。このような事態においては、開発・製造・販売・サービス等の事業活動の中断、混乱または延期等が生じる可能性があります。また、当社の市場やサプライチェーンに支障をきたす可能性もあります。このような状況が長期間続いた場合には、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、危険性が高い感染症については、政府指針や社内規程に基づいた対策を講じ、感染防止に努めています。

また、戦争・紛争等の武力衝突が発生した場合、本社に対策本部を設置し、グループの重要情報の一元化を図り、対応が求められる事案を協議します。

[法規制・訴訟に関するリスク]

n. 当社の企業秘密や知的財産・ブランド価値に関するリスク

当社が将来にわたり発展し、市場競争において優位な地位を確立・維持するためには、当社の企業秘密やその他の知的財産を守らなければなりません。次の状況が生じた場合は、当社の財政状況、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

- ・当社の企業秘密を保有する従業員が在職中もしくは転職後に当社の企業秘密を不適切に漏洩した場合
- ・ジョイント・ベンチャー等のパートナー、顧客、社外委託業者等が当社の企業秘密を不適切に漏洩した場合
- ・他社より当社に転職した従業員が当該他社情報を不適切に当社の事業活動に流用した場合
- ・当社のブランド価値を毀損するような模倣品が販売された場合
- ・当社が知的財産権を取得している独自開発技術・製品（システム・ソフトウェア含む）・サービスが他社によって侵害された場合

また、当社は戦略的に知的財産を出願していますが、こうした出願が登録されない可能性があり、また登録されても無効にされる可能性、あるいは登録された当社の知的財産権を回避される可能性もあります。

（主要な対応策）

当社は、企業秘密を守るために従業員、ジョイント・ベンチャー等のパートナー、顧客、社外委託業者等と誓約書・秘密保持契約など必要に応じて各種契約を締結しています。また、他社より当社に転職する社員に対しては、当該他社の属性に応じて適宜、当該他社の秘密情報を当社事業に流用しないことを誓約させています。当社が独自に開発した技術・製品・サービスについては、国内外において知的財産権を取得し、侵害者の排除に努めています。また、当社の知的財産については、先行調査を十分に実施した上で出願を行うことにより、登録可能性を高めるとともに、様々な観点から当該事業分野や製品を戦略的に網羅する複数の強い知的財産権を取得し、これらの知的財産を活用することで事業に貢献する活動を行っています。さらに当社のブランド価値の維持向上を図るため、知的財産権を活用した模倣品の摘発を行っています。

o. 当社製品の製造・販売を続ける上で必要なライセンスに関するリスク

当社はこれまでに、第三者より知的財産権を侵害しているとの通知を受けたことや、知的財産権の実施許諾についての対価請求の申し出を受けたことがあり、今後も同様の事例が発生する可能性があります。特に通信技術に関連する製品では、第三者の標準必須特許に対する高額の実施許諾料の支払いを要求される可能性があります。従って当社は、以下のことを保証することはできません。

- ・侵害の申し立て（または侵害の申し立てに起因する賠償請求）が当社に対して行われることはないということ。
- ・侵害の申し立てがあった場合、製品販売の差止命令を受ける事態が発生しないということ、及び、差止命令によって当社事業の業績が大きく損なわれる事態が発生しないということ。
- ・当社の事業活動に悪影響を及ぼす高額の実施許諾料の支払いを要求されないこと。

（主要な対応策）

当社は、新技術・新製品・新サービスを開発する際には、事前に第三者の知的財産権を調査して、知的財産リスクの低減に取り組んだ上で事業を行うように努めています。それでも第三者から侵害の申し立てがあった場合は誠実に対応を行い、必要に応じて適正な和解金や実施許諾料を支払うことで解決を図ります。

p. コンプライアンスに関するリスク

当社は、「人間として何が正しいか」を物事の判断基準とする経営哲学「京セラフィロソフィ」をベースにコンプライアンスの徹底に努めています。しかしながら、このような徹底が十分になされず、法令違反や社会規範に反した行動が発生した場合、信用失墜による顧客からの取引停止、罰則金の支払い、損害賠償請求等により、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

（主要な対応策）

当社は、コンプライアンス活動が社是や京セラフィロソフィの延長にある重要な活動であることを理解するとともに、各国の関連法令の遵守がステークホルダーの信頼にもつながる極めて重要な活動であることを理解し、専門部署であるグローバルコンプライアンス推進部の設置や「京セラコンプライアンス憲章」の制定等、コンプライアンス活動に積極的に取り組んでいます。また、各法令の主管部門による法令遵守体制の構築や管理、新規法令の施行時や法令改正時の社内連絡体制の構築、内部通報制度の導入、全従業員のコンプライアンス意識の向上に資する施策に重点的に取り組むコンプライアンス推進月間の制定、役員や従業員に対する定期的なコンプライアンス教育等により、法令を遵守し、社会規範に則った企業活動の徹底を図っています。さらに、グローバルなコンプライアンスリスクを察知・共有することを目的に、国内外の主要なグループ会社の法務・コンプライアンス・知的財産部門の責任者が参加する「グローバル法務・コンプライ

アンス・知的財産会議」を定期的で開催し、各社のコンプライアンス活動及び法的な課題・対策に関して議論を行っています。

q. 環境に関連する費用負担や損害賠償責任等が発生するリスク

当社は、温室効果ガス削減、大気汚染、土壌汚染、水質汚濁の防止、有害物質の除去、廃棄物処理、製品リサイクル、従業員や地域住民の健康、安全及び財産保全、さらに当社の製品における使用物質の適切な表示等に関する国内外の様々な環境関連法令の適用を受けています。このような環境関連法令は、当社の現在の事業活動だけでなく、当社の過去の事業活動や、当社が買収等により他社から承継した事業の過去の活動に対しても適用される可能性があります。当社は、環境関連法令により当社に生じる義務に基づく債務について、その発生の可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができる場合には引当金を計上します。仮に、当社の環境関連法令の義務違反等が判明した場合には、規制当局から浄化費用の支払いを命じられる可能性や損害賠償責任を負う可能性があります。また、当社が任意で環境問題に取り組む必要があると判断した場合にも、環境浄化費用の負担や補償金の支払いを行う可能性があります。これらの環境に関連する費用負担や損害賠償責任は、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

（主要な対応策）

当社は、事業活動にあたり、経営理念を基本とした環境安全に関する総合的な取り組みを推進するため、製品のライフサイクルを通じた環境負荷の低減、バリューチェーン全体での温室効果ガス排出量の抑制等、「京セラグループ環境安全方針」を制定し、環境関連法の遵守を徹底するとともに、規制の変更等への適切な把握、対応に努めています。

r. 世界的な気候変動に関するリスク

世界的な気候変動等により、当社に適用される環境関連法令が将来さらに厳しくなる可能性や、適用の範囲が拡大される可能性があります。対応の不足や遅れにより、想定外の急速な脱炭素社会への移行に対応できず、コストの増加や企業ブランドの低下を招くリスクがあります。

脱炭素社会への移行リスクについては、各国で更新された排出量削減目標が当社の目標より高い場合や、新たに炭素税が導入された場合、当社の製造コストが一時的に増加する可能性があります。また、顧客より製品のカーボンフリー化の要求が拡大した場合、当社の製造コストが増加する可能性があります。一方、社会の脱炭素化の動きは、当社のエネルギー関連事業の成長につながる機会として捉えることができます。

物理リスクでは、異常気象が激甚化した場合、自然災害による操業停止、生産減少、設備復旧等に係るコストや、自然災害対策費用並びに保険料等が増加する可能性があります。また、水不足等により生産が減少する可能性があります。

（主要な対応策）

当社は、気候変動問題を重要な経営課題の一つとして位置付け、代表取締役社長を委員長とする「京セラグループサステナビリティ委員会」において、長期環境目標の決定やその達成に向けた対策等について審議を行っています。また当社は、エネルギー関連事業の推進により、再生可能エネルギーの普及を図るとともに、製造工程での省エネルギー化及び再生可能エネルギーの導入により、温室効果ガス排出量の削減に努めています。なお、当社グループの長期環境目標については、「2. サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) 気候変動への対応 d. 指標及び目標」を参照ください。

[財務会計に関するリスク]

s. 当社の顧客の財政状態が悪化し、売掛債権が回収困難となるリスク

当社は、売掛債権について、顧客が期日までに返済する能力があるか否かを考慮し、回収不能額を見積った上で貸倒引当金を計上しています。しかしながら、通常の営業取引において当社の売掛債権は、担保物件や信用保証により、すべては保全されていません。従って、経済環境の悪化等に伴い、顧客に対する売掛債権の回収が困難となり、保全されていない多額の債権が発生した場合、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、与信管理規程に基づき、取引先ごとに回収条件・与信限度額を設定し、定期的に与信の見直しを行っています。また、回収期限を日次で管理しており、回収遅延や信用不安が発生した場合は、個別に債権回収、条件変更、担保・保証の入手等の債権保全策を講じ、貸倒リスクの回避に努めています。

t. 当社が保有する投資有価証券及びその他の投資に関するリスク

当社は、取引関係の維持及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長、並びに企業の社会的意義等を踏まえ、中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、当社の関係会社以外の資本性証券に投資しています。その主たる投資は日本の通信サービス・プロバイダーであるKDDI(株)の株式への投資です。当社は、第二電電(株)（現KDDI(株)）を設立して以来同社株式を保有しており、2025年3月31日現在の保有比率はKDDI(株)の発行済株式の15.29%となっています。KDDI(株)の事業発展に伴い同社株式の価値が増加した結果、同社株式への投資は当社の総資産の約35%を占めており、KDDI(株)の株式の市場価格の変動は、当社の財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、当該株式を含むすべての資本性金融商品の一部である政策保有株式について、毎年の保有に係る検証の結果、保有意義がないと判断された場合、適宜縮減を進めています。また、保有株式の株価変動が当社の財政状態に重要な影響を及ぼす可能性を察知するため、定期的に株価のモニタリングを行っています。

2024年3月期には政策保有株式の更なる縮減に向けて、当面の縮減目標を「2026年3月期までに簿価の5%以上を縮減すること」とし、2025年3月期までに約3%を縮減しました。さらに、今後の資金需要及び当社の事業戦略と資本戦略の両面における企業変革の推進にあたり、2026年3月期から2027年3月期の2年間ににおいて、当社が保有する政策保有株式の3分の1程度を売却するとともに、以降も純資産の20%未満を目指し継続的に縮減するという目標を設定しました。

u. 有形固定資産、のれん並びに無形資産の減損処理に関するリスク

当社は、多くの有形固定資産、のれん並びに無形資産を保有しています。有形固定資産及び償却性無形資産については、帳簿価額を回収できない可能性を示す事象が発生した時点、もしくは状況が変化した時点で減損の判定を行っています。また、のれん及び耐用年数が確定できない無形資産は償却をせず、年1回及び減損の可能性を示す事象が発生または状況が変化した時点で減損の判定を行っています。これらの資産が減損していると判断された場合には、当該資産の帳簿価額が回収可能価額を超過している金額に基づいて減損損失を計上するため、当社の財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(主要な対応策)

当社は、「1. 買収した会社や取得した資産から期待される成果や事業機会が得られないリスク」に記載のとおり、企業買収・資産取得・協業等の投資意思決定においては、その効果を合理的かつ保守的に見積もった事業計画について社外専門家のレビューを踏まえ、機関決定の場で慎重に審議しています。また、取得後においては、PMIを進め、事業計画に対する実績達成度をモニタリングし、都度適切な施策を実行して損失リスク発生回避に努めています。

v. 法人所得税等に関するリスク

当社は、繰延税金資産について、将来の課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しています。仮に将来の市場環境や経営成績の悪化により将来の課税所得が見込みを下回る場合は、繰延税金資産の金額が大きく変動する可能性があります。また当社は、税務調査を受けることを前提に税務上認識された不確実な税務ポジションについて、発生の可能性が高いと判断した場合、当該部分を不確実な税務ポジションとして負債に計上しています。なお、法人所得税における不確実性に関する会計処理の金額と将来の税務当局との解決による金額は異なる可能性があります。また、移転価格税制・タックスヘイブン対策税制等に関する予期できない法律・規制の変更等のリスクに直面する可能性があります。

（主要な対応策）

当社は、子会社が立案する年間事業計画について、達成度を適時確認し、都度適切な施策を実行することで、繰延税金資産の回収可能性に変更が生じないように努めています。また、各国における税制変更及び税務調査に対しては、社外専門家を利用し、リスクの最小化に努めています。海外の税制については、税務情報を適時適切に提出することにより各国の税務当局と信頼関係を築き、必要に応じて事前照会を実施することで税務リスク低減に努めています。特に、グループ内の国際間取引については、OECD移転価格ガイドラインに従った独立企業間価格に基づいた取引を行うとともに、税務当局との事前確認制度を活用し、適正な納税に努めています。また、過度な節税を目的とする低税率国・地域（いわゆるタックスヘイブン地域）への税源の移転を防止し、各国の税制に従い適正な申告納税に努めています。

w. 会計基準の変更が財政状態及び経営成績に悪影響を及ぼすリスク

新会計基準もしくは会計基準の変更は、当社の財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。また、会計基準の変更に対応するために、会計ソフトウェアもしくは情報システムを変更した場合には、一定の投資もしくは費用が必要となります。

（主要な対応策）

当社は、IFRSを連結財務諸表等に適用しているため、IFRSに適切に対応するための部門を設置するとともに、国際会計基準審議会が公表する基準書や解釈指針等を随時入手し、新会計基準に対応できる体制を整えています。会計基準の変更時には、財政状態及び経営成績に及ぼす影響を把握した上で適切に開示します。さらに、会計基準の変更に際して、有効な財務報告に係る内部統制を構築するために一定の投資額は必要となりますが、変更内容を適切に把握した上で投資の要否を決定します。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当社が当連結会計年度末現在において判断したものです。

(1) 業績等の概要

当連結会計年度の世界経済は緩やかな成長が継続しました。当社の主要市場である半導体関連市場や情報通信関連市場においては、生成AIがデータセンター需要を牽引したことによりAI関連市場は拡大しましたが、それ以外の自動車関連市場等は低調に推移しました。

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度と比較しほぼ横ばいとなりました。

利益は、コアコンポーネントセグメント及び電子部品セグメントにおける生産設備の稼働率低下や人件費等の増加に加え、コアコンポーネントセグメントの半導体部品有機材料事業での有形固定資産の減損損失等を計上したことにより、大幅に減少しました。なお、親会社の所有者に帰属する当期利益には、上記に加え、海外子会社における繰延税金資産の取り崩し等による税金費用を計上した影響も含まれます。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)		増 減	
	金 額	売上高比 (%)	金 額	売上高比 (%)	増減金額	増減率 (%)
売上高	2,004,221	100.0	2,014,454	100.0	10,233	0.5
営業利益	92,923	4.6	27,299	1.4	△65,624	△70.6
税引前利益	136,143	6.8	63,631	3.2	△72,512	△53.3
親会社の所有者に帰属する当期利益	101,074	5.0	24,097	1.2	△76,977	△76.2
米ドル平均為替レート (円)	145	—	153	—	—	—
ユーロ平均為替レート (円)	157	—	164	—	—	—

(2) 財政状態及び経営成績の状況

a. 売上高

当連結会計年度の売上高は2,014,454百万円となり、前連結会計年度の2,004,221百万円と比較し、ほぼ横ばいとなりました。

b. 売上原価及び売上総利益

当連結会計年度の売上原価は1,455,280百万円となり、前連結会計年度の1,451,110百万円と比較し、ほぼ横ばいとなりました。

売上原価の主な内訳は、原材料費が前連結会計年度の500,254百万円から23,060百万円（4.6％）増加の523,314百万円となり全体の36.0％を占め、人件費が前連結会計年度の293,044百万円から6,054百万円（2.1％）増加の299,098百万円となり全体の20.6％を占めています。また、減価償却費は前連結会計年度の103,259百万円から822百万円（0.8％）減少の102,437百万円となり全体の7.0％を占めています。

この結果、当連結会計年度の売上総利益は559,174百万円となり、前連結会計年度の553,111百万円と比較し、6,063百万円（1.1％）増加し、売上総利益率は、27.6％から27.8％へ0.2ポイント上昇しました。

c. 販売費及び一般管理費、営業利益

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は531,875百万円となり、前連結会計年度の460,188百万円と比較し、71,687百万円（15.6%）増加しました。これは主に、円安の影響や人件費の増加に加え、一時的な費用として半導体部品有機材料事業における有形固定資産等の減損損失40,148百万円を計上したことによるものです。

当連結会計年度の販売費及び一般管理費の主な内訳は、上記の減損損失に加え、人件費が前連結会計年度の259,590百万円から19,137百万円（7.4%）増加の278,727百万円となり全体の52.4%を占め、販売費及び広告宣伝費が前連結会計年度の50,637百万円から1,908百万円（3.8%）増加の52,545百万円となり全体の9.9%を占めています。また、減価償却費は前連結会計年度の46,859百万円から2,909百万円（6.2%）増加の49,768百万円となり全体の9.4%を占めています。

この結果、当連結会計年度の営業利益は27,299百万円となり、前連結会計年度の92,923百万円と比較し、65,624百万円（70.6%）減少しました。当連結会計年度の営業利益率は前連結会計年度の4.6%から3.2ポイント減少し、1.4%となりました。

d. 金融収益

当連結会計年度の金融収益は60,841百万円となり、前連結会計年度の60,839百万円と比較し、ほぼ横ばいとなりました。

e. 金融費用

当連結会計年度の金融費用は27,653百万円となり、前連結会計年度の18,836百万円と比較し、8,817百万円（46.8%）増加しました。これは主に、当連結会計年度の上期において米ドルの円高進行により為替差損を計上したことによるものです。

当社では、外貨建の債権債務に係る為替変動リスクの低減を図るために、主に先物為替予約を利用しています。当社は、先物為替予約については、外国為替レートの変動をヘッジする目的に限定して利用しており、トレーディング目的のための先物為替予約は行っていません。

f. 持分法による投資損益

当連結会計年度の持分法による投資損益は165百万円の損失となり、前連結会計年度の526百万円の損失と比較し、361百万円損失が減少しました。

g. 税引前利益

当連結会計年度の税引前利益は63,631百万円となり、前連結会計年度の136,143百万円と比較し、72,512百万円（53.3%）減少しました。当連結会計年度の税引前利益率は前連結会計年度の6.8%から3.6ポイント減少し、3.2%となりました。

コアコンポーネントセグメント及び電子部品セグメントにおける生産設備の稼働率低下や人件費等の増加に加え、コアコンポーネントセグメントの半導体部品有機材料事業での有形固定資産等の減損損失40,148百万円を計上したことにより、前連結会計年度に比べ大幅な減益となりました。

h. 法人所得税費用

当連結会計年度の法人所得税費用は36,177百万円（実効税率56.9%）となり、前連結会計年度の31,316百万円（実効税率23.0%）と比較し、4,861百万円（15.5%）増加しました。これは主に、税引前利益が減少した一方、海外子会社において繰延税金資産の取り崩し等による税金費用を計上したことによるものです。

i. 非支配持分に帰属する当期利益

当連結会計年度の非支配持分に帰属する当期利益は3,357百万円となり、前連結会計年度の3,753百万円と比較し、396百万円（10.6%）減少しました。

j. レポーティングセグメント別営業概況

コアコンポーネント

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べ2,028百万円（0.4%）減少の567,117百万円となりました。事業利益は、同58,337百万円減少し、1,111百万円の損失となりました。

売上高は、半導体製造装置向けファインセラミック部品等の販売は増加したものの、汎用データセンター向けFCBGAの販売減少を主因に、ほぼ横ばいとなりました。事業利益は、半導体部品有機材料事業における減収及び有形固定資産の減損損失等約430億円の計上を主因として、大幅に減少しました。

電子部品

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べ2,369百万円（0.7%）増加の354,646百万円となりました。事業利益は同7,339百万円減少し、818百万円の損失となりました。

売上高は、欧州自動車市場低迷により当社製品の需要が減少したものの、情報通信及び産業機器市場向けコンデンサや水晶部品等の販売増加及び円安効果により、ほぼ横ばいとなりました。事業利益は、KAVXグループにおいて、前連結会計年度に発生した構造改革費用の影響はなくなったものの、同社グループにおける新工場の稼働率低迷に伴う原価率の上昇及び人件費等の増加により、大幅に減少しました。

ソリューション

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度に比べ9,383百万円（0.9%）増加の1,111,008百万円となりました。事業利益は同3,079百万円（4.4%）増加の72,920百万円となり、利益率は6.6%へ向上しました。

売上高は、ドキュメントソリューション事業が円安効果により増収となったことから、他の事業の減収を吸収し、ほぼ横ばいとなりました。事業利益は、主にドキュメントソリューション事業の増収に加え、コミュニケーション事業の構造改革による収益性改善もあり増加しました。

レポートニングセグメント別売上高

(百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度		増 減	
	金 額	構成比 (%)	金 額	構成比 (%)	増減金額	増減率 (%)
コアコンポーネント	569,145	28.4	567,117	28.2	△2,028	△0.4
産業・車載用部品	224,574	11.2	233,055	11.6	8,481	3.8
半導体関連部品	314,649	15.7	300,765	14.9	△13,884	△4.4
その他	29,922	1.5	33,297	1.7	3,375	11.3
電子部品	352,277	17.6	354,646	17.6	2,369	0.7
ソリューション	1,101,625	54.9	1,111,008	55.2	9,383	0.9
機械工具	310,740	15.5	305,876	15.2	△4,864	△1.6
ドキュメントソリューション	452,162	22.5	479,964	23.8	27,802	6.1
コミュニケーション	224,403	11.2	225,497	11.2	1,094	0.5
その他	114,320	5.7	99,671	5.0	△14,649	△12.8
その他の事業	17,680	0.9	17,114	0.8	△566	△3.2
調整及び消去	△36,506	△1.8	△35,431	△1.8	1,075	—
売上高	2,004,221	100.0	2,014,454	100.0	10,233	0.5

レポートニングセグメント別税引前利益 (△損失)

(百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度		増 減	
	金 額	売上高比 (%)	金 額	売上高比 (%)	増減金額	増減率 (%)
コアコンポーネント	57,226	10.1	△1,111	—	△58,337	—
産業・車載用部品	26,409	11.8	24,979	10.7	△1,430	△5.4
半導体関連部品	30,375	9.7	△27,824	—	△58,199	—
その他	442	1.5	1,734	5.2	1,292	292.3
電子部品	6,521	1.9	△818	—	△7,339	—
ソリューション	69,841	6.3	72,920	6.6	3,079	4.4
機械工具	16,837	5.4	15,707	5.1	△1,130	△6.7
ドキュメントソリューション	43,940	9.7	49,038	10.2	5,098	11.6
コミュニケーション	6,964	3.1	9,347	4.1	2,383	34.2
その他	2,100	1.8	△1,172	—	△3,272	—
その他の事業	△41,049	—	△46,990	—	△5,941	—
事業利益計	92,539	4.6	24,001	1.2	△68,538	△74.1
本社部門損益等	43,604	—	39,630	—	△3,974	△9.1
税引前利益	136,143	6.8	63,631	3.2	△72,512	△53.3

(注) 当社は、当連結会計年度より、前連結会計年度まで「その他の事業」に含めていたエネルギーソリューション事業を「ソリューション」セグメントの「その他」に含めることとし、「本社部門損益等」に含めていたエネルギー関連出資に伴う持分法損益等についても同セグメントに含めて業績管理することとしました。これに伴い、前連結会計年度の業績は、この管理区分にて表示しています。

k. 本社部門損益等

本社部門損益は、金融資産に係る収益や、各セグメントに対して本社部門から提供される経営管理サービスに伴う収入等から構成されます。

当連結会計年度は39,630百万円の収益となり、前連結会計年度の43,604百万円の収益と比較し、3,974百万円（9.1%）減少しました。当連結会計年度において、労務費及びシステム関連費用が増加したことにより減益となりました。

1. 生産、受注及び販売の実績

レポートニングセグメント別受注高

（百万円）

	前連結会計年度		当連結会計年度		増減率 (%)
	金 額	構成比 (%)	金 額	構成比 (%)	
コアコンポーネント	549,472	27.9	564,782	27.8	2.8
産業・車載用部品	227,364	11.6	245,537	12.1	8.0
半導体関連部品	291,888	14.8	285,352	14.0	△2.2
その他	30,220	1.5	33,893	1.7	12.2
電子部品	346,153	17.6	353,100	17.4	2.0
ソリューション	1,092,741	55.5	1,132,012	55.8	3.6
機械工具	313,802	15.9	307,386	15.2	△2.0
ドキュメントソリューション	450,998	22.9	477,501	23.5	5.9
コミュニケーション	225,742	11.5	242,213	11.9	7.3
その他	102,199	5.2	104,912	5.2	2.7
その他の事業	16,859	0.8	12,286	0.6	△27.1
調整及び消去	△36,072	△1.8	△32,386	△1.6	—
受注高	1,969,153	100.0	2,029,794	100.0	3.1

（注）1 当社は、需要の増加や顧客の要求、市場の変化等に柔軟に対応して生産活動を行っており、生産実績は販売実績に類似しています。このため、生産及び販売の実績は「j. レポートニングセグメント別営業概況」に関連付けて示しています。

2 当連結会計年度より、前連結会計年度まで「その他の事業」に含めていたエネルギーソリューション事業を「ソリューション」セグメントの「その他」に含めることとしました。これに伴い、前連結会計年度の受注高は、この管理区分にて表示しています。

(3) 流動性及び資金の源泉

a. 資金の源泉

<当連結会計年度末の資金の状況>

当社の主な資金の源泉は、営業活動によって獲得した現金です。当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは237,918百万円であり、当連結会計年度末において現金及び現金同等物を444,744百万円保有しています。うち海外の連結子会社が保有する現金及び現金同等物は、当連結会計年度末において276,751百万円になりますが、当社での使用を目的として、これらを当社へ還流することは現時点において想定していません。

また、当社は将来の更なる成長に向けた投資のために金融機関からの借入も実施しています。当連結会計年度末の借入金残高は246,963百万円（総資産に対し5.5%）であり、主として円建です。

当連結会計年度末の運転資本（流動資産から流動負債を控除した金額）は944,066百万円であり、自己資本比率（親会社の所有者に帰属する持分比率）は71.3%と、引き続き強固な財務体質を保っています。

このように強固な財務体質を維持していることに加え、一部の借入には資金調達コストの引き下げを目的として、当社が保有するKDDI㈱の株式の一部を担保に設定していることから、比較的低いコストで資金を調達しています。なお、借入金の詳細は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記19. 借入金」を参照ください。

<当連結会計年度の資金需要>

当社の当連結会計年度における主な資金需要は、営業活動上の運転資金に加えて、設備投資及び研究開発のための資金並びに配当金の支払等となりました。

当連結会計年度の設備投資額は、前連結会計年度の161,684百万円と比較し、19,752百万円（12.2%）減少し、141,932百万円となりました。これは主に、半導体関連市場や情報通信関連市場向け製品の需要増加に対応するため、前期に引き続き生産能力拡大のための設備投資を実施した一方、前期にコアコンポーネントセグメントにおいて、工場建屋を建設したことによるものです。研究開発費は、前連結会計年度の104,290百万円と比較し、11,797百万円（11.3%）増加し、116,087百万円となりました。

また、当社は、当連結会計年度において1株当たり50円、総額70,435百万円の配当金の支払いを行いました。

当社は、当連結会計年度においてこれらの設備投資、研究開発並びに配当金の支払について、自己資金で賄いました。

<翌連結会計年度の資金需要>

当社は、翌連結会計年度における主な資金需要として、営業活動上の運転資金に加えて、設備投資及び研究開発のための資金や配当金の支払、自己株式の取得等を見込んでいます。

翌連結会計年度においては、180,000百万円の設備投資と120,000百万円の研究開発費を予定しています。設備投資額は、半導体関連市場や情報通信関連市場向け製品を中心に生産体制をさらに拡充するため、当連結会計年度に比べて増加する見通しです。研究開発費についても、コア事業強化に向けた新技術・新製品開発を継続する考えであり、当連結会計年度に比べて増加する見通しです。なお、設備の発注契約を含め、当社の契約債務の詳細については後述の「d. 契約債務」を参照ください。

配当金の支払については、2025年6月26日に開催される当社の定時株主総会で決議予定であり、1株当たり25円、総額35,219百万円の期末配当を予定しています。

また、当社は2025年5月14日に開催された取締役会における決議により、資本構成の適正化と株主還元の実現を目的として、総額200,000百万円を上限とする自己株式の取得を予定しています。詳細は、「第4 提出会社の状況 2 自己株式の取得等の状況（2）取締役会決議による取得の状況」を参照ください。

当社は、これらの資金需要については、営業活動等で獲得した自己資金に加え、当社が保有するKDDI㈱株式の売却資金にて対応する予定です。KDDI㈱株式の売却についての詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記37. 後発事象」を参照ください。

また、既存事業のシェア向上や技術力強化を重視したM&A等、多額の資金需要が生じる場合には、金融機関からの借入や社債、株式の発行といった資金調達手段も有しています。当社は、主要な取引先金融機関と良好な関係を構築していることから、今後の事業資金の調達に関して問題はないと認識しています。なお、現時点では格付機関による信用格付に影響を与えるような外部からの資金調達を行う予定はありません。

ただし、今後主要市場での需要動向が悪化した場合や、製品価格が当社の予想を大きく超えて下落した場合等においては、当社の資金の流動性に悪影響を及ぼす可能性があります。

b. キャッシュ・フローの状況

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	269,069	237,918	△31,151
投資活動によるキャッシュ・フロー	△158,413	△150,481	7,932
財務活動によるキャッシュ・フロー	△82,596	△64,937	17,659
現金及び現金同等物に係る換算差額	23,232	△2,548	△25,780
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	51,292	19,952	△31,340
現金及び現金同等物の期首残高	373,500	424,792	51,292
現金及び現金同等物の期末残高	424,792	444,744	19,952

営業活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・インは、前連結会計年度の269,069百万円に比べ31,151百万円（11.6%）減少し、237,918百万円となりました。これは主に当連結会計年度の当期利益に半導体部品有機材料事業の減損損失40,148百万円が含まれるものの、これを上回って当期利益が減少したことによるものです。

投資活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・アウトは、前連結会計年度の158,413百万円に比べ7,932百万円（5.0%）減少し、150,481百万円となりました。これは主に債券等の購入による支出が増加した一方、定期預金の解約による収入が増加したことによるものです。

財務活動によるキャッシュ・フロー

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・アウトは、前連結会計年度の82,596百万円に比べ17,659百万円（21.4%）減少し、64,937百万円となりました。これは主に借入金の調達が減少した一方、自己株式の取得による支出が減少したことによるものです。

なお、当連結会計年度において現金及び現金同等物は、換算により2,548百万円減少しました。これは主に、前連結会計年度末に比べ当連結会計年度末は欧米通貨に対し若干円高となったことによるものです。

以上の結果、当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前連結会計年度末の424,792百万円から19,952百万円（4.7%）増加し、444,744百万円となりました。当社の保有する現金及び現金同等物は主に円建ですが、海外の連結子会社では、主として米ドルを含む外貨建の現金及び現金同等物を保有しています。

c. 資産、負債及び資本

当連結会計年度末における当社の資産合計は、前連結会計年度末の4,465,376百万円から45,931百万円（1.0%）増加し、4,511,307百万円となりました。

現金及び現金同等物は、前連結会計年度末から19,952百万円（4.7%）増加し、444,744百万円となりました。詳細は上記「b. キャッシュ・フローの状況」を参照ください。

棚卸資産は、資産水準の適正化に向けた削減を行ったことを主因に、前連結会計年度末から18,412百万円（3.4%）減少し、521,813百万円となりました。

資本性証券及び負債性証券は、KDDI株式の株価上昇に伴う増加を主因に、前連結会計年度末に比べ64,670百万円（3.9%）増加し、1,704,708百万円となりました。

有形固定資産は、コアコンポーネントセグメントの半導体部品有機材料事業において減損損失を計上したこともあり、前連結会計年度末から14,041百万円（2.1%）減少し、651,949百万円となりました。なお、当連結会計年度の設備投資額は141,932百万円、減価償却費は112,077百万円でした。

その他の非流動資産は、退職給付に係る資産の増加を主因に、前連結会計年度末に比べ14,398百万円（16.2%）増加し、103,408百万円となりました。

当連結会計年度末における当社の負債合計は、前連結会計年度末の1,212,518百万円から55,555百万円（4.6%）増加し、1,268,073百万円となりました。

流動負債における借入金は、外国通貨建売掛金の流動化による資金調達を実行したことを主因に前連結会計年度末に比べ34,992百万円（372.5%）増加し、44,386百万円となりました。

繰延税金負債は、KDDI株式の株価上昇に伴う増加等により、前連結会計年度末に比べ27,436百万円（6.2%）増加し、468,781百万円となりました。なお、日本において、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後に開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。この影響により、当連結会計年度の繰延税金負債の金額（繰延税金資産の金額を控除した金額）は12,776百万円増加しました。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記17. 法人所得税」を参照ください。

当連結会計年度末の資本合計は、前連結会計年度末の3,252,858百万円から9,624百万円（0.3%）減少し、3,243,234百万円となりました。

利益剰余金は、親会社の所有者に帰属する当期利益24,097百万円及び有価証券の売却差額等21,296百万円を計上した一方、支払配当金70,435百万円を計上したことにより、前連結会計年度末の1,967,527百万円から25,042百万円（1.3%）減少し、1,942,485百万円となりました。

その他の資本の構成要素は、KDDI株式の株価上昇を主因として、前連結会計年度末に比べ17,040百万円（1.5%）増加し、1,183,792百万円となりました。

当連結会計年度末の親会社の所有者に帰属する持分比率は、前連結会計年度末の72.2%から0.9ポイント減少し、71.3%となりました。

d. 契約債務

当社の予定決済日ごとの契約債務は次のとおりです。

（百万円）

	2026年3月期	2027年3月期－ 2028年3月期	2029年3月期－ 2030年3月期	2031年3月期 以降	合 計
長期借入金 (1年以内返済予定分を含む)	9,401	192,564	5,370	4,643	211,978
支払利息（長期借入金） (1年以内返済予定分を含む) (注)	1,726	2,035	597	1,242	5,600
リース負債	27,175	34,186	19,027	24,332	104,720
設備の発注契約	111,222	21,377	549	—	133,148
合 計	149,524	250,162	25,543	30,217	455,446

（注）変動金利による借入金の支払利息については、当連結会計年度末の実質利率を使用して、将来見込まれる支払利息を算出しています。

当社は翌連結会計年度において、確定給付制度に対し10,388百万円を拠出する予定です。また、当社は、当連結会計年度末において不確実な税務ポジションとして負債を5,329百万円計上していますが、将来の解決時期を合理的に見積ることができないため、上記の表には含めていません。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の連結財務諸表は、IFRSに準拠して作成されています。これらの連結財務諸表を作成する際には、見積り、判断及び仮定を用いることが必要となりますが、これらは期末日における資産・負債の金額、及び開示期間の収益・費用の金額に影響を与えます。ただし、これらの見積り、判断及び仮定は実際の結果とは異なる場合があります。

当社の連結財務諸表における見積りは、次の場合において会計上非常に重要な見積りとなります。すなわち、当社が見積りを行った時点では、その対象となった事象が非常に不確実な状況にも関わらず見積りを行う必要があった場合、また、当該期間において当社が実際に採用したものとは異なるが、当社が採用することができた見積りがある、もしくは複数の会計年度にわたって変更が発生すると予想される見積りがあり、その見積りが当社の財政状態及び経営成績の開示に重要な影響を及ぼす場合です。当社は会計情報の開示を行う上で、下記の項目を重要な会計上の見積りとして認識しています。各項目の詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記4. 重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断」を参照ください。

a. 棚卸資産の評価

当社は、棚卸資産が適正な価値で評価されるように評価損の金額を見積っています。過剰、滞留、並びに陳腐化した棚卸資産に対して評価損を計上しています。また、棚卸資産は正味実現可能価額まで評価損を計上しています。当社は通常、一定の保有期間を超える棚卸資産を滞留もしくは陳腐化していると見なします。また、当社では、将来の需要予測や市況、そして関与する経営者の判断のもとに、一定の保有期間に満たない棚卸資産についても評価損を計上することがあります。今後も市場の状況や製品の需要が当社の想定を下回れば、棚卸資産の評価損を計上しなければならない可能性があります。

b. 有形固定資産及び無形資産の耐用年数

有形固定資産は、事業ごとの実態に応じた見積利用可能年数等に基づき、定額法で減価償却しています。償却性無形資産は、資産の将来の経済的便益が消費されると予測される期間に基づき、定額法で償却しています。

将来、技術革新等による設備の陳腐化や用途変更並びに事業環境の変化等による利用可能期間の見直しの結果、耐用年数を変更する場合には、翌連結会計年度以降の財政状態及び経営成績に重要な影響を与える可能性があります。

c. 有形固定資産、のれん及び無形資産の減損

当社は、有形固定資産及び償却性無形資産について、帳簿価額を回収できない可能性を示す事象が発生した時点、もしくは状況が変化した時点で、減損テストを行っています。また、のれん及び耐用年数が確定できない無形資産は償却をせず、年1回及び減損の可能性を示す事象が発生または状況が変化した時点で減損テストを行っています。減損損失は、資産または資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を上回った場合に認識しています。

資産または資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか大きい方の金額としています。使用価値は、マネジメントが承認した事業計画を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を、貨幣の時間価値及び当該資産に固有のリスクを反映した税引前割引率により、現在価値に割り引いて算定しています。

使用価値は様々な仮定に基づき算定されているため、使用価値の減少をもたらすような予測不能な事業環境の変化等が生じた場合には、減損損失が発生するリスクがあります。

d. 償却原価で測定する金融資産の減損

当社は、主に営業債権等の償却原価で測定される金融資産について、回収可能性や信用リスクの著しい増加等を考慮のうえ将来の予想信用損失を測定していますが、実際の損失が予想信用損失より過大または過少になる可能性があります。

e. 金融商品の公正価値

当社は、特定の金融商品の公正価値を評価する際に、市場で観察可能ではないインプットを利用する評価技法を用いています。観察可能ではないインプットは、将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、当社の財政状態及び経営成績に重要な影響を与える可能性があります。

f. 法人所得税

当社は、繰延税金資産について、将来の課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しています。繰延税金資産の評価は将来の課税所得の見積りと税務上、実現可能と見込まれる計画に依拠します。仮に将来の市場環境や経営成績の悪化により将来の課税所得が見込みを下回る場合は、繰延税金資産の金額が大きく影響を受ける可能性があります。

当連結会計年度末においては、繰延税金資産を156,977百万円認識しています。当社は、当連結会計年度の税引前利益及び法人所得税費用と比較し、当該繰延税金資産が将来において合理的に実現するものと考えます。

また当社は、税務調査を受けることを前提に税務上認識された不確実な税務ポジションについて発生の可能性が高いと判断した場合、当該部分を不確実な税務ポジションとして負債に計上しています。なお、法人所得税における不確実性に関する会計処理の金額と税務当局との解決による金額は異なる可能性があります。

当連結会計年度末においては、不確実な税務ポジションを総額で5,329百万円計上しています。当社は、法人所得税の不確実性に関する最終的な解決が将来の連結損益計算書へ重要な影響を及ぼすことはないと考えています。

g. 確定給付制度

確定給付制度において、確定給付負債または資産の純額は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除して算定されます。

確定給付制度債務の現在価値は数理計算上の仮定に基づき算定されます。数理計算上の仮定には割引率、昇給率等の基礎率についての見積り及び判断が求められます。

当社は、優良社債の利回り等を参考に割引率を決定します。昇給率は主に過去の実績、近い将来の見通し、物価変動等により決定されます。当社は毎年、数理計算の基礎となる前提条件を見直しており、必要に応じてその時点の市場環境をもとに調整を行っています。

日本及び世界的な経済の停滞により、金利が低下し、当社が割引率を引き下げの場合には、確定給付制度債務及び関連する勤務費用等が増加します。

h. 引当金及び偶発債務

当社は、通常の事業活動を営む上で、様々な訴訟や賠償要求を受ける可能性があります。当社は、法律専門家と相談の上、こうした偶発債務が重要な結果を引き起こす可能性を予測しています。当社は、不利益な結果を引き起こす可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができる場合には当該債務を計上します。見積りを行う際当社は、受けている訴訟の進捗、及び他の会社が受けている同種の訴訟やその他関連する事項を考慮します。発生した負債は見積りに基づいており、将来における偶発債務の発展や解決に大きく影響されます。

i. 収益認識

当社は、半導体、情報通信、自動車関連等の市場における販売を主な収益源としています。当社におけるレポーティングセグメントは、「コアコンポーネント」、「電子部品」、「ソリューション」で構成されており、事業単位並びに主要事業及び子会社は次のとおりです。

レポーティングセグメント及び事業単位	主要事業及び子会社
コアコンポーネント	
産業・車載用部品	ファインセラミック部品、自動車部品、光学部品
半導体関連部品	セラミック材料、有機材料
その他	医療機器、宝飾・応用商品
電子部品	電子部品、Kyocera AVX Components Corporation
ソリューション	
機械工具	機械工具
ドキュメントソリューション	情報機器(京セラドキュメントソリューションズ㈱)
コミュニケーション	通信機器、 情報通信サービス(京セラコミュニケーションシステム㈱)
その他	スマートエナジー、エネルギーソリューション、 ディスプレイ、プリンティングデバイス

なお、当社において、顧客への販売は、顧客と締結した取引基本契約書及び注文書に記載された条件に基づいて行われます。当該契約書及び注文書には、価格、数量、並びに所有権の移転時期が記載されています。

(a) 販売奨励金

「電子部品」セグメントにおいて、各種電子部品を販売する代理店への販売については、以下の様々な販促活動が定められており、顧客との契約において約束された対価から販売奨励金を控除した金額で収益を測定しています。

i. スtock・ローテーション・プログラム

ストック・ローテーション・プログラムとは、品質に問題のない在庫について、直近6ヵ月の売上高に対して特定の比率を乗じ算出される金額分を、代理店が半年毎に返品することが可能な制度です。売上高に対するストック・ローテーション・プログラムの引当金は、現時点までの推移、現在の価格と流通量の情報、市場の特定の情報や売上情報、マーケティングやその他主要な経営手段を用いて算出した代理店の売上高に対する比率に基づき収益認識時点で算定し、計上されており、これらの手続きには重要な判断を必要とします。当社は、ストック・ローテーション・プログラムによる将来の返品について妥当な算定ができていると考えており、これまでの実際の結果と算定額に重要な乖離はありません。なお、製品が返品され、検収された時点で、代理店に対する売掛金を減額しています。

ii. シップ・フロム・ストック・アンド・デビット・プログラム

シップ・フロム・ストック・アンド・デビット・プログラム（以下、シップ・アンド・デビット）は、代理店が顧客への販売活動における市場での価格競争に対して代理店を補助する仕組みです。シップ・アンド・デビットが適用されるためには、代理店が在庫から顧客へ販売する特定部分についての価格調整を代理店が要求する必要があります。シップ・アンド・デビットは、現在及び将来の代理販売において、代理店が顧客へ販売する特定部分について適用されることがあります。IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」に準拠し、当社は代理店に対して収益を認識した時点で、その代理店への売上高にシップ・アンド・デビットが適用される可能性を考慮して、その売上高に関連する代理店の将来の活動に対して変動対価を見積り、計上しています。当社は、当該期間における売上高、代理店に対する売掛金の残額、代理店の在庫水準、現時点までの推移、市場状況、設備製造業やその他顧客に対する直接的な販売活動に基づく価格変動の傾向、売上情報、マーケティングやその他主要な経営手段を用いて売上高に対する変動対価を見積り、計上しています。これらの手続きは慎重な判断のもとで行われており、またその結果、当社はシップ・アンド・デビットにおける変動対価について妥当な算定、計上ができていると考えています。これまでの当社の実際の結果と算定額に重要な乖離はありません。

(b) リベート

「機械工具」事業及び「ドキュメントソリューション」事業における代理店への販売において、当社は、定められた期間内に予め定めた売上目標を達成した代理店に対し、現金でリベートを支払っています。このリベートについては、収益を認識した時点で見積った各代理店の予想販売額に基づき、リベート額を算定して、これを収益から控除しています。

(c) 返品

当社は、収益を認識した時点で過去の実績に基づいて返品による損失額を見積り、収益から控除しています。

(d) 製品保証

当社は、主に「ドキュメントソリューション」事業において、製品に対して通常1年間の製品保証を提供しています。また、最終消費者への販売において、1年間の保証期間終了後、延長保証契約を締結する場合があります。この延長保証契約については別個の履行義務として識別し、取引価格の一部を当該履行義務に配分した上で延長保証期間にわたり収益を認識しています。

また、製品販売、製品保証等、複数の財またはサービスを提供する複数要素取引に係る契約については、契約に含まれる履行義務を識別し、契約の対価を配分する必要がある場合には、取引価格を独立販売価格に基づき配分しています。独立販売価格は、類似する製品またはサービスの販売価格やその他の合理的に利用可能な情報を参照して算定しています。

5 【重要な契約等】

(1) 技術受入契約

会社名	相手先名	国名	内容	契約期間
当社	Qualcomm, Inc.	米国	車載用通信機器に関する特許実施権の許諾	1996年8月31日から 2026年3月31日まで

(2) 相互技術供与契約

会社名	相手先名	国名	内容	契約期間
京セラドキュメント ソリューションズ(株)	キヤノン(株)	日本	電子写真技術に関する特許実施権の許諾	2012年4月1日から 対象特許の満了日まで

6 【研究開発活動】

当社は、市場性や当社のコア技術、及び将来性を考慮した上で、社会課題の解決に向けた研究開発活動を積極的に推進しています。具体的には5Gや6G、次世代光通信、高度道路交通システム、エネルギーデバイス及びエネルギーマネジメント、デジタルヘルスケア等での事業機会獲得に向けて、国内外の研究開発拠点の再編を通じた技術力や人材育成の強化、及び社内外の連携強化による新技術、新製品開発に努めています。また、グローバルベースで多様化する顧客ニーズへの一層の対応に向けて、新たな海外研究開発部門を設け取り組んでいます。さらに、アカデミア等の社外リソースを活用するとともに、オープンイノベーションを推進し、新たな事業領域の創出に努めています。

各レポートニングセグメントにおける主な活動は次のとおりです。

(1) コアコンポーネント

当レポートニングセグメントでは、創業以来培ってきたファインセラミックスをはじめとする材料、プロセス、設計、加工技術等のコア技術を活かし、半導体、6G、産業機械や自動車関連等の幅広い市場向けに高付加価値製品の開発に努めています。また、総合力を生かした新製品、新事業の開発強化に向けて、各部門を横断したプロジェクトを進めています。

当レポートニングセグメントの各事業で取り組んでいる主な研究開発は次のとおりです。

a. 産業・車載用部品事業

半導体製造装置市場向けには、特に今後も拡大が見込まれる先端半導体に対応した微細配線、三次元構造等、高集積化の進む次世代装置に向けた部品や材料の開発に取り組むとともに、高温対応を可能にする優れた熱伝導性や機械特性を持つ新材料や新たな機能部品の開発を、グループ内だけでなく外部と共同で実施する等、社外リソースも積極的に活用して進めています。

自動車関連市場向けには、自動車の安全性向上に寄与する高度な画像センシング技術を活用した車載カメラ等の開発に取り組んでいます。

また、ファインセラミック技術を活かし、環境・エネルギー市場で新たなクリーンエネルギー供給システムとして普及が期待されるSOFC向けセルスタックの高効率化に向けて開発を強化しています。

b. 半導体関連部品事業

情報通信市場においては、データセンター用サーバーやネットワーク機器の高速大容量化や低消費電力化に伴い、半導体部品の微細化、高機能化が進んでいます。また、IoTの進展も加わり、5G等の端末機器に加え通信インフラの整備が進んでいます。一方、自動車関連市場においては、ADASの進展による電装化や低消費電力化への一層の対応が求められています。さらに、これらの主要市場での各種センサーの需要が増加しています。

このような市場動向に対し、セラミック材料事業においては、微細配線が可能で、かつ高強度、高剛性の超小型・薄型の電子デバイス用及びセンサー用パッケージや、5G等のより高い周波数に対応する光通信用パッケージ、高輝度な自動車ヘッドライト向けに放熱性や耐久性に優れたLED用パッケージ等の開発に取り組んでいます。

有機材料事業においては、生成AI関連を中心に高成長が見込まれる情報通信市場向けには、データ伝送の高速大容量化対応として高速信号・広帯域メモリー接続に適した大型高多層製品のパッケージの開発を、自動車関連市場向けにはADAS用高信頼性パッケージ及びミリ波レーダー用基板の開発を中心に取り組んでいます。

c. その他

主に人工関節や人工歯根を展開している医療機器事業では、患者様のQOL（生活の質）の向上に貢献できる製品開発を進めています。具体的には、人工関節の緩みを抑え長寿命化を実現する3D積層造形技術や、抗菌性を付与した製品開発に取り組んでいます。これら技術の他分野での展開に向けて、社外の研究機関とも連携して研究開発を進めています。また、新規医療分野への取り組みとして、デジタルヘルスケア関連製品の開発等を推進しています。

(2) 電子部品

当レポートिंगセグメントでは、京セラ㈱の電子部品事業とKAVXの技術融合による新製品開発の強化に努めています。具体的には、京セラ㈱の電子部品事業の生産技術力とKAVXの設計力を融合し、自社特許技術を活用したセラミックコンデンサの開発等に取り組んでいます。

情報通信市場では、5GやIoT関連製品の普及に伴う通信端末や基地局の高機能化に加え、AI機能搭載の機器が増加するトレンドにより、部品の小型化や高機能・高信頼性等が求められています。これらの要求に対し、温度や湿度への信頼性を高めた小型高容量のセラミックコンデンサやSAWデバイス、小型高周波特性の水晶部品やシリコンMEMS（Micro Electro Mechanical Systems）振動子、高周波対応のコネクタ、高効率なアンテナ等の開発を進めています。

また、ADASや電装化が進む自動車関連市場や、先端半導体の拡大により高温保証の要求が高まっている半導体関連市場向けには、高温信頼性や耐圧性を高めたセラミックコンデンサやコネクタ、小型・高放熱のディスクリート及びパワーモジュールを含むパワー半導体に加え、各種制御部品等の開発を行っています。

(3) ソリューション

当レポートिंगセグメントでは多様な事業を有している特長を活かし、ビジネスモデルや開発モデルの共有等を通じ、相乗効果の最大化に取り組んでいます。これまで各事業で培ってきた技術の活用により、情報通信、環境・エネルギー関連等において、イノベーションの創出に向けた研究開発を進めています。

当レポートिंगセグメントの各事業で取り組んでいる主な研究開発は次のとおりです。

a. 機械工具事業

機械工具事業では、ソリューション型ビジネスによる顧客の課題の解決と、産業市場や建築市場への事業領域の拡大に取り組んでいます。自動車やエネルギー、航空機、医療分野等の幅広い市場での金属加工等に使用される切削工具では、ユーザーの生産性向上に寄与する高品質・高精度な製品開発に取り組んでいます。また空圧・電動工具では、建設等の産業におけるプロ向け、DIY等一般向けの工具、消耗品等、安全で快適に使用できる製品について、京セラグループが有する多様な技術を活用し新製品開発を推進しています。

b. ドキュメントソリューション事業

当社製品の特長である環境性と経済性に優れた製品の開発を進め、競合他社との差別化を図っています。プリンター及び複合機等のオフィス向け製品については、低ランニングコストと高い環境性能の両立を図るため、長寿命な機器及び廃棄を極少に抑えた消耗部品の開発を進めています。また、高品質なトナー開発にも取り組み、付加価値の向上に努めています。

商業用インクジェット事業では、印刷市場に新しい価値を提供できるよう、高画質・高耐久性・高生産性と同時に、多品種大量印刷ニーズの増加に伴うバリエーション印刷やカスタマイズ印刷に対応した製品の開発に取り組んでいます。

ドキュメントソリューションサービス関連では、モバイル機器やクラウド環境、並びに顧客が所有するドキュメント管理システムとの連携により、情報共有の質や業務効率改善に貢献するアプリケーションソフトウェア等の開発を進めています。また、企業内の情報を電子化し、包括的かつ効率的に管理・運用するECM事業をさらに強化し、既存事業との融合による新サービスの開発に取り組んでいます。

c. コミュニケーション事業

通信機器事業では、法人企業向けを中心に5G対応スマートフォン端末やタブレット端末、5Gコネクティングデバイスの開発を行っています。さらに、当社が有している部品や端末、システム技術、並びに通信端末事業で培った無線通信技術の活用とともに、外部機関との連携による新技術の開発を進めています。ADASや自動運転システムの高まりに伴い需要の増加が期待される車載用通信機器の開発にも取り組んでいます。

情報通信サービス事業においては、IoTプラットフォームやローカル5G構築といったインフラ系サービスの他、あらゆる場面で利用されるようになったAIやセキュリティの製品・サービス開発等、DXの推進により複雑化・高度化する顧客ニーズへの対応を進めています。

d. その他

スマートエナジー事業においては、太陽光発電等の再生可能エネルギーの自家消費ニーズに対応し、エネルギーを効率良く使用するための製品及びシステムの開発に努めています。太陽電池モジュールや当社の独自技術を活かし、量産技術を確立した高い安全性・長寿命のクレイ型蓄電池、小型・高効率発電の燃料電池（SOFC）等、様々な新製品の開発や品質の向上に取り組んでいます。さらに、電力を効率良く活用するためのエネルギーマネジメントシステムの開発に注力しています。

上記の各レポートिंगセグメントでの取り組みに加え、その他の事業においては、事業部門やレポートिंगセグメントの枠組みを超えて、京セラグループの総合力及び社外リソースも活用し、社会課題の解決に貢献する新事業の開発を進めています。

生産年齢人口の減少による生産現場における労働力不足問題の解決に貢献するため、協働ロボットをAIと3Dビジョンで知能化するクラウドシステム「京セラロボティックスサービス」を開発していることに加え、安全な自動運転を実現する路車協調システムの事業化に向けて、通信と車載、光学の分野で培ってきた技術を応用したITS（Intelligent Transport Systems：高度道路交通システム）無線路側機、FIR（Far Infrared Rays：遠赤外線）カメラセンシングシステム等のインフラ向け機器、車載用無線機の開発に取り組むとともに、より高度な情報通信社会の実現に貢献する5Gミリ波や6Gのエリア拡大に対応した通信インフラ機器の開発にも取り組んでいます。

また、低炭素社会の実現に貢献する基幹材料である窒化ガリウム（GaN）デバイスの応用システム開発等に取り組んでいます。

レポートिंगセグメント別研究開発費

（百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率（％）
コアコンポーネント	17,802	20,838	17.1
電子部品	14,490	13,988	△3.5
ソリューション	40,416	41,594	2.9
その他の事業	31,582	39,667	25.6
研究開発費	104,290	116,087	11.3
売上高比率	5.2%	5.8%	－

（注）当社は、当連結会計年度より、前連結会計年度まで「その他の事業」に含めていたエネルギーソリューション事業を「ソリューション」セグメントに含めて業績管理することとしました。これに伴い、前連結会計年度のレポートिंगセグメント別研究開発費は、この管理区分にて表示しています。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社は、半導体関連市場や情報通信関連市場向け製品の需要増加に対応するため、前連結会計年度に引き続き、生産能力拡大のための設備投資を実施しました。また、その他の事業においては、生産技術開発力の強化のため、国内に新たな研究開発施設を建設しました。なお、コアコンポーネントセグメントにおいて、前連結会計年度に工場建屋を建設したことから当連結会計年度の設備投資額は、前連結会計年度に比べ19,752百万円（12.2%）減少の141,932百万円となりました。

レポーティングセグメント別設備投資額（有形固定資産への投資額）（百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減率（%）
コアコンポーネント	65,785	47,285	△28.1
電子部品	32,588	35,009	7.4
ソリューション	29,070	24,712	△15.0
その他の事業	8,276	15,702	89.7
本社部門	25,965	19,224	△26.0
設備投資額	161,684	141,932	△12.2

（注）当社は、当連結会計年度より、前連結会計年度まで「その他の事業」に含めていたエネルギーソリューション事業を「ソリューション」セグメントに含めて業績管理することとしました。これに伴い、前連結会計年度のレポーティングセグメント別設備投資額（有形固定資産への投資額）は、この管理区分にて表示しています。

2 【主要な設備の状況】

当連結会計年度の主要な設備の状況は、次のとおりです。

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名	所在地	レポートिंग セグメント	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合 計	
山形東根工場	山形県 東根市	電子部品	電子部品製造装置	2,693	4,222	183 (69,332)	241	7,339	441 [107]
滋賀東近江工場	滋賀県 東近江市	コアコンポーネント、 電子部品並びに ソリューション	ファインセラミック部品・ セラミックパッケージ・ 医療機器・電子部品・ 切削工具・プリンティング デバイス製造装置	13,831	17,762	3,460 (440,615)	22,000	57,053	2,672 [717]
滋賀野洲工場	滋賀県 野洲市	コアコンポーネント 及びソリューション	医療機器・ディスプレイ・ スマートエネルギー関連 製品製造装置	21,656	10,177	1,052 (198,197)	13,542	46,427	1,769 [233]
京都綾部工場	京都府 綾部市	コアコンポーネント	有機基板製造装置	11,195	643	1,588 (152,061)	1,263	14,689	762 [155]
鹿児島川内工場	鹿児島県 薩摩川内市	コアコンポーネント 及びソリューション	ファインセラミック部品・ セラミックパッケージ・ 有機基板・切削工具 製造装置	29,023	23,729	2,562 (258,752)	12,476	67,790	3,563 [1,288]
鹿児島国分工場	鹿児島県 霧島市	コアコンポーネント、 電子部品並びに ソリューション	ファインセラミック部品・ 自動車用部品・セラミック パッケージ・電子部品・ プリンティングデバイス 製造装置	56,681	30,990	5,362 (530,970)	9,806	102,839	3,971 [1,366]

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	所在地	レポートिंग セグメント	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合 計	
京セラドキュメントソリューションズ(株)	大阪市 中央区	ソリューション	プリンター用 消耗品・複合機 製造装置	5,538	2,393	4,987 (331,682)	1,309	14,227	1,998 [286]
京セラコミュニケーションシステム(株)	京都市 伏見区	ソリューション	太陽光発電設備、 データセンター	5,844	5,696	1,028 (28,160)	13,508	26,076	2,353 [96]
京セラ興産(株)	東京都 渋谷区	その他の事業	ホテル及び賃貸用 ビルディング	4,414	29	5,331 (40,628)	237	10,011	283 [128]

(3) 在外子会社

2025年3月31日現在

会社名	所在地	レポートिंग セグメント	設備の内容	帳簿価額（百万円）					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合 計	
Kyocera Vietnam Co., Ltd.	ベトナム フンイエン	コアコンポーネント、電子部品並びにソリューション	セラミックパッケージ・電子部品・切削工具製造装置	9,798	9,613	-	530	19,941	3,115
Kyocera Document Technology Vietnam Co., Ltd.	ベトナム ハイフォン	ソリューション	プリンター・複合機製造装置	12,091	1,830	-	1,157	15,078	6,245
Kyocera International, Inc.	米国 カリフォルニア州 サンディエゴ	コアコンポーネント	ファインセラミック部品・セラミックパッケージ製造装置	5,409	3,906	1,516 (571,795)	4,785	15,616	1,041
Kyocera AVX Components Corporation	米国 サウス カロライナ州 ファウンテンイン	電子部品	電子部品製造装置	4,016	1,913	2,037 (968,413)	1,929	9,895	918
Kyocera AVX Components (Penang) Sdn. Bhd.	マレーシア ペナン	電子部品	電子部品製造装置	5,393	5,006	86 (45,487)	2,398	12,883	1,415
Kyocera AVX Components Bangkok Ltd.	タイ バンコク	電子部品	電子部品製造装置	29,936	8,990	1,416 (180,817)	26,002	66,344	611
Kyocera AVX Components S. R. O.	チェコ ランシュクロウン	電子部品	電子部品製造装置	4,993	2,851	199 (154,455)	2,408	10,451	1,814
Kyocera Fineceramics Europe GmbH	ドイツ バーデン＝ヴュル テンベルク州 マンハイム	コアコンポーネント	ファインセラミック部品製造装置	2,719	6,214	1,432 (109,902)	7,474	17,839	685

(注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具、備品、建設仮勘定及び使用権資産の合計です。

2 現在休止中の主要な設備はありません。

3 従業員数の[]は、パートタイマー及び定年後再雇用者の合計人数を外数で記載しています。

4 2024年4月1日付で、滋賀蒲生工場と滋賀八日市工場を統合し、名称を滋賀東近江工場に変更しています。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

翌連結会計年度の設備投資額は、当連結会計年度に比べ38,068百万円（26.8%）増加の180,000百万円を計画しています。なお、当社は、設備の新設・充実の計画を個々のプロジェクトごとに決定していないため、次のとおりレポートिंगセグメントごとに設備投資の主な内容・目的及び資金調達方法を表示しています。

	設備投資の主な内容・目的	資金調達方法
コアコンポーネント	増産及び生産性向上のための設備導入	主に自己資金
電子部品	同上	同上
ソリューション	同上	同上

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却・売却を除き、生産能力に重要な影響を及ぼす設備の売却、撤去等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

a 【株式の総数】

種 類	発行可能株式総数（株）
普通株式	2,400,000,000
合 計	2,400,000,000

b 【発行済株式】

種 類	事業年度末現在 発行数（株） (2025年3月31日)	提出日現在 発行数（株） (2025年6月20日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内 容
普通株式	1,510,474,320	1,510,474,320	東京証券取引所 プライム市場	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 単元株式数 100株
合 計	1,510,474,320	1,510,474,320	—	—

(2) 【新株予約権等の状況】

a 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

b 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

c 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2024年1月1日	1,132,855,740	1,510,474,320	—	115,703	—	192,555

(注) 2023年9月29日開催の取締役会決議により、2024年1月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行いました。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区 分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満 株式の状況 （株）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	合 計	
					個人以外	個 人			
株主数（人）	4	115	45	920	773	236	112, 031	114, 124	－
所有株式数 （単元）	4, 020	5, 768, 569	384, 961	814, 507	5, 226, 812	1, 747	2, 899, 138	15, 099, 754	498, 920
所有株式数の 割合（％）	0. 03	38. 20	2. 55	5. 39	34. 62	0. 01	19. 20	100. 00	－

（注）1 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の中には、㈱証券保管振替機構名義の株式が、44単元及び32株含まれています。

2 「個人その他」及び「単元未満株式の状況」の中には、自己名義の株式が、1,017,262単元及び5株含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住 所	所有株式数 （千株）	発行済株式（自己 株式を除く。）の 総数に対する所有 株式数の割合 （％）
日本マスタートラスト信託銀行㈱ （信託口）	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシ ティAIR	309,334	21.96
㈱日本カストディ銀行（信託口）	東京都中央区晴海1丁目8番12号	124,846	8.86
㈱京都銀行	京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700番地	57,745	4.10
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 （常任代理人 ㈱みずほ銀行）	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS （東京都港区港南2丁目15番1号 品川インター シティA棟）	53,757	3.82
公益財団法人稲盛財団	京都市下京区烏丸通四条下る水銀屋町620番地	37,440	2.66
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 （常任代理人 ㈱みずほ銀行）	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U. S. A. （東京都港区港南2丁目15番1号 品川インター シティA棟）	27,032	1.92
京セラ自社株投資会	京都市伏見区竹田鳥羽殿町6番地	24,172	1.72
㈱三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	18,388	1.31
HSBC HONG KONG - TREASURY SERVICES A/C ASIAN EQUITIES DERIVATIVES （常任代理人 香港上海銀行）	1 QUEEN' S ROAD CENTRAL, HONG KONG （東京都中央区日本橋3丁目11番1号）	17,759	1.26
第一生命保険㈱	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	16,816	1.19
合 計	—	687,289	48.79

(注) 1 2025年2月3日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、㈱三菱UFJフィナンシャル・グループ及びその共同保有者が2025年1月27日現在で次のとおり当社の株式を所有している旨が記載されているものの、㈱三菱UFJ銀行を除き、当社として2025年3月31日現在における同グループの実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
㈱三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	18,388	1.22
三菱UFJ信託銀行㈱	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	27,766	1.84
三菱UFJアセットマネジメント㈱	東京都港区東新橋1丁目9番1号	31,421	2.08
三菱UFJモルガン・スタンレー 証券㈱	東京都千代田区大手町1丁目9番2号	2,401	0.16
合 計	—	79,976	5.29

2 2025年4月4日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、三井住友信託銀行㈱及びその共同保有者が2025年3月31日現在で次のとおり当社の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における同グループの実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
三井住友トラスト・アセットマ ネジメント㈱	東京都港区芝公園1丁目1番1号	37,163	2.46
日興アセットマネジメント㈱	東京都港区赤坂9丁目7番1号	60,481	4.00
合 計	—	97,644	6.46

3 2025年4月4日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、野村證券㈱及びその共同保有者が2025年3月28日現在で次のとおり当社の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における同グループの実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めていません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
野村證券㈱	東京都中央区日本橋1丁目13番1号	2,016	0.13
NOMURA INTERNATIONAL PLC	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	29,241	1.94
NOMURA SECURITIES INTERNATIONAL, Inc.	Worldwide Plaza 309 West 49th Street New York, New York 10019-7316	0	0.00
野村アセットマネジメント㈱	東京都江東区豊洲2丁目2番1号	127,570	8.45
合 計	—	158,827	10.52

(7) 【議決権の状況】

a 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区 分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内 容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 101,726,200	—	完全議決権株式であり、 権利内容に何ら限定のない 当社における標準となる株式 単元株式数 100株
完全議決権株式 (その他)	普通株式 1,408,249,200	14,082,492	同上
単元未満株式	普通株式 498,920	—	—
発行済株式総数	1,510,474,320	—	—
総株主の議決権	—	14,082,492	—

(注) 「完全議決権株式 (その他)」欄の普通株式には、(株)証券保管振替機構名義の株式が4,400株含まれています。

また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数44個が含まれています。

b 【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
京セラ(株)	京都市伏見区竹田 鳥羽殿町6番地	101,726,200	—	101,726,200	6.73
合 計	—	101,726,200	—	101,726,200	6.73

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区 分	株式数（株）	価額の総額（円）
取締役会（2025年5月14日）での決議状況 （取得期間 2025年5月15日～2026年3月24日）	136,240,000	200,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	—	—
残存決議株式の総数及び価額の総額	—	—
当事業年度の末日現在の未行使割合（％）	—	—
当期間における取得自己株式（注）	—	—
提出日現在の未行使割合（％）	100.0	100.0

（注）当期間における取得自己株式には、2025年6月6日からこの有価証券報告書提出日までの自己株式の取得による株式は含まれていません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区 分	株式数（株）	価額の総額（円）
当事業年度における取得自己株式	2,284	3,972,107
当期間における取得自己株式（注）	84	139,458

（注）当期間における取得自己株式には、2025年6月6日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区 分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (注) 1				
（譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分）	106,863	150,214,331	—	—
（単元未満株式の売渡請求による売渡）	324	455,434	—	—
保有自己株式数 (注) 2	101,726,205	—	101,726,289	—

(注) 1 なお、当期間における処理自己株式には、2025年6月6日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれていません。

2 当期間における保有自己株式数には、2025年6月6日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれていません。

3 【配当政策】

当社は、将来にわたり連結業績の向上を図ることが企業価値を高め、株主の皆様のご期待に応えることになると考えています。従って、配当につきましては、連結業績の「親会社の所有者に帰属する当期利益」の範囲を目安とすることを原則とし、連結配当性向を50%程度の水準で維持する配当方針としています。併せて、中長期の企業成長を図るために必要な投資額等を考慮し、総合的な判断により配当金額を決定することとしています。

また、安定的かつ持続的な企業成長のため、新事業・新市場の創造、新技術の開発及び必要に応じた外部経営資源の獲得に備える内部留保資金を勘案し、健全な財政状態を維持する方針です。

なお、株主の皆様への利益還元の有効な手段として、自己株式の取得をキャッシュ・フローの一定の範囲内を目安に適宜実施していくこととしています。

当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めており、期末配当及び中間配当を行うことを基本方針としています。これらの配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会です。

当連結会計年度の期末配当金につきましては、上記配当方針及び通期の業績を踏まえ、1株当たり25円といたします。

第71期の剰余金の配当は次のとおりです。

決議年月日	配当金の総額	1株当たり配当額
2024年10月30日 取締役会決議	35,219百万円	25円
2025年6月26日 定時株主総会決議（予定）	35,219百万円	25円

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

a. コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本方針は次のとおりです。

(a) 基本的な考え方

京セラグループは、「敬天愛人」を社是とし、「全従業員の物心両面の幸福を追求すると同時に、人類、社会の進歩発展に貢献すること」を経営理念に掲げている。京セラグループは、公平、公正を貫き、良心に基づき、勇気をもって事に当たり、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を通じて経営理念を実現する。この実現に向けて、京セラグループは、すべてのステークホルダーの立場を踏まえた上で、経営の健全性及び透明性を維持するとともに、公正かつ効率的な経営を遂行するために、その仕組みを構築する。

また、京セラグループは、経営の根幹をなす企業哲学「京セラフィロソフィ」(注)を、京セラグループの役員及び従業員に浸透させ、健全な企業風土を醸成する。

以上の仕組みの構築と「京セラフィロソフィ」の実践を通じ、京セラグループのコーポレート・ガバナンスを確立する。また、適宜コーポレート・ガバナンス体制のあるべき姿を求め、この体制を進歩発展させる。

(注) 「京セラフィロソフィ」は、当社の創業者が自ら培ってきた経営や人生の考え方をまとめた企業哲学であり、人生哲学である。「京セラフィロソフィ」には、「人間として何が正しいか」を物事の根本的な判断基準として、経営の基本的な考え方から日々の仕事の進め方に及ぶ広範な内容を含んでいる。

(b) 体制

当社は、機関設計として監査役会設置会社を選択する。

取締役会は、京セラグループ全体の重要な事項の決定と業務執行の監督を行うために、経験・識見のバランス、多様性及び適正規模を考慮した構成とする。

当社は、取締役の指名及び報酬等に係る決定手続の客観性・透明性を確保するため、取締役会の諮問機関として指名報酬委員会を設置する。指名報酬委員会は、委員の過半数を独立社外取締役で構成する。

このほか、当社は、適切なコーポレート・ガバナンスを確立するために必要な委員会を適宜設置する。

(c) 京セラフィロソフィの推進

「京セラフィロソフィ」を京セラグループの役員及び従業員に浸透させるため、「京セラフィロソフィ」の推進活動を行う。

b. 企業統治の体制及び運用状況の概要

当社は、「a. コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方」に基づき、企業統治の体制を次のとおり定めています。

(a) 取締役会

当社の取締役会は、京セラグループ全体の重要な事項の決定と業務執行の監督を行う機関であり、2025年6月20日現在、社外取締役4名を含む取締役10名で構成されています。取締役には、京セラグループを十分に理解し、経営に携わる「人格」「能力」「識見」に優れた人材を株主総会に提案してその承認を受けています。なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役11名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役会は社外取締役4名を含む取締役11名の構成となります。

また、当社は、経営の効率性を高めるために、執行役員制度を導入しており、業務執行機能は経営の意思決定及び監督を行う取締役会により選任された代表取締役社長の指揮のもと、執行役員が担うこととしています。代表取締役は、業務執行状況を執行役員から取締役会へ報告させ、業務執行が効率的に行われていることを取締役会が確認しています。このように、責任と権限を明確にすることによって経営の効率性を高めると同時に、適正なコーポレート・ガバナンス及び内部統制が機能するようにしています。

当事業年度の取締役会においては、取締役会規則に基づき、年度計画、重要な設備投資、外部からの資金の借入、重要な人事及び組織変更等について決議しました。また、月次の業績及び財務、IR活動の状況並びに、内部統制及びリスク管理に関する状況等について報告を受けています。

なお、前事業年度に続き当事業年度においても、取締役会とは別にオフサイトミーティングを開催し、企業価値向上に向けた経営改革等について議論を行いました。

当事業年度は12回開催し、各取締役の出席状況は下図のとおりです。

役名	氏名	当事業年度の取締役会出席率
代表取締役会長	山口 悟郎	100%（全12回中12回）
代表取締役社長	谷本 秀夫	100%（全12回中12回）
取締役	触 浩	91.7%（全12回中11回）
取締役	伊奈 憲彦	100%（全12回中12回）
取締役	嘉野 浩市	100%（全12回中12回）
取締役	青木 昭一	100%（全12回中12回）
社外取締役（独立役員）	古家野 晶子	100%（全12回中12回）
社外取締役（独立役員）	垣内 永次	100%（全12回中12回）
社外取締役（独立役員）	前川 重信	100%（全12回中12回）
社外取締役（独立役員）	須永 順子	90%（全10回中9回）

（注）1 全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

2 須永順子氏は、2024年6月25日開催の第70期定時株主総会において新たに取締役に選任され、就任しました。

（b）監査役会

当社は、コーポレート・ガバナンスの方針のもと、定款の規定に従い、監査役及び監査役会を設置しています。当社の監査役には、社内出身の常勤監査役2名及び公認会計士または弁護士としての豊富な知識と経験を有する社外監査役2名が就任しています。当社の監査役会は、社内の情報を正確に把握するとともに、外部からの多様な視点による企業活動全般にわたる監査が行われる体制としています。

詳細は「(3)監査の状況 a. 監査役監査の状況」を参照ください。

なお、当社は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、本株主総会終結の時をもって辞任する小山繁氏に代わり、青木昭一氏が常勤監査役に就任します。

（c）指名報酬委員会

当社は、取締役会の諮問機関として、過半数を社外取締役で構成する指名報酬委員会を設置しています。取締役及び執行役員の指名並びに取締役の報酬等については、事前に指名報酬委員会に諮問した上で、取締役会にて審議を行うことにより、公正かつ適正に決定されるようにしています。

なお、当事業年度は5回開催し、いずれも委員全員が出席しています。当事業年度の指名報酬委員会では、サクセッションプランに関し議論したほか、取締役会の諮問に応じ、取締役及び執行役員の指名並びに取締役の報酬等について審議・答申しました。

（d）京セラグループ経営委員会

当社は、日本在住の取締役（社外取締役を除く）、執行役員専務及び執行役員常務にて構成される京セラグループ経営委員会を設置し、毎月、定期的に開催しています。当委員会では、取締役会付議事項のほか、京セラグループ全般の業務執行に係る重要案件についての審議を行うことにより、経営の健全性を確保しています。

なお、当事業年度は25回開催し、京セラグループの重要事項を審議し、または、報告を受けました。

(e) 京セラディスクロージャー委員会

当社は、会社情報の開示に係る社内体制において、京セラディスクロージャー委員会を設置しています。当委員会は、当社の開示情報の適正性が確保されるように開示書類全般を審査し、その結果を代表取締役社長に報告するとともに、京セラグループ各社に対して開示上の諸規則を啓蒙し、京セラグループ全体の適正な情報開示の推進を行うことを主たる目的としています。

なお、当事業年度は2回開催し、適時適切に情報を開示しており、審査結果については当委員会の委員長より代表取締役役に報告がなされています。

(f) 全社フィロソフィ委員会

当社は、「人間として何が正しいか」という物事の普遍的な判断基準に基づく企業哲学である「京セラフィロソフィ」の啓蒙及び浸透を図るため、全社フィロソフィ委員会を設置しています。当委員会では、京セラグループ全社のフィロソフィ教育方針を策定するとともに、フィロソフィの理解促進及び実践に向けた施策を審議・決定しています。

なお、当事業年度は2回開催し、策定された教育方針に従い、国内においては現場重視のフィロソフィ浸透活動を展開し、海外においても地域の実情や事業形態に応じた教育活動を展開しています。

(g) リスクマネジメント委員会

当社は、京セラグループのリスク管理体制としてリスクマネジメント委員会を設置しています。当委員会では、京セラグループのリスクマネジメントに関する各種方針の決定や、グループとして取り組むべきコーポレートリスクの特定等を行っています。

なお、当事業年度は2回開催し、各コーポレートリスクに対してはリスクオーナーを割り当て、リスク低減活動を実施しています。

(h) 京セラグループサステナビリティ委員会

当社は、社会と京セラグループの双方が持続的に発展するための体制として、京セラグループサステナビリティ委員会を設置しています。当委員会では、経営理念の実現とSDGsの達成を目指すため、社会課題の解決に資する事業戦略や、社会的要求事項に関する方針や目標を審議しています。

なお、当事業年度は2回開催し、サステナビリティ活動の概況や長期環境目標に対する進捗、サステナビリティに関する情報開示の対応等を報告及び議論しています。

2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在における、各機関及び委員会の構成員は次のとおりです。

（◎は議長もしくは委員長、○は構成員もしくは委員、□は構成員もしくは委員以外の出席者を表します。）

役 名	氏 名	取締役会	監査役会	指名報酬 委員会	京セラ グループ 経営委員会	京セラ ディス クロージャー 委員会	全社 フィロソフィ 委員会	リスク マネジメント 委員会	京セラ グループ サステナビリ ティ委員会
代表取締役 会長	山口 悟郎	◎		○	◎		◎	○	○
代表取締役 社長	谷本 秀夫	○			○		○	◎	◎
取締役	舩 浩	○			○		○	○	○
取締役	伊奈 憲彦	○			○		○	○	○
取締役	嘉野 浩市	○			○		○	○	○
取締役	青木 昭一	○			○		○	○	○
社外取締役 (独立役員)	古家野 晶子	○		○					
社外取締役 (独立役員)	垣内 永次	○		○					
社外取締役 (独立役員)	前川 重信	○		○					
社外取締役 (独立役員)	須永 順子	○		○					
常勤監査役	小山 繁	□	◎		□	□	□	□	□
常勤監査役	西村 裕司	□	○		□	□	□	□	□
社外監査役 (独立役員)	木田 稔	□	○						
社外監査役 (独立役員)	小原 路絵	□	○						
—	その他				○(注)1 □(注)2	○(注)3	○(注)4	○(注)1 □(注)2	○(注)5

(注) 1 日本在住の執行役員専務及び執行役員常務が含まれます。

2 経営管理本部長及び法務知的財産本部長が含まれます。

3 総務人事、法務知的財産、グループ会社統括、経営戦略、内部監査、情報セキュリティ、経理、財務、経営管理、リスクマネジメント部門の各部門長が含まれています。なお、委員長は経営管理本部長です。

4 日本在住の執行役員、各本部長及びセグメント直轄の事業部長並びに一部の国内関係会社の取締役社長が含まれます。

5 執行役員、各本部長及びセグメント直轄の事業部長並びに主要な子会社の取締役社長等が含まれます。

※当社は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役11名選任の件」及び「監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合の各機関及び委員会の構成員は次のとおりです。

役 名	氏 名	取締役会	監査役会	指名報酬 委員会	京セラ グループ 経営委員会	京セラ ディス クロージャー 委員会	全社 フィロソフィ 委員会	リスク マネジメント 委員会	京セラ グループ サステナビリティ 委員会
代表取締役 会長	山口 悟郎	◎		○	◎		◎	○	○
代表取締役 社長	谷本 秀夫	○			○		○	◎	◎
取締役	伊奈 憲彦	○			○		○	○	○
取締役	作島 史朗	○			○		○	○	○
取締役	嘉野 浩市	○			○		○	○	○
取締役	山田 通憲	○			○		○	○	○
取締役	千田 浩章	○			○		○	○	○
社外取締役 (独立役員)	垣内 永次	○		○					
社外取締役 (独立役員)	前川 重信	○		○					
社外取締役 (独立役員)	須永 順子	○		○					
社外取締役 (独立役員)	大井 法子	○		○					
常勤監査役	青木 昭一	□	◎		□	□	□	□	□
常勤監査役	西村 裕司	□	○		□	□	□	□	□
社外監査役 (独立役員)	木田 稔	□	○						
社外監査役 (独立役員)	小原 路絵	□	○						
—	その他				○(注)1 □(注)2	○(注)3	○(注)4	○(注)1 □(注)2	○(注)5

(注) 1 日本在住の執行役員常務が含まれます。

2 経営管理本部長及び法務知的財産本部長が含まれます。

3 総務人事、法務知的財産、グループ会社統括、経営戦略、内部監査、情報セキュリティ、経理、財務、経営管理、リスクマネジメント部門の各部門長が含まれています。なお、委員長は経営管理本部長です。

4 日本在住の執行役員、各本部長及びセグメント直轄の事業部長並びに一部の国内関係会社の取締役社長が含まれます。

5 執行役員、各本部長及びセグメント直轄の事業部長並びに主要な子会社の取締役社長等が含まれます。

[責任限定契約の内容の概要]

当社は、会社法第427条第1項及び当社定款第28条または第36条の規定により、社外取締役及び社外監査役の全員との間で、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく責任の限度額は、法令に定める最低責任限度額です。

[役員等賠償責任保険契約の内容の概要]

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為（不作為を含みます）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしています。ただし、犯罪行為や意図的に違法行為を行った被保険者の損害等は填補の対象外とすること等により、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じています。

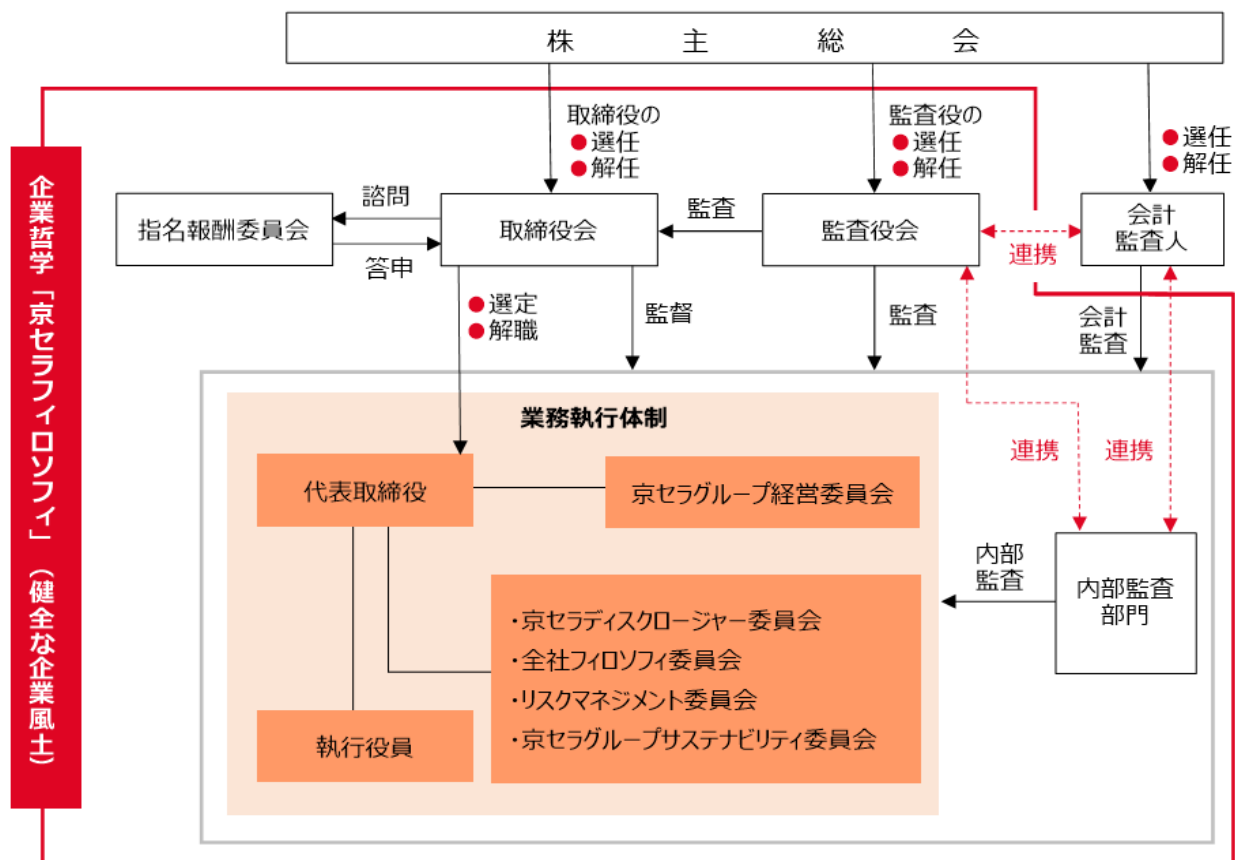
被保険者の範囲は、当社及び国内子会社（一部子会社を除く）の取締役、監査役、執行役員及び管理職従業員であり、その保険料は当社及び同子会社が全額負担しています。

c. 取締役会の実効性評価

当社は、取締役会の現状について正しく理解し、より実効性の高い運営を目指すため、毎年1回、取締役会において取締役会全体の実効性の分析・評価を行っています。当事業年度の評価方法及びその結果の概要は次のとおりです。

項目	内容及び結果
評価方法	取締役及び監査役の全員を対象にアンケートを実施し、オフサイトミーティングでディスカッションをしました。
アンケート項目	① 取締役会の運営・審議（情報提供、審議項目、開催頻度、審議時間、自由闊達な意見交換等） ② 取締役会の構成（規模、メンバーのバランス、多様性等） ③ 取締役会の役割・責任（会社の大きな方向性に関する議論、子会社管理、内部統制・リスク管理体制の監督等） ④ 任意の指名報酬委員会（審議項目、開催頻度、審議時間）
評価結果の概要及び今後の取り組み	当事業年度は、子会社のガバナンスに関する報告や、オフサイトミーティングを活用した説明機会の充実に取り組みました。 今回の評価の結果、当社取締役会は概ね実効性が確保されており、特に次の点について評価されていることを確認しました。 ・ 取締役会は、オープンな発言を歓迎する雰囲気があり、自由闊達な議論が行われている。 ・ 内部統制やリスク管理体制について、報告の機会が増えたことで、活発な意見交換が行われ、以前よりも議論が深まった。 一方、評価の中で明らかになった課題について、今後更なる実効性の向上を目指し、以下の取り組みを推進していきます。 ・ 議案情報の提供時期の早期化や、オフサイトミーティング等の積極的な活用により、中期経営計画をはじめ様々な重要案件を審議・検討する時間を十分確保する。 ・ リスクや重要案件に関する情報を適時かつ適切に共有することで、リスク管理の精度の更なる向上を図り、取締役会の意思決定の質を高める。 ・ 子会社の経営状況に関する報告をより充実させ、子会社のパフォーマンスを正確に把握し、監督することで、グループ全体のガバナンスを強化する。

d. 当社のコーポレート・ガバナンス模式図



e. 自己株式の取得

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めています。

f. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めています。

g. 取締役の定数

2025年6月20日現在、当社の取締役は20名以内とする旨を定款に定めています。なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「定款一部変更の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は12名以内となります。

h. 取締役の選任の決議方法

取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款に定めています。

i. 中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うことを目的として、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めています。

(2) 【役員の状況】

a. 役員一覧

(a) 2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、次のとおりです。

男性 11名 女性 3名 （役員のうち女性の比率 21%）

役職名	氏 名	生年月日	略 歴	任 期	所有 株式数 (株) (注)1
代表取締役 会長	山口 悟郎	1956年1月21日生	1978年 3月 当社入社 2003年 6月 当社執行役員 2005年 6月 当社執行役員上席 2009年 4月 当社執行役員常務 2009年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2013年 4月 当社代表取締役社長兼執行役員社長 2017年 3月 ㈱京都パープルサンガ代表取締役会長（現在） 2017年 4月 当社代表取締役会長（現在） 京セラコミュニケーションシステム㈱代表取締役会長（現在） 京セラドキュメントソリューションズ㈱代表取締役会長（現在） 京セラ興産㈱代表取締役会長（現在） 2019年 4月 京セラインダストリアルツールズ㈱代表取締役会長（現在） 2020年 6月 京セラSOC㈱代表取締役会長（現在）	(注)5	277,452
代表取締役 社長 執行役員社長	谷本 秀夫	1960年3月18日生	1982年 3月 当社入社 2015年 4月 当社執行役員 2016年 4月 当社執行役員常務 2016年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2017年 4月 当社代表取締役社長兼執行役員社長（現在）	(注)5	156,507
取締役	触 浩	1960年2月24日生	1984年 3月 当社入社 2011年 4月 当社執行役員 2013年 4月 当社執行役員常務 2013年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2015年 4月 当社取締役兼執行役員専務 2016年 9月 当社半導体部品有機材料事業本部長 2021年 4月 当社取締役兼執行役員常務 当社コアコンポーネントセグメント担当 2024年 4月 当社コアコンポーネントセグメント担当兼部品QMS戦略本部長 2025年 4月 当社取締役（現在） 当社部品QMS戦略本部担当（現在）	(注)5	54,890
取締役 執行役員専務	伊奈 憲彦	1963年9月16日生	1987年 4月 三田工業㈱（現 京セラドキュメントソリューションズ㈱）入社 2017年 4月 当社執行役員常務 京セラドキュメントソリューションズ㈱代表取締役社長 2017年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2021年 4月 当社ソリューションセグメント担当 2025年 4月 当社取締役兼執行役員専務（現在） 当社経営改革プロジェクト担当兼ソリューションセグメント 担当（現在）	(注)5	66,862
取締役 執行役員常務	嘉野 浩市	1961年9月21日生	1985年 3月 当社入社 2012年 4月 当社関連会社統轄本部（現 関連会社統括本部）長 2013年 4月 当社執行役員 2015年 4月 当社執行役員上席 2016年 4月 当社執行役員常務 2016年 6月 当社取締役兼執行役員常務（現在） 2021年 4月 当社電子部品セグメント副担当 2023年 4月 当社電子部品セグメント担当（現在）	(注)5	48,602

役職名	氏 名	生年月日	略 歴	任 期	所有 株式数 (株) (注)1
取締役	青木 昭一	1959年9月19日生	1983年 3月 当社入社 2005年 6月 当社執行役員 2009年 4月 当社執行役員常務 2009年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2018年 4月 当社経営管理本部長 2021年 4月 当社コーポレート担当 2024年 4月 当社コーポレート担当兼関連会社統括本部長 2025年 4月 当社取締役（現在）	(注)5	97,459
取締役	古家野 晶子	1974年4月23日生	2008年12月 弁護士登録、京都弁護士会所属（現在） 古家野・青木法律事務所入所 2009年 7月 弁護士法人古家野法律事務所に移籍 2018年 2月 弁護士法人古家野法律事務所社員（現在） 2019年 6月 当社取締役（現在）	(注)5	3,274
取締役	垣内 永次	1954年4月3日生	1981年 4月 大日本スクリーン製造㈱（現 ㈱SCREENホールディングス）入社 2005年 4月 同社執行役員 2006年 4月 同社上席執行役員 2007年 4月 同社常務執行役員 2011年 6月 同社取締役 2014年 4月 同社代表取締役 取締役社長 2019年 6月 同社代表取締役 取締役会長 2021年 6月 当社取締役（現在） 2023年 6月 ㈱SCREENホールディングス取締役会長 2025年 6月 同社特別顧問（現在）	(注)5	14,584
取締役	前川 重信	1953年1月18日生	1976年 4月 日本新薬㈱入社 2004年 4月 同社執行役員 2005年 6月 同社取締役 2006年 6月 同社常務取締役 2007年 6月 同社代表取締役社長 2021年 6月 同社代表取締役会長（現在） 2023年 6月 当社取締役（現在）	(注)5	8,036
取締役	須永 順子	1960年9月25日生	1983年 4月 日本電気㈱入社 1997年 4月 クアルコムインターナショナルジャパン （現 クアルコムジャパン合同会社）入社 2008年11月 同社シニアダイレクター 2016年 6月 同社副社長 2018年 4月 同社代表社長 2023年 6月 同社アドバイザーリーチェアマン 2024年 6月 当社取締役（現在） TIS㈱社外取締役（現在）	(注)6	1,201
常勤監査役	小山 繁	1956年10月6日生	1980年 3月 当社入社 2011年 4月 Kyocera Fineceramics GmbH（現 Kyocera Europe GmbH） 取締役社長 2013年 4月 当社執行役員 2015年 4月 当社執行役員上席 2020年 6月 当社常勤監査役（現在）	(注)7	29,989
常勤監査役	西村 裕司	1961年12月24日生	1985年 3月 当社入社 2013年 2月 Kyocera Vietnam Co., Ltd. 経営管理部長 2016年 7月 当社グローバル統括監査部長 2022年 6月 当社常勤監査役（現在）	(注)8	9,721

役職名	氏 名	生年月日	略 歴	任 期	所有 株式数 (株) (注)1
監査役	木田 稔	1970年7月30日生	1993年10月 太田昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入所 1997年 4月 公認会計士登録 2004年 1月 公認会計士 木田事務所 (現 公認会計士・税理士 木田事務所)所長 (現在) 2004年 6月 税理士登録 2006年12月 監査法人グラヴィタス代表社員 (現在) 2019年 3月 オプテックスグループ(株)社外取締役 (監査等委員) (現在) 2024年 6月 当社監査役 (現在)	(注)7	961
監査役	小原 路絵	1976年11月7日生	2002年10月 弁護士登録、京都弁護士会所属 (現在) 御池総合法律事務所入所 2006年10月 同事務所パートナー (現在) 2009年 8月 ニューヨーク大学ロースクール客員研究員 2011年 5月 インディアナ大学ブルーミントン校ロースクール 修士課程修了(LL.M.) 2024年 6月 当社監査役 (現在)	(注)7	480
計					770,018

(注) 1 所有株式数については、2025年3月31日現在の株式数を記載しています。

2 取締役 古家野晶子、垣内永次、前川重信及び須永順子の各氏は、社外取締役です。

3 監査役 木田稔及び小原路絵の両氏は、社外監査役です。

4 当社では、グローバル企業に相応しいコーポレート・ガバナンス体制と事業環境の変化に即応できる迅速な意思決定の仕組みを確立し、かつ次代を担う経営幹部の育成を図るため、執行役員制度を導入しています。

5 2023年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

6 2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

7 2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

8 2022年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

9 当社は、法令に定める監査役の数に欠けとなる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役を1名選任しています。補欠監査役の略歴は次のとおりです。

氏 名	生年月日	略 歴	所有 株式数 (株)
中野 雄介	1969年5月15日生	1998年10月 朝日監査法人(現 有限責任あずさ監査法人)入所 2002年 4月 公認会計士登録 2005年 7月 清友監査法人代表社員 (現在) 2005年 9月 税理士登録 2006年 4月 立命館大学専門職大学院経営管理研究科客員准教授 2010年 1月 中野公認会計士事務所所長 (現在) 2014年12月 (株)エスケーエレクトロニクス社外監査役 2015年 6月 日本写真印刷(株) (現 NISSHA(株)) 社外監査役 (現在) 2018年12月 (株)エスケーエレクトロニクス社外取締役 (監査等委員) (現在) 2021年 6月 三洋化成工業(株)社外監査役 (現在) 2023年11月 清友税理士法人代表社員 (現在)	—

(b) 2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役11名選任の件」、「監査役1名選任の件」及び「補欠監査役1名選任の件」を提案しており、当該決議が承認可決されると、当社の役員の状況及びその任期は次のとおりとなる予定です。

男性 12名 女性 3名 （役員のうち女性の比率 20%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株) (注)1
代表取締役 会長	山口 悟郎	1956年1月21日生	1978年 3月 当社入社 2003年 6月 当社執行役員 2005年 6月 当社執行役員上席 2009年 4月 当社執行役員常務 2009年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2013年 4月 当社代表取締役社長兼執行役員社長 2017年 3月 ㈱京都パープルサンガ代表取締役会長（現在） 2017年 4月 当社代表取締役会長（現在） 京セラコミュニケーションシステム㈱代表取締役会長（現在） 京セラドキュメントソリューションズ㈱代表取締役会長（現在） 京セラ興産㈱代表取締役会長（現在） 2019年 4月 京セラインダストリアルツールズ㈱代表取締役会長（現在） 2020年 6月 京セラSOC㈱代表取締役会長（現在）	(注)5	277,452
代表取締役 社長 執行役員社長	谷本 秀夫	1960年3月18日生	1982年 3月 当社入社 2015年 4月 当社執行役員 2016年 4月 当社執行役員常務 2016年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2017年 4月 当社代表取締役社長兼執行役員社長（現在）	(注)5	156,507
取締役 執行役員専務	伊奈 憲彦	1963年9月16日生	1987年 4月 三田工業㈱（現 京セラドキュメントソリューションズ㈱）入社 2017年 4月 当社執行役員常務 京セラドキュメントソリューションズ㈱代表取締役社長 2017年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2021年 4月 当社ソリューションセグメント担当 2025年 4月 当社取締役兼執行役員専務（現在） 当社経営改革プロジェクト担当兼ソリューションセグメント 担当（現在）	(注)5	66,862
取締役 執行役員専務	作島 史朗	1967年2月8日生	1990年 3月 当社入社 2022年 4月 当社執行役員 当社電子部品事業本部長 2023年 4月 当社執行役員常務 当社電子部品セグメント副担当兼電子部品事業本部長 2025年 4月 当社執行役員専務 当社経営改革プロジェクト担当（現在） 2025年 6月 当社取締役兼執行役員専務（現在）	(注)5	17,760
取締役 執行役員常務	嘉野 浩市	1961年9月21日生	1985年 3月 当社入社 2012年 4月 当社関連会社統轄本部（現 関連会社統括本部）長 2013年 4月 当社執行役員 2015年 4月 当社執行役員上席 2016年 4月 当社執行役員常務 2016年 6月 当社取締役兼執行役員常務（現在） 2021年 4月 当社電子部品セグメント副担当 2023年 4月 当社電子部品セグメント担当（現在）	(注)5	48,602

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株) (注)1
取締役 執行役員常務	山田 通憲	1962年6月12日生	1985年 3月 当社入社 2020年10月 当社半導体部品セラミック材料事業本部副本部長 2021年 4月 当社執行役員 2025年 4月 当社執行役員常務 当社コアコンポーネントセグメント担当（現在） 2025年 6月 当社取締役兼執行役員常務（現在）	(注)5	16,321
取締役 執行役員常務	千田 浩章	1963年7月6日生	1986年 3月 当社入社 2015年11月 日本インター㈱取締役管理本部長 2021年 4月 当社経営管理本部長 2022年 4月 当社執行役員 2025年 4月 当社執行役員常務 コーポレート担当（現在） 2025年 6月 当社取締役兼執行役員常務（現在）	(注)5	19,554
取締役	垣内 永次	1954年4月3日生	1981年 4月 大日本スクリーン製造㈱（現 ㈱SCREENホールディングス）入社 2005年 4月 同社執行役員 2006年 4月 同社上席執行役員 2007年 4月 同社常務執行役員 2011年 6月 同社取締役 2014年 4月 同社代表取締役 取締役社長 2019年 6月 同社代表取締役 取締役会長 2021年 6月 当社取締役（現在） 2023年 6月 ㈱SCREENホールディングス取締役会長 2025年 6月 同社特別顧問（現在）	(注)5	14,584
取締役	前川 重信	1953年1月18日生	1976年 4月 日本新薬㈱入社 2004年 4月 同社執行役員 2005年 6月 同社取締役 2006年 6月 同社常務取締役 2007年 6月 同社代表取締役社長 2021年 6月 同社代表取締役会長（現在） 2023年 6月 当社取締役（現在）	(注)5	8,036
取締役	須永 順子	1960年9月25日生	1983年 4月 日本電気㈱入社 1997年 4月 クアルコムインターナショナルジャパン （現 クアルコムジャパン合同会社）入社 2008年11月 同社シニアダイレクター 2016年 6月 同社副社長 2018年 4月 同社代表社長 2023年 6月 同社アドバイザーリーチェアマン 2024年 6月 当社取締役（現在） TIS㈱社外取締役（現在）	(注)5	1,201
取締役	大井 法子	1964年5月15日生	1997年 4月 弁護士登録、虎ノ門総合法律事務所入所 2003年 4月 同事務所パートナー（現在） 2013年 9月 ㈱U-NEXT（現 ㈱U-NEXT HOLDINGS）社外監査役 2016年 4月 国際著作権法学会日本支部理事 2021年 2月 国際著作権法学会日本支部理事兼事務局長（現在） 2024年 6月 ㈱トーハン社外監査役（現在） 2025年 6月 当社取締役（現在）	(注)5	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (株) (注)1
常勤監査役	青木 昭一	1959年9月19日生	1983年 3月 当社入社 2005年 6月 当社執行役員 2009年 4月 当社執行役員常務 2009年 6月 当社取締役兼執行役員常務 2018年 4月 当社経営管理本部長 2021年 4月 当社コーポレート担当 2024年 4月 当社コーポレート担当兼関連会社統括本部長 2025年 4月 当社取締役 2025年 6月 当社常勤監査役（現在）	(注)6	97,459
常勤監査役	西村 裕司	1961年12月24日生	1985年 3月 当社入社 2013年 2月 Kyocera Vietnam Co., Ltd. 経営管理部長 2016年 7月 当社グローバル統括監査部長 2022年 6月 当社常勤監査役（現在）	(注)7	9,721
監査役	木田 稔	1970年7月30日生	1993年10月 太田昭和監査法人（現 EY新日本有限責任監査法人）入所 1997年 4月 公認会計士登録 2004年 1月 公認会計士 木田事務所 （現 公認会計士・税理士 木田事務所）所長（現在） 2004年 6月 税理士登録 2006年12月 監査法人グラヴィタス代表社員（現在） 2019年 3月 オプテックスグループ(株)社外取締役（監査等委員）（現在） 2024年 6月 当社監査役（現在）	(注)8	961
監査役	小原 路絵	1976年11月7日生	2002年10月 弁護士登録、京都弁護士会所属（現在） 御池総合法律事務所入所 2006年10月 同事務所パートナー（現在） 2009年 8月 ニューヨーク大学ロースクール客員研究員 2011年 5月 インディアナ大学ブルーミントン校ロースクール 修士課程修了(LL.M.) 2024年 6月 当社監査役（現在）	(注)8	480
計					735,500

(注) 1 所有株式数については、2025年3月31日現在の株式数を記載しています。

2 取締役 垣内永次、前川重信、須永順子及び大井法子の各氏は、社外取締役です。

3 監査役 木田稔及び小原路絵の両氏は、社外監査役です。

4 当社では、グローバル企業に相応しいコーポレート・ガバナンス体制と事業環境の変化に即応できる迅速な意思決定の仕組みを確立し、かつ次代を担う経営幹部の育成を図るため、執行役員制度を導入しています。

5 2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

6 2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

7 2022年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

8 2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

9 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役を1名選任しています。補欠監査役の略歴は次のとおりです。

氏 名	生年月日	略 歴	所有 株式数 (株)
中野 雄介	1969年5月15日生	1998年10月 朝日監査法人（現 有限責任あずさ監査法人）入所 2002年 4月 公認会計士登録 2005年 7月 清友監査法人代表社員（現在） 2005年 9月 税理士登録 2006年 4月 立命館大学専門職大学院経営管理研究科客員准教授 2010年 1月 中野公認会計士事務所所長（現在） 2014年12月 (株)エスケーエレクトロニクス社外監査役 2015年 6月 日本写真印刷(株)（現 NISSHA(株)）社外監査役（現在） 2018年12月 (株)エスケーエレクトロニクス社外取締役（監査等委員）（現在） 2021年 6月 三洋化成工業(株)社外監査役（現在） 2023年11月 清友税理士法人代表社員（現在）	—

b. 社外役員の状況

(a) 社外取締役及び社外監査役の員数

社外取締役： 4名

社外監査役： 2名

なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役11名選任の件」を提案しています。当該議案が承認可決された場合、任期満了により退任する古家野晶子氏に代わり、大井法子氏が社外取締役として就任するため、社外取締役及び社外監査役の員数については変更ありません。

(b) 社外取締役及び社外監査役と当社との人的関係、資金的関係または取引関係その他の利害関係

社外取締役 古家野晶子、垣内永次、前川重信及び須永順子並びに社外監査役 木田稔及び小原路絵の各氏は、当社株式を保有しています。

社外取締役 古家野晶子氏と当社との間に特別な関係はなく、同氏が社員を務める弁護士法人古家野法律事務所と当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役 垣内永次氏と当社との間に特別な関係はありません。なお、同氏が特別顧問を務める㈱SCREENホールディングス及び同社の複数の子会社と当社との間には、製品の販売・購入に関する取引関係がありますが、当該取引額が同社または当社それぞれの連結売上高に占める割合は1%未満であり、同氏の社外取締役の独立性に影響を与えるものではないと判断しています。

社外取締役 前川重信氏と当社との間に特別な関係はなく、同氏が代表取締役会長を務める日本新薬㈱と当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役 須永順子氏と当社との間に特別な関係はありません。なお、同氏が2023年5月まで代表社長を務めていたクアルコムジャパン合同会社及び同社の属するクアルコムグループと当社との間には、製品の販売・購入及び技術受入等に関する取引関係がありますが、当該取引額が同社の親会社であるQUALCOMM, Inc. または当社それぞれの連結売上高に占める割合は1%未満であり、同氏の社外取締役の独立性に影響を与えるものではないと判断しています。また、同氏が社外取締役を務めるTIS㈱と当社との間に特別な関係はありません。

社外監査役 木田稔氏と当社との間に特別な関係はなく、同氏が所長を務める公認会計士・税理士 木田事務所と当社との間に特別な関係はありません。同氏が代表社員を務める監査法人グラヴィタスと当社との間に特別な関係はありません。また、同氏が社外取締役（監査等委員）を務めるオブテックスグループ㈱と当社との間に特別な関係はありません。

社外監査役 小原路絵氏と当社との間に特別な関係はなく、同氏がパートナーを務める御池総合法律事務所と当社との間に特別な関係はありません。

なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役11名選任の件」を提案しています。当該議案が承認可決された場合に社外取締役として就任する大井法子氏と当社との間に特別な関係はなく、同氏がパートナーを務める虎ノ門総合法律事務所と当社との間に特別な関係はありません。同氏が理事兼事務局長を務める国際著作権法学会日本支部と当社との間に特別な関係はありません。また、同氏が社外監査役を務める㈱トーハンと当社との間に特別な関係はありません。

(c) 社外取締役及び社外監査役が会社の企業統治において果たす機能及び役割

当社では、弁護士または企業経営者として豊富な知識と経験を有する社外取締役4名と公認会計士または弁護士として豊富な知識と経験を有する社外監査役2名を登用し、取締役が、社外取締役及び社外監査役に対して取締役会等において十分な説明を行うことにより、取締役会の監督機能及び取締役に対する監査機能を強化しています。また、取締役が、社外取締役及び社外監査役と、経営全般に関する意見交換等を行うことにより、社外の視点を入れた判断を行っています。さらに、当社は、「人間として何が正しいか」という物事の普遍的な判断基準に基づく企業哲学「京セラフィロソフィ」により、健全な企業風土を構築し、その実践を通じてコーポレート・ガバナンスを確立していますが、社外取締役及び社外監査役による経営に対するチェック機能により、この体制を補完しています。

各々の社外取締役及び社外監査役に期待する役割は、次のとおりです。

社外取締役 古家野晶子氏には、弁護士として企業法務をはじめ各分野で豊富な経験と高い識見を有し、男女共同参画等の社会問題についても幅広い知見を有していることから、社外取締役として企業活動全般にわたる助言と監督等の役割を期待しています。

社外取締役 垣内永次氏には、半導体製造装置等のエレクトロニクス製品の製造・販売を行うメーカーの経営トップとしての豊富な経験と企業経営に関する高い識見を有していることから、社外取締役として企業活動全般にわたる助言と監督等の役割を期待しています。

社外取締役 前川重信氏には、医薬品や機能食品の製造・販売を行う製薬メーカーの経営トップとしての豊富な経験と企業経営に関する高い識見を有していることから、社外取締役として企業活動全般にわたる助言と監督等の役割を期待しています。

社外取締役 須永順子氏には、移動体通信や半導体の設計・開発を行うグローバル企業の日本法人トップとしての豊富な経験と企業経営に関する高い識見を有していることから、社外取締役として企業活動全般にわたる助言と監督等の役割を期待しています。

社外監査役 木田稔氏には、公認会計士及び税理士として財務及び会計に関する相当程度の知見並びに豊富な経験と高い識見を有していることから、社外監査役として企業活動全般にわたる監査を期待しています。

社外監査役 小原路絵氏には、弁護士として豊富な経験と高い識見を有するとともに、会社法をはじめ幅広い法律分野に精通していることから、社外監査役として企業活動全般にわたる監査を期待しています。

なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役11名選任の件」を提案しています。当該議案が承認可決された場合に社外取締役として就任する大井法子氏には、企業法務をはじめ各分野で弁護士としての豊富な経験と高い識見を有していることから、社外取締役として企業活動全般にわたる助言と監督等の役割を期待しています。

(d) 当該社外取締役及び社外監査役を選任するための会社からの独立性に関する基準または方針の内容及び当該社外取締役及び社外監査役の選任状況に関する会社の考え方

当社は、社外取締役及び社外監査役に客観的な視点から経営を監視していただくためには、「人格」「能力」「識見」に優れた方を登用することが重要であると考えています。この基本的な考え方を満たした方を社外取締役及び社外監査役に選任することとしています。また当社は、会社法に定める社外取締役及び社外監査役の要件に加えて、金融商品取引所の定める独立性基準を踏まえて当社が策定した「社外役員の独立性に関する判断基準」に基づいて、独立役員である社外取締役及び社外監査役を選任しています。当社は、社外取締役及び社外監査役が以下に定めるいずれの事項にも該当しない場合、当該社外取締役及び社外監査役は独立性を有しているものと判断します。

1. 当社グループの業務執行者(注)1, 2
2. 過去10年間に於いて当社グループの業務執行者であった者（社外監査役にあつては、業務執行者でない取締役を含む）(注)3
3. 当社グループの主要な取引先（直近事業年度における当社グループとの取引額が当社または取引先の連結売上高の2%以上の取引先）またはその業務執行者
4. 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産（個人の場合は年間1,000万円以上の財産、団体の場合はその団体の総収入の2%以上の財産）を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家
5. 当社グループの会計監査人に所属する者
6. 当社グループから多額の寄付または助成（年間1,000万円または寄付先・助成先の総収入の2%のいずれか大きい額以上の寄付または助成）を受けている者またはその業務執行者
7. 当社の大株主（直近事業年度末における総議決権の5%以上の株式を保有する株主）またはその業務執行者
8. 当社グループから役員（常勤・非常勤を問わない）を受け入れている会社またはその親会社もしくは子会社（ただし当該会社が当社グループである場合を除く）の業務執行者
9. 過去3年間に於いて上記3.～8.のいずれかに該当していた者
10. 上記1.～9.のいずれかに該当する者（重要な地位にある者に限る）の配偶者または二親等内の親族(注)4
11. その他一般株主と重大な利益相反を生じさせる事由がある者

(注) 1 当社グループ…当社と当社の子会社をいう。

2 業務執行者…業務執行取締役、執行役、執行役員その他これらに準じる者及び使用人（従業員）をいう。

3 過去10年間…過去10年内のいずれかの時において、当社グループの業務執行者でない取締役または監査役（社外監査役の場合は当社グループの監査役）であった者にあつては、それらの役職への就任の前10年間をいう。

4 重要な地位…役員、執行役、執行役員その他これらに準じる者及び部長クラス以上の上級管理職にある使用人（従業員）をいう。

当社は、2025年6月20日（有価証券報告書提出日）現在、上記の基準に照らし、一般株主との利益相反が生じることのない、独立性のある社外取締役4名及び社外監査役2名が就任しており、現時点では、独立した客観的な立場から十分な監督・監査が行われる体制となっているものと考えています。なお、当社はこの6名全員を東京証券取引所が定める独立役員に指定しています。

なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役11名選任の件」を提案しています。当該議案が承認可決された場合に社外取締役として就任される大井法子氏についても、東京証券取引所が定める独立役員に指定する予定です。

c. 社外監査役による監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

定期的な会合として、上期と下期に内部監査及び内部統制部門等より報告を受けて監査状況等について討議し、四半期毎に会計監査人から報告を受けて、監査計画及び監査結果等につき討議しています。また監査役会にて常勤監査役等より報告を受けて、監査状況等につき討議しています。その他に随時、情報交換を含め、監査内容について会合を持っています。

(3) 【監査の状況】

a. 監査役監査の状況

当社の監査役会は、監査役4名で構成されており、うち2名が社外監査役となります。各監査役の経歴等及び当事業年度に開催した監査役会への出席率は次のとおりです。

役 名	氏 名	経歴等	当事業年度の 監査役会 出席率
常勤監査役	小山 繁	海外子会社の取締役社長を務めていたことから、海外事業における豊富な経験と高い識見を有しています。	100% (全8回中8回)
常勤監査役	西村 裕司	経理部門及び内部監査部門における長年の経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。	87.5% (全8回中7回)
社外監査役	坂田 均	弁護士としての豊富な経験と高い識見を有するとともに、会社法をはじめとする企業法務に加え、海外の知的財産分野にも精通しています。	100% (全3回中3回)
社外監査役	秋山 正明	公認会計士として財務及び会計に関する相当程度の知見を有し、豊富な経験と高い識見を有しています。	100% (全3回中3回)
社外監査役	木田 稔	公認会計士及び税理士として財務及び会計に関する相当程度の知見を有し、豊富な経験と高い識見を有しています。	100% (全5回中5回)
社外監査役	小原 路絵	弁護士としての豊富な経験と高い識見を有するとともに、企業法務をはじめ幅広い法律分野に精通しています。	100% (全5回中5回)

(注) 1 全回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

2 坂田均氏及び秋山正明氏は、2024年6月25日開催の第70期定時株主総会終結の時をもって退任しています。

3 木田稔氏及び小原路絵氏は、2024年6月25日開催の第70期定時株主総会決議により就任しています。

監査役会において、当事業年度に決議した監査方針・計画に基づく監査実施項目は次のとおりです。

項目	具体的な確認内容
(a) 企業倫理の浸透状況	・京セラフィロソフィの浸透状況 ・従業員の業務に対するモチベーションの状況
(b) 経営の重点課題への取組状況	・経営方針及び重点指示事項の遂行状況 ・事業計画の進捗状況 ・経営課題の把握、対応の状況
(c) 法令・定款の遵守状況	・会社の意思決定における適法性の確認 ・取締役の忠実義務、善管注意義務の遵守状況 ・会社法及び金融商品取引法に基づく情報開示の妥当性 ・関連法令の遵守体制、運用状況
(d) 内部統制システムの有効性	・会社規定の整備、運用状況 ・情報管理体制の整備、運用状況 ・社内外の相談窓口の運営状況 ・品質管理システム・環境保全等の組織、運営等の状況 ・内部監査の指摘に対する改善状況
(e) リスク管理体制の整備状況	・リスク管理組織及び運用状況 ・各分野におけるリスクの把握状況 ・リスクに対する対策、周知の状況
(f) 子会社の経営状況の把握	・子会社の経営状況の把握体制 ・子会社における内部統制システムの構築及び運用状況
(g) 業績の適時開示	・決算発表の対応状況 ・重要情報の適時、的確な開示状況

当事業年度における監査実施項目について、それぞれの監査役の具体的な活動内容は次のとおりです。なお、常勤監査役が実施した監査結果については適宜、他の監査役に報告を実施しています。

項目	具体的な活動内容	実施者
重要な会議への出席	取締役会への出席による経営意思決定プロセスや内部統制環境の状況の確認（計12回すべて出席）	全監査役
	京セラグループ経営委員会への出席による経営重点課題への取組状況の確認（計25回すべて出席）	常勤監査役
	その他「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 b. 企業統治の体制及び運用状況の概要」に記載の重要な会議等への出席	常勤監査役
監査役監査の実施	取締役会議事録、各部門報告書並びに業績関連資料等の重要書類の閲覧	常勤監査役
	京セラ本社の各部門、工場並びに事業所からの業務活動状況等の聴取による状況の把握及び往査（国内5拠点に往査）	常勤監査役
	一定のローテーションに基づく関係会社の往査による内部統制の状況及び資産管理状況の調査（海外関係会社14社に往査）	常勤監査役
	決算報告会による業績数値の把握（計4回 経理部門より説明）	全監査役
	京セラ監査役会通報制度に基づく調査の実施	常勤監査役
監査法人との連携等	監査法人との監査計画についての意見交換及び監査上の主要な検討事項（KAM）についての意見交換	全監査役
	監査法人との定期的な報告会による監査結果及び各四半期決算状況の把握（計9回実施）	全監査役
	監査法人の独立性及び監査の適正性の検証	全監査役
子会社監査役及び内部監査部門との連携	グローバル統括監査部の監査結果に基づく内部統制及び事業運営における課題の共有（計2回報告を実施）	全監査役
	各子会社の監査役との定期的な会合による各社の監査状況及び内部統制の状況の確認（年2回実施）	全監査役
取締役との意見交換	2025年3月に代表取締役との経営全般に関する意見交換会を実施	全監査役
	社外取締役との定期的な会合による情報交換及び認識の共有	全監査役

b. 内部監査の状況

当社は、当社及び連結子会社の業務を定期的に監査し、当社の取締役及び監査役に監査結果の報告を行う内部監査部門として、グローバル統括監査部を設置しています。なお、提出日現在のグローバル統括監査部の人員数は92名です。

内部監査部門は、定期的に取締役会にて、監査結果について報告しています。また、内部監査部門と監査役は、適時、監査状況及び監査結果等につき報告、討議を実施し、その他に随時、情報交換を含め、監査内容について会合を持つことにより相互に連携しています。

内部監査部門と会計監査人は、適時、監査計画、監査状況並びに監査結果等につき討議を実施し、その他に随時、情報交換を含め、監査内容について会合を持つことにより相互に連携しています。さらに、内部監査部門及び会計監査人と内部統制部門は、内部統制の構築状況につき、必要に応じて会合を持っています。

c. 会計監査の状況

(a) 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

(注) 従来、当社が会計監査を受けていたPwC京都監査法人は、2023年12月1日付でPwCあらた有限責任監査法人与合併し、同日付で名称をPwC Japan有限責任監査法人に変更しています。

(b) 継続監査期間

1970年3月期以降。

当社は2008年3月期より京都監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）と監査契約を締結しています。なお、PwC Japan有限責任監査法人の実質的な前身である監査法人中央会計事務所（京都事務所）とは1970年3月期より監査契約を締結しているため、継続監査期間は1970年3月期以降と記載しています。

(c) 業務を執行した公認会計士の氏名及び、継続監査年数

PwC Japan有限責任監査法人の指定有限責任社員業務執行社員

田村 透氏 （継続監査年数4年）

森本 健太郎氏 （継続監査年数2年）

(d) 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 17名、その他 42名

(e) 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会は、監査法人について、その専門家としての姿勢、考え方、独立性、専門知識、規模、監査業務に係る人数・能力・熟練度、監査の品質管理体制、実績並びに報酬条件等を総合的に勘案し選定しています。

また、監査役会は監査法人の適格性、独立性を害する事由の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合には、監査法人の解任または不再任を株主総会の付議議案の内容とすることを決定します。

監査役会は、PwC Japan有限責任監査法人が適切な監査を遂行する上で十分な能力、体制、資質を有していること及び監査役会が定めた監査法人の解任または不再任の決定方針に定める事由に該当していないことから当監査法人を選定しています。

(f) 監査役会による監査法人の評価

当社の監査役会は、監査法人に対して評価を行っています。この評価については、PwC Japan有限責任監査法人の適格性及び独立性について、当監査法人の監査計画及び四半期毎の定期的な監査結果報告及び随時の会合等において状況を確認することにより実施しています。

(g) 監査法人の異動

当社の監査人は次のとおり異動しています。

第69期（連結・個別） PwC京都監査法人

第70期（連結・個別） PwC Japan有限責任監査法人

なお、臨時報告書に記載した事項は次のとおりです。

i. 異動に係る監査公認会計士等の名称

(i) 存続する監査公認会計士等

PwC Japan有限責任監査法人

(ii) 消滅する監査公認会計士等

PwC京都監査法人

ii. 異動の年月日

2023年12月1日

iii. 消滅する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年月日

1970年3月期

(注) 当社は2008年3月期より京都監査法人（PwC京都監査法人）と監査契約を締結しています。なお、PwC京都監査法人の実質的な前身である監査法人中央会計事務所（京都事務所）とは1970年3月期より監査契約を締結しているため、就任年月日は1970年3月期と記載しています。

iv. 消滅する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項
該当事項はありません。

v. 異動の決定又は異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人であるPwC京都監査法人（消滅監査法人）は、2023年12月1日付けでPwCあらた有限責任監査法人（存続監査法人）と合併し、消滅しました。また、PwCあらた有限責任監査法人は、同日付けでPwC Japan有限責任監査法人に名称を変更しました。これに伴いまして、当社の監査証明を行う監査公認会計士等はPwC Japan有限責任監査法人となります。

vi. vの理由及び経緯に対する監査報告書等の記載事項に係る消滅する監査公認会計士等の意見
特段の意見はないとの申し出を受けています。

d. 監査報酬の内容等

(a) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

(百万円)

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
提出会社	200	0	209	0
連結子会社等	184	—	188	—
合 計	384	0	397	0

当社における非監査業務の内容は、IFRSに関連する情報サイトの利用料等です。

当連結会計年度の連結子会社等における監査証明業務に基づく報酬には、非連結子会社の報酬を含んでいます。

(b) 監査公認会計士等と同一のネットワーク（PricewaterhouseCoopers）に対する報酬（（a）を除く）

(百万円)

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬	監査証明業務に基づく報酬	非監査業務に基づく報酬
提出会社	—	71	—	74
連結子会社	2,113	549	2,240	592
合 計	2,113	620	2,240	666

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、税務サービス業務等です。

(c) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

(d) 監査報酬の決定方針

当社は、監査契約締結に際して、当社の規模及び事業内容等をもとに監査法人の独立性の維持及び金額の妥当性を検討した上で、監査報酬を含めた契約締結を決定しています。

(e) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人から必要な資料を入手し報告を受けるほか、過年度の監査内容、監査時間及び監査報酬の内訳や推移を確認の上、当該事業年度の報酬見積りを検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っています。

(4) 【役員の報酬等】

a. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

(百万円)

役員区分	報酬等の総額	基本報酬		業績連動報酬等 (取締役賞与)		非金銭報酬等 (譲渡制限付株式報酬)	
		総額	支給人数 (人)	総額	支給人数 (人)	総額	支給人数 (人)
取締役 (社外取締役を除く)	278	164	6	30	6	84	6
社外取締役	56	56	4	—	—	—	—
監査役 (社外監査役を除く)	48	48	2	—	—	—	—
社外監査役	23	23	4	—	—	—	—
合 計	405	291	16	30	6	84	6

- (注) 1 上記表中の報酬等の総額とは別に、取締役(社外取締役を除く)には使用人兼務取締役の使用人分報酬等として190百万円を支給しています。なお、使用人分報酬等を受けた使用人兼務取締役は4名です。
- 2 業績連動報酬等として取締役に対して取締役賞与を支給しています。取締役賞与に係る業績指標は親会社の所有者に帰属する当期利益であり、その実績は24,097百万円です。当該業績指標を選定した理由は、配当との連動性を明確にし、株主との利害関係を一致させるためです。取締役賞与の額は、業績指標に基づいて定められた数値に取締役の役位に応じた所定の係数及び業績への貢献度に応じた個人別査定の係数を乗じる方法により算定しています。
- 3 当事業年度に係る業績連動型譲渡制限付株式報酬の支給はありません。
- 4 非金銭報酬等として取締役に対して譲渡制限付株式報酬を交付しています。譲渡制限付株式報酬の内容は当社の普通株式(譲渡制限付株式)であり、交付の条件及び状況については「c. 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法 (b) 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針 ii. 決定方針の内容の概要」及び「2 自己株式の取得等の状況 (4) 取得自己株式の処理状況及び保有状況」に記載のとおりです。
- 5 当事業年度に係る基本報酬及び譲渡制限付株式報酬については、取締役会が事前に指名報酬委員会に支給基準や算定方法を諮問して答申を受け、取締役会から委任を受けた代表取締役会長 山口悟郎氏及び代表取締役社長 谷本秀夫氏が当該答申の内容に従って個人別の報酬等の内容を決定しています。委任された権限の内容は支給額・割当株式数等の決定であり、権限を委任した理由は、当社グループ全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の役割や責務の評価を行うには代表取締役会長及び代表取締役社長が最も適しているからです。なお、当事業年度に係る取締役賞与についても、第71期定時株主総会終了後、同様のプロセスで個人別の報酬等の内容を決定する予定です。

b. 連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

(百万円)

氏名	会社及び役員区分	連結報酬等の種類別の額			連結報酬等の総額
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
山口 悟郎	京セラ(株) (提出会社) 代表取締役会長	65	12	32	109
谷本 秀夫	京セラ(株) (提出会社) 代表取締役社長	72	13	36	121

(注) 山口 悟郎及び谷本 秀夫の各氏の会社及び役員区分は、2025年3月31日現在の区分で記載しています。

c. 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

(a) 株主総会における決議内容

取締役の基本報酬及び取締役賞与については、2009年6月25日開催の第55期定時株主総会において基本報酬の額は年額4億円以内（使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない）、取締役賞与の額は年額3億円を上限として当該期の連結当期純利益の0.2%以内（注）1とそれぞれ決議しています。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は12名でした。

取締役の業績連動型譲渡制限付株式報酬については、2023年6月27日開催の第69期定時株主総会において、評価期間の親会社の所有者に帰属する当期利益の0.2%に相当する金額から金銭により実際に支給する取締役賞与の総額を控除した金額を上限とし、株式数の上限を年70,000株以内（注）2（社外取締役は付与対象外）と決議しています。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は6名でした。

取締役の譲渡制限付株式報酬については、2019年6月25日開催の第65期定時株主総会（2023年6月27日開催の第69期定時株主総会において一部改定）において、報酬の額を年額1億円以内かつ親会社の所有者に帰属する当期利益の0.1%以内、株式数の上限を年25,000株以内（注）3（社外取締役は付与対象外）と決議しています。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は13名でした。

監査役の基本報酬の額は、2009年6月25日開催の第55期定時株主総会において年額1億円以内と決議しています。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は5名でした。

（注）1 2009年6月25日時点では、米国会計基準に基づき「連結当期純利益の0.2%以内」と決議しましたが、第65期よりIFRSに準拠した科目名称に変更しています。

2 2024年1月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施したことに伴い、年280,000株以内に調整しています。

3 2024年1月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施したことに伴い、年100,000株以内に調整しています。

(b) 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下「決定方針」）

i. 決定方針の決定の方法

当社は2021年2月26日開催の取締役会において決定方針を決議しています（2023年4月27日開催の取締役会において一部変更）。当該取締役会決議に際しては、あらかじめ決議する内容について指名報酬委員会へ諮問し、答申を受けています。

ii. 決定方針の内容の概要

（基本方針）

- ・取締役の報酬制度は、当社グループの健全かつ持続的な成長に向け、取締役が能力を遺憾なく発揮し、その役割・責務を十分に果たすことを効果的に促す仕組みとなるよう設計する。
- ・取締役の報酬水準は、経営理念の実現のために必要となる優秀な人材の確保・維持に考慮しつつ、外部専門機関による客観的データ等を参照することで適切なものとする。
- ・取締役の報酬制度及び報酬水準については、過半数を社外取締役で構成する指名報酬委員会の審議及び答申を踏まえ、取締役会の決議により決定することで、取締役の報酬決定プロセスに係る高い客観性と透明性を確保する。

（報酬の構成及び割合）

<代表取締役・業務執行取締役>

- ・代表取締役及び業務執行取締役の報酬は、「基本報酬」「取締役賞与」「業績連動型譲渡制限付株式報酬」「譲渡制限付株式報酬」によって構成する。
- ・当社グループの健全かつ持続的な成長のための仕組みとなることが重要であるとの考えから、基本報酬の水準と安定性を重視し、そのうえで株主利益の追求にも配慮し、基本報酬と譲渡制限付株式報酬の割合を定める。また、取締役の役位が上位者である者ほど譲渡制限付株式報酬の基本報酬に対する比率を高める構成とする。
- ・取締役賞与及び業績連動型譲渡制限付株式報酬については、業績を伸長させることに最大限のインセンティブが働くよう、基本報酬または譲渡制限付株式報酬に対する割合に制限は設けない。

<社外取締役>

- ・業務執行から独立した立場で職務に当たる社外取締役の報酬は、「基本報酬」のみで構成する。

(各報酬の内容)

<基本報酬>

- ・取締役の責務に応じて毎月支払う金銭報酬であり、個々の支給水準については、同業他社の支給水準を勘案の上、それぞれの役割に応じて支給額を定める。
- ・年額を12等分して毎月支給する。

<取締役賞与>

- ・各取締役の当該事業年度の業績への貢献度に応じて支払う金銭報酬であり、当社グループの年間の企業活動の成果である「親会社の所有者に帰属する当期利益」を業績指標とする。この業績指標に基づいて定められた数値に、取締役の役位に応じた所定の係数及び業績への貢献度に応じた個人別査定に係数を乗じて算定する。
- ・事業年度終了後に年1回支給する。

<業績連動型譲渡制限付株式報酬>

- ・短期的な業績の伸長並びに中長期的な企業価値及び株主価値の持続的向上を図るインセンティブを付与するため、各取締役の当該事業年度の業績への貢献度に応じて当社の普通株式（譲渡制限付株式）を交付する報酬であり、業績指標及び算定方法については、取締役賞与と同様とする。
- ・業績連動型譲渡制限付株式報酬は、取締役賞与と同様の算定方法で算定された金額が指名報酬委員会の答申を受け取締役会が定めた一定の金額を超過する場合に、その超過部分について当社の普通株式（譲渡制限付株式）を交付するものとする。
- ・事業年度終了後に年1回付与する。

<譲渡制限付株式報酬>

- ・中長期的な企業価値及び株主価値の持続的向上を図るインセンティブを付与するため、当社の普通株式（譲渡制限付株式）を交付する報酬であり、各取締役に対する支給額は役位ごとに設定する。
- ・事業年度ごとに年1回付与する。

(報酬決定プロセス)

- ・取締役会の諮問機関として過半数を社外取締役で構成する指名報酬委員会を設ける。同委員会は、取締役会の諮問を受け、外部専門機関による役員報酬のベンチマーク結果等の客観的データも参照の上、各報酬の支給基準や算定方法を含む当社の取締役報酬制度の妥当性を検証し、その結果を取締役に答申するものとする。
- ・取締役の個別の報酬額は、取締役会決議に基づき代表取締役会長及び代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は次のとおりとする。

基本報酬	役位別の支給額の決定
取締役賞与	業績貢献度に応じた個人別の査定及び支給額の決定
業績連動型譲渡制限付株式報酬	業績貢献度に応じた個人別の査定並びに支給額及び割当株式数の決定
譲渡制限付株式報酬	役位別の支給額及び割当株式数の決定

- ・取締役会は、当該権限が代表取締役会長及び代表取締役社長によって適切に行使されるよう、指名報酬委員会に各報酬についてその支給基準または算定方法を諮問し答申を受けるものとし、上記の委任を受けた代表取締役会長及び代表取締役社長は当該答申の内容に従って決定をするほか、決定をした支給額及び割当株式数の結果を指名報酬委員会に報告するものとする。

iii. 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容については、あらかじめ指名報酬委員会が各報酬の支給基準や算定方法に関して決定方針に定める内容との整合性を含めた多角的な検討を行った上で答申を行い、取締役会の委任を受けた代表取締役会長及び代表取締役社長が当該答申の内容に従って決定しているため、取締役会としても決定方針に沿うものであると判断しています。

(5) 【株式の保有状況】

a. 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式の価値変動によって収益を得ることを目的とする純投資目的の投資株式は保有していません。当社は、取引の維持・強化と中長期的な企業価値の向上を目的として保有しているため、すべて純投資目的以外の投資株式として区分しています。

b. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針

当社は、取引関係の維持及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長、並びに企業の社会的意義等を踏まえ、中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、政策保有株式を保有しています。毎年保有に係る検証の結果、保有意義がないと判断された株式については適宜縮減を進めています。2024年3月期には政策保有株式の更なる縮減に向けて、当面の縮減目標を「2026年3月期までに簿価の5%以上を縮減すること」とし、2025年3月期までに約3%を縮減しました。さらに、今後の資金需要及び当社の事業戦略と資本戦略の両面における企業変革の推進にあたり、2026年3月期から2027年3月期の2年間に於いて、当社が保有する政策保有株式の3分の1程度を売却するとともに、以降も純資産の20%未満を目指し継続的に縮減するという目標を設定しました。

(b) 保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、会社目標に沿った政策保有株式の縮減に努めるために、年1回すべての個別銘柄について協力関係等の維持の必要性や資本コストを含む資産効率性等を勘案し、取締役会において保有の適否を検証します。保有する合理性が確認できなかった銘柄については、発行会社との対話等を踏まえ、縮減等の対応を進めています。

(c) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	45	38,542
非上場株式以外の株式	8	1,621,416

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	3	5,609	事業拡大及び取引関係の強化、維持のため
非上場株式以外の株式	1	1	取引関係の強化、維持のため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円)
非上場株式	5	1,167
非上場株式以外の株式	7	22,747

(d) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
KDDI(株) (注) 1	335,096,000	335,096,000	取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長、並びに企業の社会的意義等を踏まえ、中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有しています。当社は、「人類、社会の進歩発展に貢献すること」という経営理念のもと第二電電(株) (現 KDDI(株)) を設立しました。 中長期的な企業価値向上に向けて、高速通信インフラの整備や再生可能エネルギー需要への対応等、社会課題の解決を目指し同社との戦略的連携を追求しています。 具体的な事例として、当社はKDDI(株)とともに、高速通信が可能となるエリアを効率的に拡張する無線中継技術の開発に取り組んでおり、当該技術の2025年度の実用化を目指しています。 また、当社は、再生可能エネルギー発電事業を推進し、脱炭素社会に貢献するため、KDDIグループのauリニューアブルエナジー企画(株) (現 auリニューアブルエナジー(株)) の株式の一部を2023年3月に取得し、資本業務提携に基づく発電所開発を進めています。 しかしながら、当社は、事業戦略と資本戦略の両面における企業変革の推進にあたり、資本戦略の見直しの一環として、KDDI(株)株式を担保とした借入に加え、今後2年間で保有株数の1/3程度を売却するとともに、以降も継続的に縮減することを2025年2月3日に公表しました。 2025年5月14日には、KDDI(株)による自己株式の公開買付けに応募する旨を決定しました。 詳細は、2025年2月3日付「コーポレートガバナンス・コード『原則 1-4 政策保有株式』への対応変更に関するお知らせ」、2025年5月14日付「KDDI株式会社による自己株式の公開買付けへの応募に関するお知らせ」、及び2025年6月13日付「KDDI株式会社による自己株式の公開買付けへの応募結果に関するお知らせ」をご参照ください。	無
	1,581,318	1,501,900		
日本航空(株)	7,638,400	7,638,400	取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長、並びに企業の社会的意義を踏まえ、中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有しています。	無
	19,528	22,285		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
㈱京都フィナンシャルグループ	6,384,236	6,384,236	協力関係の維持、金融取引の円滑化及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有しています。	有（注）2
	14,527	17,627		
SPCG Public Company Limited	63,500,000	63,500,000	取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有しています。	無
	2,040	3,011		
ニデック㈱	763,400	381,700	協力関係・取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有しています。 ＜株式数が増加した理由＞ 株式分割により保有株数が増加しています。	有
	1,902	2,340		
ローム㈱	1,040,000	1,040,000	協力関係・取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有しています。	有
	1,486	2,526		
中山福㈱	928,396	926,375	取引関係の強化、維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有しています。 ＜株式数が増加した理由＞ 取引強化の観点から、取引先持株会を通じて取得しています。	無
	356	341		
㈱NaITO	2,080,000	2,080,000	取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有しています。	無
	260	312		
ダイキン工業㈱	—	565,800	協力関係・取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有していましたが、当事業年度中に売却しています。	無
	—	11,655		
㈱村田製作所	—	2,176,200	協力関係・取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有していましたが、当事業年度中に売却しています。	無
	—	6,146		
㈱大和証券グループ本社	—	2,151,366	協力関係・取引関係の維持、金融取引の円滑化及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有していましたが、当事業年度中に売却しています。	有
	—	2,476		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	—	1,576,060	協力関係・取引関係の維持、金融取引の円滑化及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有していましたが、当事業年度中に売却しています。	有（注）2
	—	2,454		
(株)ワコールホールディングス	—	239,300	協力関係・取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有していましたが、当事業年度中に売却しています。	無
	—	889		
(株)東京精密	—	55,000	協力関係・取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有していましたが、当事業年度中に売却しています。	有
	—	670		
新光商事(株)	—	240,000	協力関係・取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長をととして中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、株式を保有していましたが、当事業年度中に売却しています。	有
	—	287		

（注）1 KDDI(株)は、2025年4月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割しています。

2 発行会社の主要な子会社が当社株式を保有しています。

3 定量的な保有効果は事業上の理由から記載しませんが、「b. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式
(b) 保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載の方法に基づき検証を実施しており、十分な保有合理性があると判断しています。

みなし保有株式

該当事項はありません。

c. 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号）第312条の規定により、国際会計基準（以下「IFRS」）に準拠して作成しています。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」）に基づいて作成しています。また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しています。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人による監査を受けています。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等を適正に作成するために、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構が提供する情報や研修等を通じて、会計基準の変更等に対応できる体制を整えています。

また、当社は、IFRSを連結財務諸表等に適用していることから、国際会計基準審議会が公表する基準書や解釈指針等を随時入手し、適切に対応するための部門を設置するとともに、IFRSに準拠した社内の会計基準や会計方針を制定し、それらに基づく会計処理を行っています。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

a 【連結財政状態計算書】

(百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部			
流動資産			
現金及び現金同等物	8	424,792	444,744
営業債権及びその他の債権	9, 26, 32	384,381	382,584
その他の金融資産	10, 20, 32	35,541	28,643
棚卸資産	11	540,225	521,813
未収法人所得税		7,831	10,498
その他の流動資産	12	46,584	47,466
流動資産合計		1,439,354	1,435,748
非流動資産			
資本性証券及び負債性証券	10, 19, 32	1,640,038	1,704,708
持分法で会計処理されている投資	13, 36	15,979	15,474
その他の金融資産	10, 20, 32	46,539	50,068
有形固定資産	14, 16, 19	665,990	651,949
使用権資産	16, 20	82,642	81,793
のれん	15, 16	282,879	282,239
無形資産	15, 16	152,171	142,050
繰延税金資産	17	50,774	43,870
その他の非流動資産	12, 21	89,010	103,408
非流動資産合計		3,026,022	3,075,559
資産合計		4,465,376	4,511,307

(百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債及び資本の部			
負債の部			
流動負債			
借入金	19, 32	9, 394	44, 386
営業債務及びその他の債務	18, 26, 32	212, 133	207, 029
リース負債	20, 32	24, 378	25, 439
その他の金融負債	32	5, 934	1, 437
未払法人所得税		22, 530	15, 168
未払費用	26	142, 338	140, 270
引当金	22	8, 474	9, 381
その他の流動負債	19, 23, 26	45, 008	48, 572
流動負債合計		470, 189	491, 682
非流動負債			
借入金	19, 32	199, 760	202, 577
リース負債	20, 32	70, 659	69, 980
退職給付に係る負債	21	9, 138	8, 771
繰延税金負債	17	441, 345	468, 781
引当金	22	11, 594	15, 968
その他の非流動負債	23	9, 833	10, 314
非流動負債合計		742, 329	776, 391
負債合計		1, 212, 518	1, 268, 073
資本の部			
資本金	24	115, 703	115, 703
資本剰余金		118, 754	118, 802
利益剰余金		1, 967, 527	1, 942, 485
その他の資本の構成要素	24	1, 166, 752	1, 183, 792
自己株式	24	△143, 141	△142, 994
親会社の所有者に帰属する持分合計		3, 225, 595	3, 217, 788
非支配持分	33	27, 263	25, 446
資本合計		3, 252, 858	3, 243, 234
負債及び資本合計		4, 465, 376	4, 511, 307

b 【連結損益計算書】

(百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
売上高	6, 26	2, 004, 221	2, 014, 454
売上原価	11, 14, 15 16, 21, 27	1, 451, 110	1, 455, 280
売上総利益		553, 111	559, 174
販売費及び一般管理費	14, 15, 16 21, 27, 28, 32	460, 188	531, 875
営業利益		92, 923	27, 299
金融収益	10, 29, 32	60, 839	60, 841
金融費用	29, 32	18, 836	27, 653
持分法による投資損益	13	△526	△165
その他—純額		1, 743	3, 309
税引前利益	6	136, 143	63, 631
法人所得税費用	17	31, 316	36, 177
当期利益		104, 827	27, 454

当期利益の帰属：			
親会社の所有者		101, 074	24, 097
非支配持分		3, 753	3, 357
当期利益		104, 827	27, 454

1株当たり情報	30		
親会社の所有者に帰属する当期利益：			
－基本的及び希薄化後（円）		71. 58	17. 11

c 【連結包括利益計算書】

(百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
当期利益		104,827	27,454
その他の包括利益—税効果控除後			
純損益に振り替えられることのない項目			
その他の包括利益を通じて	24, 32	101,351	39,181
公正価値で測定する金融資産			
確定給付制度の再測定	21, 24	17,853	9,488
純損益に振り替えられることのない項目合計		119,204	48,669
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
キャッシュ・フロー・ヘッジの			
公正価値の純変動	24	△47	27
在外営業活動体の換算差額	24	103,532	△10,214
持分法適用会社における			
その他の包括利益に対する持分	13, 24	167	△8
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		103,652	△10,195
その他の包括利益計		222,856	38,474
当期包括利益		327,683	65,928

当期包括利益の帰属：			
親会社の所有者		323,000	62,430
非支配持分		4,683	3,498
当期包括利益		327,683	65,928

d 【連結持分変動計算書】

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（百万円）

	注記	親会社の所有者に帰属する持分						非支配持分	資本合計
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己株式	合計		
2023年4月1日残高		115,703	119,144	1,912,372	969,801	△93,243	3,023,777	25,058	3,048,835
当期利益				101,074			101,074	3,753	104,827
その他の包括利益					221,926		221,926	930	222,856
当期包括利益計		—	—	101,074	221,926	—	323,000	4,683	327,683
配当金	25			△71,149			△71,149	△2,321	△73,470
自己株式の取得	24					△50,015	△50,015		△50,015
自己株式の処分			48			117	165		165
非支配持分との取引	33		△438				△438	△157	△595
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	24			24,975	△24,975		—		—
その他				255			255		255
2024年3月31日残高		115,703	118,754	1,967,527	1,166,752	△143,141	3,225,595	27,263	3,252,858

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（百万円）

	注記	親会社の所有者に帰属する持分						非支配持分	資本合計
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己株式	合計		
2024年4月1日残高		115,703	118,754	1,967,527	1,166,752	△143,141	3,225,595	27,263	3,252,858
当期利益				24,097			24,097	3,357	27,454
その他の包括利益					38,333		38,333	141	38,474
当期包括利益計		—	—	24,097	38,333	—	62,430	3,498	65,928
配当金	25			△70,435			△70,435	△3,003	△73,438
自己株式の取得						△4	△4		△4
自己株式の処分			48			151	199		199
非支配持分との取引	33		△5				△5	△2,312	△2,317
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	24			21,293	△21,293		—		—
その他			5	3			8		8
2025年3月31日残高		115,703	118,802	1,942,485	1,183,792	△142,994	3,217,788	25,446	3,243,234

(百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
当期利益		104,827	27,454
減価償却費及び償却費		156,950	160,927
金融収益及び金融費用	29	△42,003	△33,188
持分法による投資損益	13	526	165
減損損失	16	126	40,148
有形固定資産売却損益		△298	1,557
法人所得税費用	17	31,316	36,177
営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加)		28,439	4,851
棚卸資産の増減額 (△は増加)		36,825	10,701
その他の資産の増減額 (△は増加)		△4,670	△15,310
営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少)		△38,792	10,495
未払費用の増減額 (△は減少)		△836	△3,799
その他の負債の増減額 (△は減少)		2,608	△738
その他—純額		△17,942	△13,321
小計		257,076	226,119
利息及び配当金の受取額		60,462	60,700
利息の支払額		△4,176	△4,774
法人所得税の支払額又は還付額 (△は支払)		△44,293	△44,127
営業活動によるキャッシュ・フロー		269,069	237,918
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の購入による支出		△147,654	△154,650
無形資産の購入による支出		△12,085	△13,194
有形固定資産の売却による収入		2,535	2,675
事業取得による支出 (取得現金控除後)	31	△2,515	—
定期預金及び譲渡性預金の預入		△16,260	△21,103
定期預金及び譲渡性預金の解約		5,017	28,678
有価証券の購入による支出		△1,625	△17,184
有価証券の売却及び償還による収入		14,789	24,799
その他—純額		△615	△502
投資活動によるキャッシュ・フロー		△158,413	△150,481
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の増減額 (△は減少)	31	△20,000	34,985
長期借入金の調達	31	100,611	13,460
長期借入金の返済	31	△11,051	△10,455
リース負債の返済	20, 31	△26,845	△29,618
配当金の支払額		△74,704	△73,311
自己株式の取得による支出	24	△50,015	△4
その他—純額		△592	6
財務活動によるキャッシュ・フロー		△82,596	△64,937
現金及び現金同等物に係る換算差額		23,232	△2,548
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)		51,292	19,952
現金及び現金同等物の期首残高		373,500	424,792
現金及び現金同等物の期末残高	8	424,792	444,744

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

京セラ(株)は日本に所在する株式会社であり、東京証券取引所に株式を上場しています。登記されている本社及び主要な事業所の住所は、ホームページ (<https://www.kyocera.co.jp/>) で開示しています。

連結財務諸表は、2025年3月31日を期末日とし、当社（以下、原則として連結子会社を含む）及び当社の関連会社に対する持分により構成されています。

当社は、主に半導体、情報通信、産業機械、自動車、環境・エネルギー関連等の市場において、多種多様な製品の開発・製造・販売及びサービスをグローバルに提供しています。詳細については、注記「6. セグメント情報」に記載しています。

2. 作成の基礎

(1) 連結財務諸表がIFRSに準拠している旨

当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年内閣府令第28号）第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定により、国際会計基準審議会により発行されたIFRSに準拠して作成しています。

(2) 測定の基礎

当社の連結財務諸表は、公正価値で測定されている特定の金融商品及びトルコ・リラを機能通貨とする子会社における超インフレ会計の適用等を除き、取得原価を基礎として作成しています。

(3) 機能通貨及び表示通貨

当社の連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨とし、百万円未満を四捨五入して表示しています。

(4) 会計方針の変更

当社は、当連結会計年度より強制適用となった基準書及び解釈指針を適用しています。これによる当社の連結財務諸表に与える重要な影響はありません。

(5) 表示方法の変更

連結財政状態計算書

前連結会計年度において、「営業債権及びその他の債権」に含めていた「未収法人所得税」は、金額的重要性が高まったため、当連結会計年度より独立掲記しています。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財政状態計算書において「営業債権及びその他の債権」に含めていた7,831百万円は、「未収法人所得税」に組替えて表示しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

前連結会計年度において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他一純額」に含めていた「減損損失」は、金額的重要性が高まったため、当連結会計年度より独立掲記しています。また、営業活動によるキャッシュ・フローの「営業債権及びその他の債権の増減額」に含まれていた「未収法人所得税の増減」についても、連結財政状態計算書の未収法人所得税の組替に伴い、「その他の資産の増減額」に含めて表示しています。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において営業活動によるキャッシュ・フローの「その他一純額」に含めていた126百万円、「営業債権及びその他の債権の増減額」に含まれていた6,007百万円は、それぞれ「減損損失」及び「その他の資産の増減額」に組替えて表示しています。

3. 重要性がある会計方針

(1) 連結の基礎

a. 子会社

子会社とは、当社により支配されている企業をいいます。当社がある企業への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャーまたは権利を有し、かつ企業に対するパワーによりそのリターンに影響を及ぼす能力を有している場合、当社はその企業を支配していると判断しています。子会社の財務諸表は、支配を獲得した日から支配を喪失する日までの間、当社の連結対象に含めています。

子会社が適用する会計方針が当社の適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表の調整を行っています。連結財務諸表の作成にあたり、連結会社間の債権・債務、内部取引、並びに連結会社間取引によって発生した未実現損益は消去します。

支配が継続する子会社に対する当社の持分変動は、資本取引として会計処理しています。非支配持分の調整額と対価の

公正価値との差額は、当社の所有者に帰属する持分として資本に直接認識しています。支配を喪失した場合には、支配の喪失から生じた利得及び損失を純損益で認識しています。

b. 関連会社

関連会社とは、当社がその企業の財務及び経営方針に対して重要な影響力を行使する能力を有しているものの、支配していない企業をいいます。関連会社については、当社が重要な影響力を有することとなった日から重要な影響力を喪失する日まで、持分法によって処理しています。

(2) 企業結合

企業結合は支配獲得日に取得法によって会計処理し、取得関連費用は発生時に費用として認識します。企業結合において取得した識別可能資産、並びに引き受けた負債及び偶発債務は、取得日の公正価値で測定します。

企業結合で移転された対価、被取得企業の非支配持分の金額及び当社が以前に保有していた被取得企業の資本持分の公正価値の合計が、取得した識別可能な資本持分の公正価値を超過する場合にはその超過額をのれんとして認識し、下回る場合には純損益として認識します。移転された対価は、取得した資産、引き受けた負債及び発行した資本持分の公正価値の合計で算定され、条件付対価の取決めから生じた資産または負債の公正価値も含まれています。

非支配持分は、個々の企業結合取引ごとに、公正価値または被取得企業の識別可能な純資産に対する非支配持分の比例的持分として測定します。

(3) 外貨換算

a. 機能通貨

当社及び当社の連結子会社はそれぞれ独自の機能通貨を定めており、各社の取引はその機能通貨により測定しています。

b. 外貨建取引

外貨建取引は、取引日の為替レート、またはそれに近似する為替レートにより換算します。

決算日における外貨建貨幣性項目は決算日の為替レートで、公正価値で測定される外貨建非貨幣性項目は当該公正価値の算定日の為替レートで、それぞれ機能通貨に換算しています。取得原価で測定される外貨建非貨幣性項目は、取引日の為替レートで機能通貨に換算しています。当該換算及び決済により生じる為替差額は、有効なキャッシュ・フロー・ヘッジとして資本で繰延べられる場合を除き、純損益として認識しています。

c. 在外営業活動体

在外営業活動体とは、当社と異なる国または通貨に基盤を置いている、当社の子会社または関連会社をいいます。在外営業活動体の資産及び負債は決算日の為替レート、収益、費用及びキャッシュ・フローは、超インフレ経済下にある在外営業活動体を除き、期中平均レートにより円貨に換算しています。在外営業活動体の財務諸表の換算過程で生じた為替換算差額はその他の包括利益で認識しています。在外営業活動体を処分し、支配または重要な影響力を喪失する場合には、この在外営業活動体に関連する為替換算差額の累積金額を、処分にかかる利得または損失の一部として純損益に振り替えます。

d. 超インフレ調整

当社は、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に従い、トルコ・リラを機能通貨とする子会社について、超インフレ会計による調整を実施しています。超インフレ経済下の在外営業活動体の財務諸表は、インフレーションの影響を反映させており、収益、費用及びキャッシュ・フローは決算日の為替レートにより円貨に換算しています。

(4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、現金及び預金に加え、取得日から3ヵ月以内に満期が到来する流動性の高い投資を含んでいます。

(5) 棚卸資産

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い金額で測定しています。

取得原価は、製商品及び仕掛品は主として総平均法により評価しており、原材料及び貯蔵品は主として先入先出法により評価しています。

正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から、完成までに要する見積追加原価及び販売に要する見積費用を控除した金額です。

(6) 有形固定資産

有形固定資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で表示しています。取得原価には、資産の取得に直接付随する費用、解体・除去及び原状回復費用が含まれています。有形固定資産については、その耐用年数にわたり定額法で減価償却しています。耐用年数はおおむね次のとおりです。

建物及び構築物 2～50年

機械及び器具 2～20年

残存価額、耐用年数及び減価償却方法は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しています。大規模な更新や改修にかかる支出は有形固定資産として計上し、耐用年数に基づき減価償却をしています。小規模な更新もしくは維持及び修繕に係る支出は、発生時に費用として認識します。

(7) のれん及び無形資産

a. のれん

企業結合により取得したのれんは、取得原価から減損損失累計額を控除した額で表示しています。のれんの償却は行わず、企業結合からの便益を享受できると期待される資金生成単位に配分し、年1回及び減損の可能性を示す事象が発生または状況が変化した時点で減損テストを実施しています。

b. 無形資産

無形資産の測定においては原価モデルを採用し、耐用年数を確定できる無形資産については、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で表示しています。耐用年数を確定できない無形資産については、取得原価から減損損失累計額を控除した金額で表示しています。

開発活動における支出については、次のすべての要件を立証できた場合に限り資産として認識し、その他の支出はすべて発生時に費用として認識しています。

- (a) 使用または売却できるように無形資産を完成させることの技術上の実行可能性
- (b) 無形資産を完成させ、さらにそれを使用または売却するという意図
- (c) 無形資産を使用または売却できる能力
- (d) 無形資産が蓋然性の高い将来の経済的便益を創出する方法
- (e) 無形資産の開発を完成させ、さらにそれを使用または売却するために必要となる、適切な技術上、財務上及びその他の資源の利用可能性
- (f) 開発期間中の無形資産に起因する支出を信頼性をもって測定できる能力

耐用年数を確定できる無形資産については、その耐用年数にわたり定額法で償却しています。償却対象となる無形資産は主に顧客との関係、非特許技術、ソフトウェア並びに特許権であり、それぞれの耐用年数は、おおむね次のとおりです。

顧客との関係	2～20年
非特許技術	5～25年
ソフトウェア	2～15年
特許権	2～20年
その他	2～50年

耐用年数を確定できる無形資産の耐用年数及び償却方法は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しています。

耐用年数を確定できる無形資産について、減損の兆候が存在する場合はその都度、減損テストを実施しています。耐用年数を確定できない無形資産及び未だ使用可能でない無形資産については、償却せず、年1回の減損テストを実施するほか、減損の可能性を示す事象が発生または状況が変化した時点で減損テストを実施しています。

(8) リース

a. 借手としてのリース

当社は、リース開始日において、使用権資産とリース負債を認識しています。使用権資産はリース負債の当初測定額に前払リース料等を調整した額で測定しています。開始日後においては、原価モデルを適用して、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しています。使用権資産は、見積耐用年数とリース期間のいずれか短い期間にわたって、定額法により減価償却しています。リース負債は、リースの計算利率が容易に算定できる場合には、残存リース料を適用開始日における当該利率を用いて割り引いた現在価値で測定しています。当該利率が容易に算定できない場合には、借手の追加借入利率を用いて割り引いた現在価値で測定しています。開始日後においては、リース負債に係る金利や支払われたリース料を反映するようにリース負債の帳簿価額を増減しています。

なお、リース期間が12ヵ月以内のリース及び原資産が少額であるリースについては、使用権資産とリース負債を認識せず、リース期間にわたり定額法により費用として認識しています。

b. 貸手としてのリース

リースは、オペレーティング・リースまたはファイナンス・リースのいずれかに分類しています。原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合には、ファイナンス・リースに分類し、原資産の所有に伴うリスクと経済価値のほとんどすべてを移転するものでない場合には、オペレーティング・リースに分類しています。リースの分類に際しては、契約の形式ではなく、取引の実質に応じて判定しています。

(a) ファイナンス・リース

リースの開始日において、ファイナンス・リース取引に基づいて保有している資産は、正味リース投資未回収額に等しい金額で債権として表示しています。

(b) オペレーティング・リース

当社は、オペレーティング・リース取引における受取リース料は、リース期間にわたって定額法により収益として認識しています。

なお、当社が中間の貸手である場合、ヘッドリースとサブリースは別個に会計処理しています。また、サブリースを分類する際に、中間の貸手である当社は、ヘッドリースから生じる使用権資産を参照して分類しています。

(9) 非金融資産の減損

当社は、棚卸資産及び繰延税金資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額について、報告期間の末日ごとに減損の兆候の有無を判断しています。減損の兆候が存在する場合には、当該資産の回収可能価額に基づく減損テストを実施しています。のれん及び耐用年数が確定できない無形資産については、減損の兆候の有無にかかわらず年1回の減損テストを実施しています。減損損失は、資産または資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を上回った場合に認識しています。

資産または資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と処分コスト控除後の公正価値のうちいずれか大きい方の金額としています。使用価値は、マネジメントが承認した事業計画を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を、貨幣の時間価値及び当該資産に固有のリスクを反映した税引前割引率により現在価値に割り引いて算定しています。

のれん以外の資産に関しては、過年度に認識された減損損失について、その回収可能価額の算定に使用した想定事項に変更が生じた場合等、損失の減少または消滅の可能性を示す兆候の有無について評価を行っています。そのような兆候が存在する場合は、当該資産または資金生成単位の回収可能価額の見積りを行い、その回収可能価額が、資産または資金生成単位の帳簿価額を超える場合、算定した回収可能価額と過年度に減損損失が認識されていなかった場合の減価償却控除後の帳簿価額とのいずれか低い方を上限として、減損損失の戻入れを行います。

(10) 金融商品

金融資産及び金融負債は、当社が金融商品の契約上の当事者になった時点で認識しています。

金融資産及び金融負債は当初認識時において公正価値で測定しています。純損益を通じて公正価値で測定する金融資産及び純損益を通じて公正価値で測定する金融負債を除き、金融資産の取得及び金融負債の発行に直接起因する取引コストは、当初認識時において、金融資産の公正価値に加算または金融負債の公正価値から減算しています。純損益を通じて公正価値で測定する金融資産及び純損益を通じて公正価値で測定する金融負債の取得に直接起因する取引コストは純損益で認識しています。

a. 非デリバティブ金融資産

非デリバティブ金融資産は、償却原価で測定する金融資産、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しています。この分類は、金融資産の性質と目的に応じて、当初認識時に決定しています。

当社は、通常の方法による金融資産（株式及び債券）の売買は、約定日に認識及び認識の中止を行っています。通常の方法による売買とは、市場における規則または慣行により一般に認められている期間内での資産の引渡しを要求する契約による金融資産の購入または売却をいいます。その他のすべての金融資産は取引の実施日に当初認識しています。

(a) 償却原価で測定する金融資産

次の条件がともに満たされる場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しています。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために金融資産を保有することを目的とする事業モデルの中で保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

当初認識後、償却原価で測定する金融資産は実効金利法による償却原価から減損損失を控除した金額で測定しています。実効金利法による金融収益は純損益で認識しています。

(b) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産

次の条件がともに満たされる場合には、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に分類しています。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルの中で保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

当初認識後、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産は公正価値で測定し、公正価値の変動から生じる評価損益は、その他の包括利益で認識しています。その他の包括利益として認識した金額は、認識を中止した場合、その累計額を純損益に振り替えています。その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に分類された金融資産から生じる為替差損益及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に係る実効金利法による金融収益は、純損益で認識しています。

(c) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

資本性金融資産については、当初認識時に公正価値の変動を純損益ではなく、その他の包括利益で認識するという取消不能な選択を行っている場合にその他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に分類しています。当初認識後、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産は公正価値で測定し、公正価値の変動から生じる評価損益は、その他の包括利益で認識しています。

認識を中止した場合、その他の包括利益を通じて認識された利得または損失の累計額を直接利益剰余金へ振り替えています。なお、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に係る受取配当金は、純損益で認識しています。

(d) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産のいずれにも分類しない場合、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しています。

なお、いずれの金融資産も、会計上のミスマッチを取り除くあるいは大幅に削減させるために純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定していません。

当初認識後、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は公正価値で測定し、公正価値の変動から生じる評価損益、受取配当金及び利息収益は純損益で認識しています。

(e) 認識の中止

金融資産は、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した場合、または金融資産を譲渡し、当該金融資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてを移転した場合に、認識を中止しています。

(f) 減損

償却原価で測定する金融資産及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産については、期末日毎に予想信用損失を評価し、貸倒引当金を認識しています。

期末日に、当該金融商品に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、予測情報も含めた合理的で裏付け可能な情報をすべて考慮して、当該金融商品に係る貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しています。

一方、信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、当該金融商品に係る貸倒引当金を12ヵ月の予想信用損失に等しい金額で測定しています。

ただし、営業債権及びリース債権については信用リスクの当初認識時点からの著しい増加の有無にかかわらず、全期間の予想信用損失と同額で貸倒引当金を認識しています。予想信用損失または戻入れの金額は、純損益に認識しています。

b. 非デリバティブ金融負債

非デリバティブ金融負債は、当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定する金融負債または償却原価で測定する金融負債に分類しています。

非デリバティブ金融負債は、1つ以上の組込デリバティブを含む混合契約全体について純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に指定した場合に、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類します。当初認識後、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債は公正価値で測定し、公正価値の変動から生じる評価損益及び金融費用は純損益で認識しています。

金融負債の公正価値の変動のうち、自己の信用リスクの変動によるものは、その他の資本の構成要素に含めています。償却原価で測定する金融負債は当初認識後、実効金利法による償却原価で測定しています。

金融負債は消滅した時、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消しまたは失効となった場合に認識を中止しています。

c. デリバティブ及びヘッジ会計

(a) デリバティブ

当社は、為替リスクをヘッジするために為替予約等のデリバティブを利用しています。当該デリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初測定され、その後も公正価値で再測定しています。

デリバティブの公正価値の変動額は、ヘッジ手段として指定していないまたはヘッジが有効でない場合は、直ちに純損益で認識しています。ヘッジ指定していないデリバティブ金融資産は純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に、ヘッジ指定していないデリバティブ金融負債は純損益を通じて公正価値で測定する金融負債にそれぞれ分類しています。

(b) ヘッジ会計

当社は、一部のデリバティブ取引についてヘッジ手段として指定し、キャッシュ・フロー・ヘッジとして会計処理しています。

当社は、ヘッジ開始時に、ヘッジ取引にかかるヘッジ手段とヘッジ対象の関係、リスクの管理目的、ヘッジ取引を実行する際の戦略、及びヘッジ関係の有効性の評価方法、有効性及び非有効性の測定方法は、すべて文書化しています。具体的には、以下の要件をすべて満たす場合に、ヘッジが有効と判断しています。

- ・ヘッジ対象とヘッジ手段との間に経済的關係があること
- ・信用リスクの影響が、当該経済的關係から生じる価値変動に著しく優越するものではないこと
- ・ヘッジ関係のヘッジ比率が、企業が実際にヘッジしているヘッジ対象の量と企業がヘッジ対象の当該量を実際にヘッジするのに使用しているヘッジ手段の量から生じる比率と同じであること

この過程で、デリバティブを連結財政状態計算書上の特定の資産、負債または予定取引のキャッシュ・フロー・ヘッジとして指定します。また、当社の関連会社は、変動金利で調達する資金についてキャッシュ・フローを固定化する目的で、変動金利による負債を固定金利に交換するために金利スワップを利用しており、当該金利スワップについてヘッジ会計を適用しています。

当社は、ヘッジ会計を適用しているヘッジ関係のヘッジ比率を調整してもなお、ヘッジの適格要件を満たさなくなった場合には、将来に向かってヘッジ会計を中止します。

キャッシュ・フロー・ヘッジの会計処理は次のとおりです。

当社は、ヘッジの開始時点及び継続期間中に、ヘッジ取引に利用しているデリバティブがヘッジ対象のキャッシュ・フローを相殺する上で有効性があるかを評価します。ヘッジ手段に係る公正価値の変動額のうち、有効な部分はその他の包括利益にて認識し、非有効部分は純損益に認識しています。その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振り替えています。ただし、ヘッジ対象の予定取引が非金融資産または非金融負債の認識を生じさせるものである場合には、その他の資本の構成要素に累積された金額は、当該非金融資産または非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しています。

当社は、ヘッジの有効性がないか、もしくはなくなったと判断した時点で、将来に向かってヘッジ会計を中止します。ヘッジ会計の中止に伴い、未実現損益をその他の包括利益として繰り延べます。ただし、ヘッジ対象である予定取引が発生しない可能性が高い場合には、その他の包括利益に計上していた未実現損益を直ちに純損益として認識します。

(11) 法人所得税

法人所得税は、当期税金及び繰延税金から構成され、企業結合に関連するもの及びその他の包括利益または資本に直接認識される項目を除き、純損益で認識しています。

当期税金は、期末日時点において施行または実質的に施行されている税率及び税法を用いて、税務当局に納付または税務当局から還付されることが予想される金額で測定しています。

繰延税金は、資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時差異、未使用の繰越欠損金並びに繰越税額控除について認識しています。企業結合取引ではなく、取引時に会計上または税務上のいずれの損益にも影響を与えず、かつ、取引時に同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異とを生じさせない取引から発生する資産及び負債の当初認識に係る一時差異については、繰延税金資産及び負債を認識していません。また、のれんの当初認識において生じる将来加算一時差異についても、繰延税金負債を認識していません。

子会社及び関連会社に対する投資に関連する将来加算一時差異については、当社が一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な将来にその差異が解消されない可能性が高い場合には、繰延税金負債は認識していません。子会社及び関連会社に対する投資に係る将来減算一時差異から生じる繰延税金資産は、一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得があり、予測可能な将来に解消される可能性が高い範囲でのみ認識しています。

繰延税金資産及び負債は、期末日時点において施行または実質的に施行されている税法に基づいて、一時差異が解消される時に適用されると予測される税率を用いて測定しています。

繰延税金資産及び負債は、税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有しており、かつ法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に対して課されている場合に相殺しています。

繰延税金負債は、原則としてすべての将来加算一時差異について認識され、繰延税金資産は、将来減算一時差異、未使用の税務上の繰越欠損金並びに繰越税額控除のうち、将来の課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しています。繰延税金資産は期末日に見直し、税務便益が実現する可能性が高くなった部分について減額しています。

当社では、税務ポジションが、税務当局による調査において発生の可能性が高いと認められる場合に、その財務諸表への影響を認識しています。税務ポジションに関連するベネフィットは、税務当局との解決により、発生の可能性が高いと期待される金額で測定されます。

当社は、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定または実質的に制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に関して、認識及び情報開示に対する例外を適用しています。

(12) 政府補助金

政府補助金は、その補助金交付に付帯する諸条件を満たし、かつ補助金を受領するという合理的な保証が得られたときに公正価値で認識しています。政府補助金が費用項目に関連する場合は、補助金で補償することを意図している関連費用を認識する期間にわたって、規則的に収益として認識しています。資産に関する補助金は、当該補助金の金額を資産の取得原価から控除しています。

(13) 従業員給付

a. 退職後給付

当社は、主に確定給付制度を採用しています。

確定給付制度において確定給付負債または資産の純額は、確定給付制度債務の現在価値から、制度資産の公正価値を控除して算定されます。この計算による資産計上額は、制度からの返還または将来掛金の減額という利用可能な将来の経済的便益の現在価値を上限としています。確定給付制度債務は予測単位積増方式を用いて算定され、その現在価値は将来の見積給付額に割引率を適用して算定しています。割引率は、給付が見込まれる期間に近似した満期を有する優良社債の市場利回りを参照して決定しています。

当期勤務費用及び確定給付負債または資産の純額に係る利息は純損益として認識しています。

過去勤務費用は、発生時に純損益で認識しています。

数理計算上の差異を含む、確定給付負債または資産の純額の再測定は、発生時にその他の包括利益で認識し、直ちに利益剰余金に振り替えています。

b. 短期従業員給付

短期従業員給付である賃金、給料並びに社会保険料等については関連する役務が提供された時点で費用として計上しています。

賞与については、当社が従業員から提供された労働の対価として支払うべき法的または推定的債務を有しており、かつその金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、負債として認識しています。

有給休暇については、従業員に付与された有給休暇のうち、未使用の有給休暇に対して負債を計上しています。

(14) 引当金

過去の事象の結果として、現在の法的または推定的債務を有しており、当該債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りができる場合に、引当金を認識しています。

(15) 資本

a. 普通株式

当社が発行した普通株式は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、直接発行費用は、関連する税効果を控除後に資本剰余金から控除しています。

b. 自己株式

自己株式は取得原価で評価され、資本から直接控除しています。当社の自己株式の取得、売却または消却において利得または損失は認識していません。なお、帳簿価額と売却時の対価との差額は資本として認識しています。

(16) 収益認識

当社は、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」（以下、IFRS第15号）に従い、IFRS第9号「金融商品」に基づく利息及び配当金等、及び、IFRS第16号「リース」（以下、IFRS第16号）に基づくリース契約等を除く顧客との契約について、次のステップを適用することにより、収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務の充足時に（または充足するにつれて）収益を認識する。

当社は、半導体、情報通信、自動車関連等の市場における販売を主な収益源としています。当社におけるレポーティングセグメントは、「コアコンポーネント」、「電子部品」、「ソリューション」で構成されており、事業単位並びに主要事業及び子会社は次のとおりです。

レポーティングセグメント及び事業単位	主要事業及び子会社
コアコンポーネント	
産業・車載用部品	ファインセラミック部品、自動車部品、光学部品
半導体関連部品	セラミック材料、有機材料
その他	医療機器、宝飾・応用商品
電子部品	電子部品、Kyocera AVX Components Corporation
ソリューション	
機械工具	機械工具
ドキュメントソリューション	情報機器(京セラドキュメントソリューションズ(株))
コミュニケーション	通信機器、 情報通信サービス(京セラコミュニケーションシステム(株))
その他	スマートエナジー、エネルギーソリューション、 ディスプレイ、プリンティングデバイス

なお、当社において、顧客への販売は、顧客と締結した取引基本契約書及び注文書に記載された条件に基づいて行われます。当該契約書及び注文書には、価格、数量並びに所有権の移転時点が記載されています。

a. 製品の販売

製品の販売については、主に製品が顧客へ引き渡された時点または船積日で顧客が当該製品に対する支配を獲得することから、履行義務が充足されると判断し、収益を認識しています。

なお、「ドキュメントソリューション」事業における、最終消費者向けの設置を伴うプリンター及び複合機販売については、契約上の義務がない限り、製品が設置され、顧客が受入れた時点において履行義務が充足されると判断し、収益を認識しています。

b. サービスの提供

「ドキュメントソリューション」事業において、プリンターや複合機の使用量に応じた従量料金、固定料金を支払う製品の保守契約による収益を認識しています。当社は、契約の履行義務を、契約に基づき、機器を常時利用可能な状態を顧客に提供することと判断しており、これらの収益を、関連する履行義務を充足するにつれて一定期間にわたり認識しています。固定料金の保守契約については顧客との契約に係る取引額を契約期間にわたり均等に収益認識しています。

すべてのセグメントにおいて、当社は製品に欠陥があった場合のみ返品を受入れます。また、当社の販売条件には、「電子部品」セグメントにおける販売プログラムを除いて、価格保証、ストック・ローテーションまたは返品規定はありません。

c. 販売奨励金

「電子部品」セグメントにおいて、各種電子部品を販売する代理店への販売については、以下の様々な販促活動が定められており、顧客との契約において約束された対価から販売奨励金を控除した金額で収益を測定しています。

(a) スtock・ローテーション・プログラム

ストック・ローテーション・プログラムとは、品質に問題のない在庫について、直近6ヵ月の売上高に対して特定の比率を乗じ算出される金額分を、代理店が半年毎に返品することが可能な制度です。売上高に対するストック・ローテーション・プログラムの引当金は、現時点までの推移、現在の価格と流通量の情報、市場の特定の情報や売上情報、マーケティングやその他主要な経営手段を用いて算出した代理店の売上高に対する比率に基づき、収益認識時点で算定し、計上されており、これらの手続きには、重要な判断を必要とします。当社は、ストック・ローテーション・プログラムによる将来の返品について妥当な算定ができていると考えており、これまでの実際の結果と算定額に重要な乖離はありません。なお、製品が返品され、検収された時点で、代理店に対する売掛金を減額しています。

(b) シップ・フロム・ストック・アンド・デビット・プログラム

シップ・フロム・ストック・アンド・デビット・プログラム（以下、シップ・アンド・デビット）は、代理店が顧客への販売活動における市場での価格競争に対して代理店を補助する仕組みです。シップ・アンド・デビットが適用されるためには、代理店が在庫から顧客へ販売する特定部分についての価格調整を、代理店が要求する必要があります。シップ・アンド・デビットは、現在及び将来の代理販売において、代理店が顧客へ販売する特定部分について適用されることがあります。IFRS第15号に準拠し、当社は代理店に対して収益を認識した時点で、その代理店への売上高にシップ・アンド・デビットが適用される可能性を考慮して、その売上高に関連する代理店の将来の活動に対して変動対価を見積り、計上しています。当社は、当該期間における売上高、代理店に対する売掛金の残額、代理店の在庫水準、現時点までの推移、市場状況、設備製造業やその他顧客に対する直接的な販売活動に基づく価格変動の傾向、売上情報、マーケティングやその他主要な経営手段を用いて、売上高に対する変動対価を見積り、計上しています。これらの手続きは慎重な判断のもとで行われており、またその結果、当社はシップ・アンド・デビットにおける変動対価について、妥当な算定、計上ができていると考えています。これまでの当社の実際の結果と算定額に重要な乖離はありません。

d. リベート

「機械工具」事業及び「ドキュメントソリューション」事業における代理店への販売において、当社は、定められた期間内に予め定めた売上目標を達成した代理店に対し、現金でリベートを支払っています。このリベートについては、収益を認識した時点で見積った各代理店の予想販売額に基づき、リベート額を算定して、これを収益から控除しています。

e. 返品

当社は、収益を認識した時点で過去の実績に基づいて返品による損失額を見積み、収益から控除しています。

f. 製品保証

当社は、主に「ドキュメントソリューション」事業において、製品に対して通常1年間の製品保証を提供しています。また、最終消費者への販売において、1年間の保証期間終了後、延長保証契約を締結する場合があります。この延長保証契約については、別個の履行義務として識別し、取引価格の一部を当該履行義務に配分した上で、延長保証期間にわたり収益を認識しています。

また、製品販売、製品保証等、複数の財またはサービスを提供する複数要素取引に係る契約については、契約に含まれる履行義務を識別し、契約の対価を配分する必要がある場合には、取引価格を独立販売価格に基づき配分しています。独立販売価格は、類似する製品またはサービスの販売価格やその他の合理的に利用可能な情報を参照して算定しています。

(17) 1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益

基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を報告期間の自己株式を調整した普通株式の期中平均株式数で除すことにより計算しています。

4. 重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが要求されています。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間及びそれ以降の将来の会計期間において認識されます。

経営者が行った連結財務諸表の金額に重要な影響を与える主な判断及び見積りは次のとおりです。

- ・棚卸資産の評価
(注記「3. 重要性がある会計方針 (5) 棚卸資産」及び「11. 棚卸資産」)
- ・有形固定資産及び無形資産の残存価額・耐用年数の見積り
(注記「3. 重要性がある会計方針 (6) 有形固定資産」、「3. 重要性がある会計方針 (7) のれん及び無形資産」、「14. 有形固定資産」並びに「15. のれん及び無形資産」)
- ・有形固定資産、のれん並びに無形資産の減損に関する見積り
(注記「3. 重要性がある会計方針 (9) 非金融資産の減損」及び「16. 非金融資産の減損」)
- ・純損益を通じて公正価値で測定する金融資産、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値測定
(注記「3. 重要性がある会計方針 (10) 金融商品」、「10. 資本性証券及び負債性証券並びにその他の金融資産」並びに「32. 金融商品」)
- ・償却原価で測定する金融資産の減損に関する見積り
(注記「3. 重要性がある会計方針 (10) 金融商品」及び「32. 金融商品」)
- ・繰延税金資産の回収可能性及び不確実性のある税務ポジションの見積り
(注記「3. 重要性がある会計方針 (11) 法人所得税」及び「17. 法人所得税」)
- ・確定給付制度債務の見積り
(注記「3. 重要性がある会計方針 (13) 従業員給付」及び「21. 従業員給付」)
- ・引当金の認識・測定における判断及び見積り並びに偶発事象に係る負債及び費用の認識
(注記「3. 重要性がある会計方針 (14) 引当金」、「22. 引当金」並びに「36. 偶発債務」)
- ・収益の認識・測定における判断及び見積り
(注記「3. 重要性がある会計方針 (16) 収益認識」及び「26. 売上高」)

5. 未適用の公表済み基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに新設または改訂が公表された基準書及び解釈指針のうち、当社が早期適用していない主なものは次のとおりです。なお、本基準の適用に伴う連結財務諸表への影響は検討中です。

基準書及び解釈指針		強制適用時期 (以降開始年度)	当社 適用時期	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2028年3月期	・損益計算書への営業、投資、財務の3つの新たな区分の導入 ・経営者が定義した業績指標 (MPMs) に関する情報の開示 ・基本財務諸表及び注記における項目の集約と分解に関するガイダンスの拡充
IFRS第9号 IFRS第7号	金融商品の分類及び測定の修正	2026年1月1日	2027年3月期	・金融資産の分類の明確化 ・金融負債の認識中止要件の明確化 ・その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に関する開示規定の改訂

6. セグメント情報

(1) レポートセグメントの概要

当社のレポートセグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、マネジメントが経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっています。

なお、当社のレポートセグメントは、事業セグメントの区分と同じとしています。

各レポートセグメントの主要事業・子会社は次のとおりです。

レポートセグメント	主要事業・子会社
コアコンポーネント	ファインセラミック部品、自動車部品、光学部品、セラミック材料、有機材料、医療機器、宝飾・応用商品
電子部品	電子部品、Kyocera AVX Components Corporation
ソリューション	機械工具、情報機器（京セラドキュメントソリューションズ(株)）、通信機器、情報通信サービス（京セラコミュニケーションシステム(株)）、スマートエナジー、エネルギーソリューション、ディスプレイ、プリンティングデバイス

また、当社は、当連結会計年度より、前連結会計年度まで「その他の事業」に含めていたエネルギーソリューション事業を「ソリューション」セグメントに含めることとし、「本社部門損益等」に含めていたエネルギー関連出資に伴う持分法損益等についても同セグメントに含めて業績管理することとしました。これに伴い、前連結会計年度のセグメント情報は、この管理区分にて表示しています。

(2) レポートセグメントに関する情報

レポートセグメントの会計方針は、注記「3. 重要性がある会計方針」で記載している会計方針と同一です。

セグメント間の売上高及び振替額は市場実勢価格等に基づいています。事業利益は、売上高から、本社部門損益及び法人所得税費用以外の関連原価と営業費用を差し引いたものです。

前連結会計年度及び当連結会計年度のセグメント情報は次のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（百万円）

	レポーティングセグメント			その他の事業 (注) 1	合 計	調整額 (注) 2	連結合計
	コアコン ポーネント	電子部品	ソリュー ション				
売上高							
外部売上高	568,295	351,276	1,072,868	11,782	2,004,221	—	2,004,221
セグメント間取引	850	1,001	28,757	5,898	36,506	△36,506	—
合 計	569,145	352,277	1,101,625	17,680	2,040,727	△36,506	2,004,221
事業利益（△損失）	57,226	6,521	69,841	△41,049	92,539	—	92,539
本社部門損益等（注）3	—	—	—	—	—	—	43,604
税引前利益	—	—	—	—	—	—	136,143
その他の項目							
設備投資額 （有形固定資産）	65,785	32,588	29,070	8,276	135,719	25,965	161,684
減価償却費及び償却費	49,947	32,913	54,708	9,243	146,811	10,139	156,950
研究開発費	17,802	14,490	40,416	31,582	104,290	—	104,290
持分法による投資損益	—	—	385	—	385	△911	△526
事業投下資産（注）4	709,763	621,851	1,195,830	151,434	2,678,878	1,786,498	4,465,376

（注）1 「その他の事業」の区分はレポーティングセグメントに含まれない事業セグメントであり、主にGaNデバイス事業及びレポーティングセグメントに帰属しない研究開発費等です。

2 調整額は次のとおりです。

（1）セグメント間取引の調整額は、セグメント間取引消去です。

（2）設備投資額（有形固定資産）の調整額は、各セグメントに帰属しない本社部門にかかる設備投資額です。

（3）減価償却費及び償却費の調整額は、各セグメントに帰属しない本社部門にかかる減価償却費及び償却費です。

（4）持分法による投資損益の調整額は、各セグメントに帰属しない本社部門にかかる持分法による投資損益です。

（5）事業投下資産の調整額には、各セグメントに配分していない主に現金及び現金同等物、資本性証券及び負債性証券並びに特定の事業に分類不可能な本社部門への投下資産やセグメント間取引消去が含まれています。

3 本社部門損益等は各セグメントに帰属しない収益・費用を指し、主に金融収支から構成されています。

4 事業投下資産は特定のセグメントへの個別事業投下資産を表しています。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（百万円）

	レポーティングセグメント			その他の事業 (注) 1	合 計	調整額 (注) 2	連結合計
	コアコン ポーネント	電子部品	ソリュー ション				
売上高							
外部売上高	566,289	353,633	1,082,626	11,906	2,014,454	—	2,014,454
セグメント間取引	828	1,013	28,382	5,208	35,431	△35,431	—
合 計	567,117	354,646	1,111,008	17,114	2,049,885	△35,431	2,014,454
事業利益（△損失）	△1,111	△818	72,920	△46,990	24,001	—	24,001
本社部門損益等（注）3	—	—	—	—	—	—	39,630
税引前利益	—	—	—	—	—	—	63,631
その他の項目							
設備投資額 （有形固定資産）	47,285	35,009	24,712	15,702	122,708	19,224	141,932
減価償却費及び償却費	49,409	33,425	57,015	10,093	149,942	10,985	160,927
研究開発費	20,838	13,988	41,594	39,667	116,087	—	116,087
持分法による投資損益	—	—	375	—	375	△540	△165
事業投下資産（注）4	679,178	588,574	1,266,323	139,365	2,673,440	1,837,867	4,511,307

（注）1 「その他の事業」の区分はレポーティングセグメントに含まれない事業セグメントであり、主にGaNデバイス事業及びレポーティングセグメントに帰属しない研究開発費等です。

2 調整額は次のとおりです。

- （1）セグメント間取引の調整額は、セグメント間取引消去です。
- （2）設備投資額（有形固定資産）の調整額は、各セグメントに帰属しない本社部門にかかる設備投資額です。
- （3）減価償却費及び償却費の調整額は、各セグメントに帰属しない本社部門にかかる減価償却費及び償却費です。
- （4）持分法による投資損益の調整額は、各セグメントに帰属しない本社部門にかかる持分法による投資損益です。
- （5）事業投下資産の調整額には、各セグメントに配分していない主に現金及び現金同等物、資本性証券及び負債性証券並びに特定の事業に分類不可能な本社部門への投下資産やセグメント間取引消去が含まれています。

3 本社部門損益等は各セグメントに帰属しない収益・費用を指し、主に金融収支から構成されています。

4 事業投下資産は特定のセグメントへの個別事業投下資産を表しています。

(3) 地域別に関する情報

外部顧客への売上高及び非流動資産の地域別の内訳は次のとおりです。

外部顧客への売上高

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
日本	582,108	583,895
米国	443,003	422,711
欧州	401,923	407,599
アジア	264,154	280,231
中国	236,879	238,018
その他の地域	76,154	82,000
合 計	2,004,221	2,014,454

(注) 外部顧客への売上高は、販売仕向地別に基づいています。

非流動資産

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
日本	513,964	498,002
米国	306,358	305,989
欧州	174,154	175,532
アジア	140,241	135,082
中国	35,026	30,200
その他の地域	13,939	13,226
合 計	1,183,682	1,158,031

(注) 非流動資産は、有形固定資産、使用権資産、のれん及び無形資産の合計であり、資産の所在地別に基づいています。

前連結会計年度において、「アジア」に含めていた「中国」は、重要性が高まったため、当連結会計年度より個別に開示しています。これに伴い、前連結会計年度の売上高及び非流動資産の地域別内訳は組替えて表示しています。

なお、「欧州」、「アジア」、「その他の地域」に含まれるそれぞれの国のうち、外部顧客への売上高及び非流動資産残高について、連結合計に占める割合が重要な国はありません。

(4) 主要な顧客に関する情報

売上高の10%以上を占める単一の外部顧客が存在しないため、記載を省略しています。

7. 企業結合

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに重要な影響を及ぼす企業結合はありません。

8. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
現金預金	285,834	343,231
定期預金 (預入時の満期が3ヵ月以内のもの)	138,958	101,513
合 計	424,792	444,744

9. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	24,244	20,706
売掛金	320,351	320,110
契約資産	4,010	2,532
その他	39,560	42,332
貸倒引当金	△3,784	△3,096
合 計	384,381	382,584

受取手形及び売掛金は、償却原価で測定する金融資産に分類しています。

なお、償却原価で測定する金融資産については、注記「32. 金融商品」を参照ください。

10. 資本性証券及び負債性証券並びにその他の金融資産

(1) 資本性証券及び負債性証券並びにその他の金融資産の内訳

資本性証券及び負債性証券並びにその他の金融資産の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
デリバティブ資産	431	1,479
株式	1,628,679	1,692,781
債券	14	1,034
定期預金（預入時の満期が3ヵ月超のもの）	17,125	8,663
リース債権	54,170	56,851
その他	23,614	25,157
貸倒引当金	△1,915	△2,546
合 計	1,722,118	1,783,419

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
流動資産	35,541	28,643
非流動資産	1,686,577	1,754,776
合 計	1,722,118	1,783,419

(注) 次のとおり分類しています。

デリバティブ資産：純損益を通じて公正価値で測定する金融資産（ヘッジ会計が適用されているものを除く）

株式：その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

債券、定期預金（預入時の満期が3ヵ月超のもの）：償却原価で測定する金融資産

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
市場性のある銘柄（注）1	1,575,744	1,622,231
市場性のない銘柄（注）2	52,935	70,550
合 計	1,628,679	1,692,781

(注) 1 主な銘柄及び公正価値は次のとおりです。

(百万円)

銘柄	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
KDDI(株)	1,501,900	1,581,318
日本航空(株)	22,285	19,528
(株)京都フィナンシャルグループ	17,627	14,527
ダイキン工業(株)	11,655	—

2 主な銘柄は、エネルギー関連銘柄であり、前連結会計年度末及び当連結会計年度末の公正価値はそれぞれ、31,096百万円及び32,778百万円です。

当社は、主に取引関係の強化及び維持を目的に保有している株式を、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に指定しています。

連結損益計算書上の「金融収益」に計上されているその他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産から認識された受取配当金の内訳は次のとおりです。

(百万円)

前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	
当期中に認識の中止を 行った銘柄	期末日現在で保有 している銘柄	当期中に認識の中止を 行った銘柄	期末日現在で保有 している銘柄
224	49, 533	538	49, 145

(3) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の認識の中止

当社は、主に保有資産の効率化を目的として、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の一部を売却等の方法で処分することにより、認識を中止しています。

処分時の公正価値及びその他の包括利益として認識されていた累積利得または損失は次のとおりです。

(百万円)

前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)		当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	
公正価値	累積利得 (△損失)	公正価値	累積利得 (△損失)
13, 181	10, 529	22, 979	17, 160

(注) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産は、認識を中止した場合、その他の包括利益として認識されていた累積利得または損失を利益剰余金に振り替えています。利益剰余金に振り替えた税引後のその他の包括利益の累積利得 (△損失) は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ7, 367百万円及び11, 998百万円です。

11. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
製商品	212, 902	223, 613
仕掛品	137, 667	130, 707
原材料及び貯蔵品	189, 656	167, 493
合 計	540, 225	521, 813

棚卸資産は低価法により評価し、収益性の低下等により正味実現可能価額が帳簿価額を下回った場合には、その差額を評価損として、連結損益計算書上の「売上原価」に計上するとともに、連結財政状態計算書上の「棚卸資産」より控除します。

当社は、前連結会計年度及び当連結会計年度に、それぞれ13, 419百万円及び7, 468百万円の評価損を計上しました。

12. その他の資産

その他の資産の内訳は次のとおりです。

その他の流動資産

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
前払費用	29,936	31,264
前渡金	5,796	4,415
その他	10,852	11,787
合 計	46,584	47,466

その他の非流動資産

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
退職給付に係る資産	76,018	90,950
その他	12,992	12,458
合 計	89,010	103,408

13. 持分法で会計処理されている投資

当社にとって個々に重要性のある関連会社はありません。個別に重要性のない関連会社に対する投資の帳簿価額及び当期包括利益の持分取込額は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
帳簿価額	15,979	15,474

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
当期利益	△526	△165
その他の包括利益	167	△8
当期包括利益	△359	△173

14. 有形固定資産

有形固定資産の帳簿価額の増減、取得価額並びに減価償却累計額及び減損損失累計額は次のとおりです。なお、有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

帳簿価額

(百万円)

	土地	建物及び構築物	機械及び器具	建設仮勘定	合 計
2023年4月1日残高	52,683	222,107	253,153	59,535	587,478
取得	3,347	30,025	35,549	92,763	161,684
企業結合による取得	30	57	55	34	176
減価償却費	—	△19,407	△92,317	—	△111,724
減損損失	—	—	△1	—	△1
売却又は処分	△326	△525	△1,098	△178	△2,127
科目振替	—	6,630	62,470	△69,100	—
在外営業活動体の換算差額	1,524	10,720	9,019	5,118	26,381
その他	—	8	1,910	2,205	4,123
2024年3月31日残高	57,258	249,615	268,740	90,377	665,990
取得	3,805	22,639	36,708	78,780	141,932
企業結合による取得	—	—	—	—	—
減価償却費	—	△22,355	△89,722	—	△112,077
減損損失	—	—	△26,175	△13,421	△39,596
売却又は処分	△486	△2,465	△883	△523	△4,357
科目振替	—	34,049	35,903	△69,952	—
在外営業活動体の換算差額	△172	△839	△916	△774	△2,701
その他	—	△763	1,261	2,260	2,758
2025年3月31日残高	60,405	279,881	224,916	86,747	651,949

取得価額

(百万円)

	土地	建物及び構築物	機械及び器具	建設仮勘定	合 計
2023年4月1日残高	53,136	533,480	1,188,427	59,560	1,834,603
2024年3月31日残高	57,710	580,158	1,293,916	90,379	2,022,163
2025年3月31日残高	60,826	621,833	1,303,221	98,534	2,084,414

減価償却累計額及び減損損失累計額

(百万円)

	土地	建物及び構築物	機械及び器具	建設仮勘定	合 計
2023年4月1日残高	453	311,373	935,274	25	1,247,125
2024年3月31日残高	452	330,543	1,025,176	2	1,356,173
2025年3月31日残高	421	341,952	1,078,305	11,787	1,432,465

15. のれん及び無形資産

のれん及び無形資産の帳簿価額の増減、取得価額並びに償却及び減損損失累計額は次のとおりです。なお、無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

帳簿価額

(百万円)

	のれん	無形資産					
		顧客との関係	非特許技術	ソフトウェア	特許権	その他	合 計
2023年4月1日残高	271,156	62,367	34,804	18,352	11,501	20,758	147,782
取得	—	—	—	10,490	1,368	170	12,028
企業結合による取得	249	142	—	0	1,050	32	1,224
償却費	—	△8,265	△2,801	△6,568	△2,421	△1,981	△22,036
減損損失	—	—	—	—	—	—	—
売却又は処分	—	—	—	△121	—	△4	△125
在外営業活動体の 換算差額	11,552	6,671	4,151	384	851	1,438	13,495
その他	△78	△82	—	37	49	△201	△197
2024年3月31日残高	282,879	60,833	36,154	22,574	12,398	20,212	152,171
取得	—	3	—	10,920	1,952	215	13,090
企業結合による取得	—	—	—	—	—	—	—
償却費	—	△8,501	△2,861	△8,344	△2,597	△1,841	△24,144
減損損失	—	—	—	△483	—	△69	△552
売却又は処分	—	—	—	△134	△3	△263	△400
在外営業活動体の 換算差額	△640	△226	△194	△118	△43	△61	△642
その他	—	62	—	2,538	0	△73	2,527
2025年3月31日残高	282,239	52,171	33,099	26,953	11,707	18,120	142,050

取得価額

(百万円)

	のれん	無形資産					
		顧客との関係	非特許技術	ソフトウェア	特許権	その他	合 計
2023年4月1日残高	320,099	110,361	46,626	64,107	24,941	44,242	290,277
2024年3月31日残高	332,724	121,197	51,936	75,055	25,369	47,308	320,865
2025年3月31日残高	332,083	119,755	50,053	78,569	24,924	45,756	319,057

償却及び減損損失累計額

(百万円)

	のれん	無形資産					
		顧客との関係	非特許技術	ソフトウェア	特許権	その他	合 計
2023年4月1日残高	48,943	47,994	11,822	45,755	13,440	23,484	142,495
2024年3月31日残高	49,845	60,364	15,782	52,481	12,971	27,096	168,694
2025年3月31日残高	49,844	67,584	16,954	51,616	13,217	27,636	177,007

16. 非金融資産の減損

(1) 減損損失

当社は、減損損失の算定にあたって概ね独立したキャッシュ・インフローを生成させるものとして識別される資産グループの最小単位を基礎としてグルーピングを行っており、主に事業を資金生成単位としています。

有形固定資産の減損損失のセグメント別内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
コアコンポーネント	—	39,596
ソリューション	1	—
合 計	1	39,596

使用権資産の減損損失のセグメント別内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
コアコンポーネント	124	—
合 計	124	—

のれん及び無形資産の減損損失のセグメント別内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
コアコンポーネント	—	552
合 計	—	552

減損損失は連結損益計算書上の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に計上しています。

当社は当連結会計年度において、コアコンポーネントセグメントに含まれる半導体部品有機材料事業の収益性が悪化したため、40,148百万円の減損損失を認識し、帳簿価額を回収可能価額まで減額しました。回収可能価額は使用価値により測定しています。使用価値は主要資産の経済的残存耐用年数と同期間のマネジメントが承認した事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フローを税引前割引率（10.5%）により現在価値に割引いて算定しています。なお、税引前割引率は、半導体部品有機材料の加重平均資本コストを基に算定しており、当該減損損失は連結損益計算書上の「販売費及び一般管理費」に計上しています。

(2) のれんの減損

企業結合で取得したのれんは、企業結合のシナジーから便益を得ることが期待される資金生成単位グループに配分しています。のれんの資金生成単位グループへの配分額は、次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
ファインセラミック部品	14,463	14,374
電子部品	20,173	20,173
KAVX	52,006	51,665
機械工具	88,630	88,513
情報機器	56,156	56,118
GaNデバイス	26,667	26,667
その他	24,784	24,729
合 計	282,879	282,239

(注) 各資金生成単位グループへ配分されたのれんのうち、レポーティングセグメントに含まれない事業セグメントに配分されたもの、または個別に重要でないものは「その他」に含めています。

当社は、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産について、年1回、及び減損の可能性を示す事象が発生または状況が変化した時点で減損テストを行っています。概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資金生成単位でグルーピングを行っており、主に事業を資金生成単位としています。また、減損テストの回収可能価額は、使用価値に基づき算定しています。

使用価値は、GaNデバイス事業を除き、マネジメントが承認した5年以内の事業計画を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を、当該資金生成単位または資金生成単位グループの税引前割引率により現在価値に割り引いて算定しています。事業計画は、過去の経験を反映させ、外部情報とも整合性を取った上で策定しています。成長率は、各資金生成単位グループが属する市場もしくは国の長期成長率を勘案して決定しています。

税引前割引率は、GaNデバイス事業を除き、当該資金生成単位または資金生成単位グループの加重平均資本コストを基礎に、前連結会計年度12.7%～14.4%、当連結会計年度11.3%～12.9%と算定しています。事業計画の対象期間を超える将来キャッシュ・フロー予測を推定するために適用した成長率は、将来の予想インフレ率を考慮し、1.3%～2.5%と仮定して計算しています。

無形資産は、概ね独立したキャッシュ・インフローを生成させるものとして識別される資産グループの最小単位を基礎としてグルーピングを行っています。

当連結会計年度における減損テストの結果、GaNデバイス事業(帳簿価額66,871百万円)において、回収可能価額が帳簿価額を55,621百万円(83.2%)上回っています。同事業の使用価値は、買収時点に使用された事業上の重要な仮定や内容に関して、大幅な変更が無いことから、当初の事業計画に基づきマネジメントが承認した7年間の事業計画を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を、当該資金生成単位の税引前割引率(17.8%)により現在価値に割り引いて算定しています。また、事業計画の対象期間を超える将来キャッシュ・フロー予測を推定するために適用した成長率は、将来の予想インフレ率を考慮し、2.5%と仮定して計算しています。当社は、事業計画に含まれる売上高(売上数量及び売上単価)を主要な仮定のひとつと認識しており、当該仮定の決定にあたっては、新規顧客の開拓、新製品の上市、過去の経験、外部の情報源、競合他社の活動に関する知識及び業界動向等を考慮しています。なお、使用価値の基礎となっている主要な仮定が変更された場合には、減損が発生するリスクがあります。仮に割引率が5.4%上昇した場合は、帳簿価額が回収可能価額とほぼ同額となります。

17. 法人所得税

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

繰延税金資産及び繰延税金負債の主な内訳及び増減は次のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（百万円）

	2023年 4月1日残高	純損益を 通じて認識	その他の 包括利益に おいて認識	その他（注）	2024年 3月31日残高
繰延税金資産：					
事業税	1,107	△38	—	—	1,069
棚卸資産	16,008	2,048	—	355	18,411
貸倒引当金等	2,053	210	—	186	2,449
未払費用	10,972	645	△28	537	12,126
退職給付に係る負債及び 未払人件費	17,310	3,370	45	172	20,897
減価償却費及び償却費	33,736	50	—	452	34,238
リース負債	19,297	5,622	—	734	25,653
有価証券	1,844	48	△64	—	1,828
税務上の繰越欠損金及び 繰越税額控除	15,687	816	—	1,749	18,252
子会社等に対する投資に 係る一時差異	4,671	55	—	—	4,726
その他	11,278	208	△60	355	11,781
合 計	133,963	13,034	△107	4,540	151,430
繰延税金負債：					
減価償却費及び償却費	30,424	△3,540	—	3,196	30,080
使用権資産	15,925	5,570	—	748	22,243
有価証券	418,334	20	40,138	△186	458,306
退職給付に係る資産	14,472	△247	7,401	81	21,707
その他	9,010	△13	131	537	9,665
合 計	488,165	1,790	47,670	4,376	542,001

（注）その他の主な内容は、在外営業活動体の換算差額です。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（百万円）

	2024年 4月1日残高	純損益を 通じて認識	その他の 包括利益に おいて認識	その他（注）	2025年 3月31日残高
繰延税金資産：					
事業税	1,069	△433	—	—	636
棚卸資産	18,411	3,306	—	251	21,968
貸倒引当金等	2,449	△286	—	66	2,229
未払費用	12,126	△1,060	△16	△271	10,779
退職給付に係る負債及び 未払人件費	20,897	908	△1	83	21,887
減価償却費及び償却費	34,238	12,415	—	1,502	48,155
リース負債	25,653	1,933	—	280	27,866
有価証券	1,828	△603	△55	△76	1,094
税務上の繰越欠損金及び 繰越税額控除	18,252	△3,606	—	△480	14,166
子会社等に対する投資に 係る一時差異	4,726	△720	—	—	4,006
その他	11,781	△6,946	—	△644	4,191
合 計	151,430	4,908	△72	711	156,977
繰延税金負債：					
減価償却費及び償却費	30,080	△860	—	△276	28,944
使用権資産	22,243	1,389	—	225	23,857
有価証券	458,306	1,210	28,328	173	488,017
退職給付に係る資産	21,707	52	5,106	△43	26,822
その他	9,665	4,170	6	407	14,248
合 計	542,001	5,961	33,440	486	581,888

（注）その他の主な内容は、在外営業活動体の換算差額です。

繰延税金資産については、将来減算一時差異等を利用できる将来課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しております。当該回収可能性の判断は、当社及びグループ会社の事業計画に基づいて見積もった将来の各事業年度の課税所得を前提としております。

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金、繰越税額控除並びに将来減算一時差異は次のとおりです。なお、税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異は所得ベースで、繰越税額控除は税額ベースで表示しています。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
税務上の繰越欠損金	140,344	164,394
繰越税額控除	3,824	8,412
将来減算一時差異	28,507	90,131
合 計	172,675	262,937

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年目	475	231
2年目	659	257
3年目	267	396
4年目	513	8,680
5年目以降	46,282	55,027
無期限	92,148	99,803
合 計	140,344	164,394

繰延税金資産を認識していない繰越税額控除の失効予定は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年目	34	40
2年目	40	39
3年目	40	113
4年目	114	118
5年目以降	2,474	6,722
無期限	1,122	1,380
合 計	3,824	8,412

上記に加えて、繰延税金資産を認識していない子会社等に対する投資に係る将来減算一時差異の合計額（所得ベース）は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ54,463百万円及び58,364百万円です。

また、繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異の合計額（所得ベース）は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ685,696百万円及び658,918百万円です。これらは当社が一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識していません。

(2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
当期税金費用 (注) 1	42,560	35,124
繰延税金費用		
一時差異の発生及び解消 (注) 2	△11,178	662
税率の変更等 (注) 3	△66	391
合 計	31,316	36,177

(注) 1 当連結会計年度の「当期税金費用」に含まれる、経済協力開発機構が公表した第2の柱モデルルールを導入するために制定または実質的に制定された税法から生じる法人所得税の額に重要性はありません。

2 当連結会計年度の「一時差異の発生及び解消」には、海外子会社における繰延税金資産の取り崩しによる影響13,611百万円が含まれます。

3 日本において、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後に開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、当社及び一部の国内子会社において、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び負債について、法定実効税率を変更して計算しています。上記の当連結会計年度における「税率の変更等」には、この変更による影響額383百万円が含まれます。

国内の法定実効税率と連結損益計算書上の法人所得税費用の実効税率との差異は次のとおりです。

(%)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
法定税率 (注) 1	30.0	30.0
海外子会社の税率差	△3.6	△6.8
未認識の繰延税金資産の変動 (注) 2	△0.3	31.4
試験研究費に係る税額控除	△3.7	△4.0
不確実な税務ポジション (注) 3	△0.1	6.9
子会社等に対する投資に係る一時差異	0.0	0.0
その他	0.7	△0.6
連結損益計算書上の 法人所得税費用の実効税率	23.0	56.9

(注) 1 当社は、主に法人税、住民税及び損金算入される事業税を課されており、これらを基礎として計算した法定税率は、前連結会計年度及び当連結会計年度において30.0%です。ただし、「防衛特別法人税」の課税に伴い、当社及び一部の国内子会社において、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び負債について、法定実効税率を変更して計算しています。海外子会社については、その所在地における法人税等が課されています。

2 当連結会計年度の法定税率との差異には、海外子会社における繰延税金資産の取り崩しによる影響が含まれます。

3 前連結会計年度において、「その他」に含めていた「不確実な税務ポジション」は、重要性が高まったため、当連結会計年度より独立掲記しています。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の「その他」に含めていた△0.1%について「不確実な税務ポジション」に組替えて表示しています。

18. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
支払手形	19,288	15,479
買掛金	123,009	130,114
未払金	69,836	61,436
合 計	212,133	207,029

19. 借入金

(1) 借入金の内訳

借入金の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)	平均利率 (注)	返済期限
短期借入金	—	34,985	4.64%	—
1年内返済予定長期借入金	9,394	9,401	5.20%	—
長期借入金	199,760	202,577	0.73%	2026年～2045年
合 計	209,154	246,963	—	—
流動負債	9,394	44,386	—	—
非流動負債	199,760	202,577	—	—
合 計	209,154	246,963	—	—

(注) 平均利率は、借入金の期末残高に対する加重平均利率です。

(2) 担保に供している資産

担保に供している資産は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資本性証券及び負債性証券	272,854	287,282
有形固定資産（減価償却累計額控除後）	1,425	1,908
合 計	274,279	289,190

対応する債務は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
その他の流動負債	1,607	1,069
長期借入金	180,000	180,000
合 計	181,607	181,069

(注) 担保に供している資本性証券及び負債性証券は、当社が保有するKDDI㈱の株式の一部であり、上記債務以外に、金融機関との当座貸越契約に基づく借入枠（借入未実行残高）に対しても、当該株式を担保に供しています。当該借入枠の残高は前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ70,000百万円です。

20. リース

(1) 借手側

当社は、借手として、土地や事務所等の不動産及び製造設備等の動産を賃借しています。リース契約の一部については、延長オプションや解約オプションが付されています。重要な購入選択権、エスカレーション条項及びリース契約によって課された制限（追加借入及び追加リースに関する制限等）はありません。

リースに係る損益の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
使用権資産の減価償却費		
土地及び建物等	20,239	20,921
機械装置及びその他	2,951	3,785
合 計	23,190	24,706
リース負債に係る金利費用	1,816	2,589
短期リース費用	965	1,375
少額資産リース費用	982	1,109
変動リース料（注）	1,124	1,128
リースに係る費用計	28,077	30,907
使用権資産のサブリースによる収益	△63	△88
合 計	28,014	30,819

(注) リース負債の測定に含めていない変動リース料にかかる費用です。

使用権資産の帳簿価額の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
使用権資産		
土地及び建物等	74,707	72,492
機械装置及びその他	7,935	9,301
合 計	82,642	81,793

前連結会計年度及び当連結会計年度における使用権資産の増加額はそれぞれ45,478百万円及び31,562百万円であり、リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額はそれぞれ29,915百万円及び33,229百万円です。

なお、リース負債の満期分析については、注記「32. 金融商品 (4) 流動性リスク管理」に記載しています。

(2) 貸手側

当社は、ファイナンス・リースの貸手として、主に複合機等を賃貸しています。

ファイナンス・リース契約に基づくリース料債権（割引前）の満期分析は次のとおりです。

(百万円)

	リース料債権	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年以内	18,731	18,696
1年超2年以内	13,795	14,142
2年超3年以内	9,984	10,597
3年超4年以内	6,188	7,081
4年超5年以内	3,832	4,480
5年超	5,434	6,156
合 計	57,964	61,152
未獲得金融収益	△4,812	△5,304
無保証残存価値	1,018	1,003
正味リース投資未回収額	54,170	56,851

21. 従業員給付

(1) 確定給付制度債務及び制度資産の調整表

当社及び主要な国内子会社は、それぞれの従業員を対象とした、確定給付型年金制度もしくは退職一時金制度を設けています。当社及び主要な国内子会社は、ポイント制を採用しています。ポイントは、在職中の資格、貢献度及び勤続年数によって累積されるポイントと退職事由に基づき算定されます。また、従業員は、退職金の受給方法について選択権を有しており、最大で累積ポイントの50%を終身年金として、残りの累積ポイントを最長20年の確定年金として受け取ることができます。

当社の米国の連結子会社 Kyocera International, Inc. 及びその連結子会社（以下、KII）は、米国における一定の常勤従業員に対して確定給付型年金制度を設けています。給付は従業員の勤続年数及び平均給与に基づいて行われます。

当社の米国の連結子会社 Kyocera AVX Components Corporation 及びその連結子会社（以下、KAVX）は、一定の従業員に対して確定給付型年金制度を設けています。団体労働協約に規定される一定の米国内の従業員に対する年金給付は、一定の給付算定式に基づいて行われます。なお、KAVXは1995年12月31日以降、団体労働協約に規定される米国内従業員の大部分に対する非拠出建確定給付年金制度における給付引当を停止し、2018年12月1日以降、残りの米国従業員に対する給付引当についても停止しました。また、欧州の従業員に対する年金制度においては、給付は最終支払給与の一定割合に基づき行われます。KAVXの積立方針は、給付制度もしくは税法の定める最低限の金額を賄うべく拠出するというものです。

京セラドキュメントソリューションズ(株)の連結子会社 TA Triumph-Adler GmbH（以下、TA）は、2022年4月27日に、将来のリスク移転等を目的としてドイツ国内の一定の従業員に対して設けている確定給付型年金制度の年金バイアウトに関する契約を第三者機関と締結し、同4月28日に同社の確定給付型年金制度債務を14,255百万円の現金等で第三者に引き渡しました。なお、ドイツ国内法に基づき、譲渡から10年間はTAに対して連帯保証責任（以下、TA連帯保証責任）が生じ、確定給付型年金制度債務の消滅要件を充足しないことから、2032年までの確定給付制度債務を継続して認識し、支払金額を制度資産への拠出として処理しています。

確定給付制度の連結財政状態計算書上の金額は次のとおりです。

国内制度

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
確定給付制度債務の現在価値	199,933	185,061
制度資産の公正価値	264,622	264,837
積立不足又は積立超過（△）	△64,689	△79,776
確定給付負債及び資産の純額	△64,689	△79,776
連結財政状態計算書上の金額：		
退職給付に係る負債	2,008	1,791
その他の非流動資産	△66,697	△81,567
連結財政状態計算書に計上された 確定給付負債及び資産の純額	△64,689	△79,776

海外制度

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
確定給付制度債務の現在価値	55,000	51,870
制度資産の公正価値	71,575	68,783
積立不足又は積立超過 (△)	△16,575	△16,913
資産上限額の影響	8,223	8,272
確定給付負債及び資産の純額	△8,352	△8,641
連結財政状態計算書上の金額：		
退職給付に係る負債	3,344	3,197
その他の非流動資産	△11,696	△11,838
連結財政状態計算書に計上された 確定給付負債及び資産の純額	△8,352	△8,641

確定給付制度に関して、連結損益計算書上の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」として認識した金額は次のとおりです。

国内制度

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
勤務費用	11,546	11,074
利息費用 (純額)	△522	△1,007
合 計	11,024	10,067

海外制度

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
勤務費用	702	786
利息費用 (純額)	△256	△483
合 計	446	303

(2) 確定給付制度債務の現在価値の調整表

確定給付制度債務の現在価値の増減は次のとおりです。

国内制度

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
確定給付制度債務の現在価値の期首残高	204,550	199,933
勤務費用	11,546	11,074
利息費用	2,399	3,025
再測定		
人口統計上の仮定の変化による数理計算上の差異	3,253	△108
財務上の仮定の変化による数理計算上の差異	△6,356	△12,322
実績の修正により生じた数理計算上の差異	△50	△493
給付支払額	△15,409	△16,048
確定給付制度債務の現在価値の期末残高	199,933	185,061

国内制度における確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、前連結会計年度及び当連結会計年度において、ともに15年です。

海外制度

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
確定給付制度債務の現在価値の期首残高	51,890	55,000
勤務費用	702	786
利息費用	2,661	2,839
再測定		
人口統計上の仮定の変化による数理計算上の差異	△176	△499
財務上の仮定の変化による数理計算上の差異	△666	△2,398
実績の修正により生じた数理計算上の差異	75	23
給付支払額	△3,634	△3,822
在外営業活動体の換算差額	4,232	52
その他	△84	△111
確定給付制度債務の現在価値の期末残高 (注)	55,000	51,870

(注) TA連帯保証責任に係る確定給付制度債務の期末残高は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ6,799百万円及び5,668百万円です。

海外制度における確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ12年及び11年です。

(3) 制度資産の公正価値の調整表

制度資産の公正価値の増減は次のとおりです。

国内制度

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
制度資産の公正価値の期首残高	247,429	264,622
利息収益	2,921	4,032
再測定		
制度資産に係る収益	19,194	1,548
事業主からの拠出金	10,376	10,499
給付支払額	△15,298	△15,864
制度資産の公正価値の期末残高	264,622	264,837

当社及び主要な国内子会社は、翌連結会計年度にそれぞれの退職給付制度に対して合計で10,298百万円の拠出を見込んでいます。

海外制度

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
制度資産の公正価値の期首残高	60,974	71,575
利息収益	3,355	3,847
再測定		
制度資産に係る収益	2,296	△2,983
事業主からの拠出金	521	199
給付支払額	△3,572	△3,787
在外営業活動体の換算差額	8,085	43
その他	△84	△111
制度資産の公正価値の期末残高 (注)	71,575	68,783

(注) TA連帯保証責任に係る制度資産の残高は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ15,022百万円及び13,940百万円です。

KAVXは、翌連結会計年度に退職給付制度に対して90百万円の拠出を見込んでいます。

(4) 資産上限額の影響の調整表

資産上限額の影響の増減は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
資産上限額の影響の期首残高	6,793	8,223
利息費用	438	525
資産上限額の影響の変動	178	△425
在外営業活動体の換算差額	814	△51
資産上限額の影響の期末残高	8,223	8,272

(5) 制度資産の項目ごとの内訳

制度資産の主な項目ごとの公正価値の内訳は次のとおりです。

国内制度

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)			当連結会計年度 (2025年3月31日)		
	活発な 市場価格 のある 資産	活発な 市場価格 のない 資産	合 計	活発な 市場価格 のある 資産	活発な 市場価格 のない 資産	合 計
生保一般勘定	—	60,445	60,445	—	57,825	57,825
資本性金融商品						
合同運用信託（注）1	—	63,621	63,621	—	62,641	62,641
負債性金融商品						
国債及び政府機関債	—	—	—	3,848	—	3,848
社債	4,493	—	4,493	4,760	—	4,760
合同運用信託（注）2	—	4,207	4,207	—	518	518
その他						
不動産投資ファンド（注）3	—	72,270	72,270	—	74,601	74,601
大規模太陽光発電事業投資ファンド	—	12,929	12,929	—	12,155	12,155
その他	—	18,425	18,425	—	22,188	22,188
現金及び現金同等物	28,232	—	28,232	26,301	—	26,301
合 計	32,725	231,897	264,622	34,909	229,928	264,837

（注）1 資本性金融商品の合同運用信託の内訳は、主に国内及び海外の上場株式です。

2 負債性金融商品の合同運用信託の内訳は、主に国内及び海外の国債、公債及び社債です。

3 不動産投資ファンドの内訳は、私募のオープンエンド型不動産投資ファンドです。

当社及び主要な国内子会社は、加入者及び受給者に対する給付金等の支払いを将来に渡り確実に行う上で必要な原資を賄うために、予定利率を上回る収益獲得を目標として制度資産の運用を行います。当社及び主要な国内子会社は、制度資産の運用投資対象としてふさわしい資産を選択し、その資産特性、期待収益率、リスク等を考慮した上で、最適な資産配分を策定するとともに目標達成に最適と考えられる運用機関に委託しています。そして、この資産配分を一定の範囲内で維持するよう努めています。また、資産配分の構成については常に検証を行い、必要に応じて見直します。当社及び主要な国内子会社の資産配分に係る長期目標は、不動産投資ファンド等の長期運用資産で約45%、生保一般勘定で約25%、主に証券取引所に上場されている株式等の資本性証券及び国債等の負債性証券で約30%としています。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)			当連結会計年度 (2025年3月31日)		
	活発な 市場価格 のある 資産	活発な 市場価格 のない 資産	合 計	活発な 市場価格 のある 資産	活発な 市場価格 のない 資産	合 計
資本性金融商品						
海外株式	8,790	—	8,790	7,998	—	7,998
合同運用信託（注）1	18,795	—	18,795	19,552	—	19,552
負債性金融商品						
国債及び政府機関債	1,377	1,942	3,319	1,566	1,748	3,314
社債（注）2	12,316	1,928	14,244	11,913	1,848	13,761
合同分離勘定（注）3	—	18,973	18,973	—	17,731	17,731
その他（注）2	—	986	986	—	543	543
現金及び現金同等物（注）2	6,468	—	6,468	3,824	2,060	5,884
合 計	47,746	23,829	71,575	44,853	23,930	68,783

（注）1 資本性金融商品の合同運用信託の内訳は、主に米国の上場株式です。

2 TA連帯保証責任に対する制度資産として、前連結会計年度において、社債に8,328百万円、その他に267百万円並びに現金及び現金同等物に6,427百万円が、当連結会計年度において、社債に8,157百万円、その他に359百万円並びに現金及び現金同等物に5,423百万円が含まれています。

3 合同分離勘定の内訳は、資本性金融商品及び負債性金融商品であり、KAVXが保有しています。

資産配分に係る長期目標について、KIIは資本性金融商品の比率を75%～85%、負債性金融商品の比率を15%～25%としています。また、KAVXは、米国内の給付制度は、資本性金融商品の比率を30%、負債性金融商品の比率を70%とし、欧州の給付制度は、資本性金融商品の比率を15%、負債性金融商品の比率を85%としています。

(6) 主な数理計算上の仮定

国内制度における数理計算に用いた主な仮定は次のとおりです。

(%)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率	0.55～1.53	2.10～2.23

(7) 感応度分析

当社の確定給付制度債務の主要な部分を占める当社及び主要な国内子会社の給付制度について、数理計算に用いた割引率が0.5%変動した場合に、確定給付制度債務の現在価値に与える影響は次のとおりです。この分析は、他のすべての変数が一定であると仮定していますが、実際には他の仮定の変化が感応度分析に影響する可能性があります。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
割引率が0.5%上昇した場合	△9,891	△8,619
割引率が0.5%低下した場合	10,948	9,491

22. 引当金

引当金の内訳及び増減は次のとおりです。

(百万円)

	製品保証 引当金	訴訟損失 引当金	環境損失 引当金	資産除去 債務	その他の 引当金	合 計
2024年4月1日残高	4,037	2,792	4,403	6,702	2,134	20,068
期中増加額	5,535	3,637	533	952	363	11,020
期中減少額（目的使用）	△317	△3,026	△328	△264	△188	△4,123
期中減少額（戻入）	△1,566	△3	△8	△43	△62	△1,682
その他（注）	△22	—	△28	△33	149	66
2025年3月31日残高	7,667	3,400	4,572	7,314	2,396	25,349

（注）その他の主な内容は、在外営業活動体の換算差額です。

製品保証引当金

当社は、特定の製品の保証期間中に発生が見込まれる補修費用に備えるため、過去の実績及び将来の見込みに基づき製品保証額を見積り、引当金として計上しています。これらは主に翌年度に発生することが見込まれます。

訴訟損失引当金

当社は、通常の事業活動を営む上で様々な訴訟や賠償要求を受けています。当社は、法律専門家と相談の上で、不利益な結果を引き起こす可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができる場合には、引当金を計上しています。

環境損失引当金

当社は、様々な環境関連の案件に関与しており、そのような案件に対して一定の引当金を計上しています。また、当社は、計上金額を定期的に見直し、新たに利用可能となった法的及び技術的情報に基づき調整しています。

資産除去債務

資産除去債務には、当社が使用する賃借事務所・建物等に対する原状回復義務に備え、過去の原状回復実績に基づき将来支払うと見込まれる金額を計上しています。これらの費用は、事務所等の使用見込期間経過後に支払われると見込んでいますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

その他の引当金

その他の引当金には、主に貸手としてのリース契約終了により、将来発生すると見込まれる関連費用の見積額が含まれています。

23. その他の負債

その他の負債の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
契約負債	32,052	33,842
その他	22,789	25,044
合 計	54,841	58,886

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
その他の流動負債	45,008	48,572
その他の非流動負債	9,833	10,314
合 計	54,841	58,886

24. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金

当社の発行可能株式総数及び発行済株式数は次のとおりです。

なお、当社が発行する株式はすべて権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式であり、発行済株式は全額払込済みです。

(株)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
発行可能株式総数	2,400,000,000	2,400,000,000
発行済株式数		
期首残高	377,618,580	1,510,474,320
期中増減	1,132,855,740	—
期末残高	1,510,474,320	1,510,474,320

(注) 2024年1月1日付で株式分割に伴う定款の変更が行われ、前連結会計年度の発行可能株式総数は1,800,000,000株増加し、2,400,000,000株となっています。また、同分割に伴い、発行済株式数も増加しています。

(2) 自己株式

自己株式数及び金額は次のとおりです。

	株式数 (株)	金額 (百万円)
2023年4月1日残高	18,705,580	93,243
期中増減 (注) 1, 2	83,125,528	49,898
2024年3月31日残高	101,831,108	143,141
期中増減	△104,903	△147
2025年3月31日残高	101,726,205	142,994

(注) 1 当社は、2023年5月15日開催の取締役会において、株主還元の一環並びに機動的な資本戦略への準備として、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項について決議し、次のとおり自己株式の取得を実施しました。

取得株式の種類	普通株式
取得株式の総数	6,771,400株
株式の取得価額の総額	50,000百万円
取得期間	2023年5月16日～2023年10月31日
取得の方法	市場買付け ①東京証券取引所の自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）による買付け ②自己株式取得に係る委託契約に基づく市場買付け

2 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施しており、自己株式が76,372,440株増加しています。

(3) 資本剰余金及び利益剰余金

日本における会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金または利益準備金として積み立てることが規定されています。

(4) その他の資本の構成要素

a. その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値の変動額です。

b. 確定給付制度の再測定

確定給付制度債務に係る数理計算上の差異及び制度資産に係る収益（利息収益に含まれる金額を除く）等の変動額です。

c. キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動

当社は、将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジを行っており、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されたデリバティブ取引の公正価値の変動額のうち有効と認められる部分です。

d. 在外営業活動体の換算差額

外貨建で作成された在外営業活動体の財務諸表を連結する際に発生した換算差額です。

e. 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分

持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分は、在外営業活動体の換算差額等が含まれています。

その他の資本の構成要素の内訳及び増減内容は次のとおりです。

(百万円)

	純損益に振り替えられる ことのない項目		純損益に振り替えられる 可能性のある項目			合 計
	その他の 包括利益を 通じて 公正価値で 測定する 金融資産	確定給付 制度の 再測定	キャッシュ ・フロー ・ヘッジの 公正価値の 純変動	在外営業 活動体の 換算差額	持分法 適用会社 における その他の 包括利益に 対する持分	
2023年4月1日残高	833,453	—	60	136,254	34	969,801
当期発生額						
税効果控除前	144,794	25,285	△144	103,666	187	273,788
税効果額	△43,443	△7,432	30	△142	△51	△51,038
税効果控除後	101,351	17,853	△114	103,524	136	222,750
純損益への振替額						
税効果控除前	—	—	84	10	44	138
税効果額	—	—	△17	△2	△13	△32
税効果控除後	—	—	67	8	31	106
その他の包括利益 －税効果控除後	101,351	17,853	△47	103,532	167	222,856
利益剰余金への振替	△7,367	△17,608	—	—	—	△24,975
非支配持分への帰属	△92	△245	—	△593	—	△930
2024年3月31日残高	927,345	—	13	239,193	201	1,166,752
当期発生額						
税効果控除前	67,525	14,592	40	△10,199	△38	71,920
税効果額	△28,344	△5,104	△6	△5	9	△33,450
税効果控除後	39,181	9,488	34	△10,204	△29	38,470
純損益への振替額						
税効果控除前	—	—	△6	△14	31	11
税効果額	—	—	△1	4	△10	△7
税効果控除後	—	—	△7	△10	21	4
その他の包括利益 －税効果控除後	39,181	9,488	27	△10,214	△8	38,474
利益剰余金への振替	△11,998	△9,295	—	—	—	△21,293
非支配持分への帰属	15	△193	—	37	—	△141
2025年3月31日残高	954,543	—	40	229,016	193	1,183,792

25. 配当金

(1) 配当金支払額

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2023年6月27日 定時株主総会	普通株式	35,891	100	2023年3月31日	2023年6月28日	利益剰余金
2023年11月1日 取締役会	普通株式	35,258	100	2023年9月30日	2023年12月5日	利益剰余金

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	35,216	25	2024年3月31日	2024年6月26日	利益剰余金
2024年10月30日 取締役会	普通株式	35,219	25	2024年9月30日	2024年12月5日	利益剰余金

(注) 当社は、2024年1月1日付で、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っています。基準日が2023年12月31日以前の「1株当たり配当額」については、当該株式分割前の実際の配当金額を記載しています。

(2) 基準日が前連結会計年度及び当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が各連結会計年度の末日後となるもの

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	35,216	25	2024年3月31日	2024年6月26日	利益剰余金

2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案として、次のとおり提案しています。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

決議予定	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2025年6月26日 定時株主総会	普通株式	35,219	25	2025年3月31日	2025年6月27日	利益剰余金

26. 売上高

(1) 収益の分解

当社の主な事業内容は、「産業・車載用部品」、「半導体関連部品」、「電子部品」、「機械工具」、「ドキュメントソリューション」、「コミュニケーション」であり、収益はこれらの事業別に分解しています。分解した収益とレポーティングセグメントの関連は次のとおりです。

その他の源泉から認識した収益には、IFRS第16号「リース」に基づくリース収益が含まれます。

なお、当社は、当連結会計年度より、前連結会計年度まで「その他の事業」に含めていたエネルギーソリューション事業を「ソリューション」セグメントに含めて業績管理することとしたため、収益の分解についても同様の区分にて表示しています。この変更に伴い、前連結会計年度についても同様の区分に組み替えて表示しています。

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（百万円）

	レポーティングセグメント								その他の 事業	連結合計
	コアコンポーネント			電子部品	ソリューション					
	産業・ 車載用部品	半導体 関連部品	その他		機械工具	ドキュメン トソリュー ション	コミュニケ ーション	その他		
売上高										
顧客との契約から 認識した収益	223, 846	314, 593	29, 856	351, 276	310, 521	433, 581	193, 947	115, 578	11, 782	1, 984, 980
その他の源泉から 認識した収益	—	—	—	—	46	18, 308	613	274	—	19, 241
合 計	223, 846	314, 593	29, 856	351, 276	310, 567	451, 889	194, 560	115, 852	11, 782	2, 004, 221

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（百万円）

	レポーティングセグメント								その他の 事業	連結合計
	コアコンポーネント			電子部品	ソリューション					
	産業・ 車載用部品	半導体 関連部品	その他		機械工具	ドキュメン トソリュー ション	コミュニケ ーション	その他		
売上高										
顧客との契約から 認識した収益	232, 373	300, 714	33, 202	353, 633	305, 599	456, 005	194, 630	101, 941	11, 906	1, 990, 003
その他の源泉から 認識した収益	—	—	—	—	40	23, 457	569	385	—	24, 451
合 計	232, 373	300, 714	33, 202	353, 633	305, 639	479, 462	195, 199	102, 326	11, 906	2, 014, 454

(2) 契約残高

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の内訳は次のとおりです。

なお、連結財政状態計算書において、契約資産は「営業債権及びその他の債権」に、契約負債は「営業債務及びその他の債務」、「未払費用」並びに「その他の流動負債」にそれぞれ含まれています。

(百万円)

	前連結会計年度期首 (2023年4月1日)	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	333,213	338,334	335,589
契約資産	1,640	4,010	2,532
契約負債	37,468	38,511	41,698

契約資産は主に、コミュニケーション事業における太陽光発電システム関連製品の施行契約について、期末日時点で一部または全部の履行義務を果たしているが、まだ請求していない財またはサービスに係る対価に対する当社の権利に関連するものです。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で債権に振り替えられます。

なお、顧客に製品を引き渡してから対価を受領するまでの期間が1年以内と見込まれる契約については、実務上の便法を使用し、対価について重大な金融要素の調整を行っていません。

契約負債の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度期首 (2023年4月1日)	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
前受金	28,332	29,188	31,069
返金負債	9,136	9,323	10,629
合 計	37,468	38,511	41,698

前連結会計年度及び当連結会計年度の期首時点の前受金は前連結会計年度及び当連結会計年度の収益として認識しています。過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。また、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、残存履行義務に関する情報の記載を省略しています。

27. 費用の性質別内訳

売上原価及び販売費及び一般管理費を構成している費用の性質別の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
原材料費	500,254	523,314
外注加工費	116,460	112,496
販売直接費	43,025	45,164
労務費	552,634	577,825
減価償却費及び償却費	156,950	160,927
諸経費	541,975	567,429
合 計	1,911,298	1,987,155

(注) 当連結会計年度における諸経費には、半導体部品有機材料事業における減損損失40,148百万円が含まれています。

詳細は、注記「16. 非金融資産の減損 (1) 減損損失」を参照ください。

28. 研究開発費

前連結会計年度及び当連結会計年度において費用処理された研究開発費の金額は次のとおりです。これらの研究開発費は主として「販売費及び一般管理費」における「労務費」及び「諸経費」に計上されています。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
研究開発費	104, 290	116, 087

29. 金融収益及び金融費用

(1) 金融収益

金融収益の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	11, 074	11, 144
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	49, 757	49, 683
その他	8	14
合 計	60, 839	60, 841

(2) 金融費用

金融費用の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	2, 439	2, 928
リース負債	1, 816	2, 589
為替差損	13, 561	21, 020
正味貨幣持高に係る損失	874	940
その他	146	176
合 計	18, 836	27, 653

30. 1株当たり利益

1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益は、次のとおりです。

なお、希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	101, 074	24, 097
期中平均普通株式数 (千株)	1, 412, 123	1, 408, 722
基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益 (円)	71. 58	17. 11

(注) 当社は、2024年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を実施しています。期中平均普通株式数及び基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益は、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しています。

31. 連結キャッシュ・フロー情報

連結キャッシュ・フロー計算書についての補足情報は次のとおりです。

現金支出を伴わない投資及び財務活動

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
有形固定資産の購入に係る未払金	50,014	38,836
無形資産の購入に係る未払金	441	336
リースによる使用権資産の取得	45,478	31,562

支配の獲得に係る情報

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
取得資産の公正価値	2,682	—
引受負債の公正価値	△114	—
取得現金	△53	—
合 計	2,515	—

財務活動から生じる負債の変動

(百万円)

	短期借入金	長期借入金	リース負債	合 計
2023年4月1日残高	20,000	116,786	73,015	209,801
キャッシュ・フローを伴う変動	△20,000	89,560	△26,845	42,715
リース契約による変動	—	—	45,181	45,181
連結範囲の変動	—	—	△19	△19
在外営業活動体の換算差額	—	2,808	4,712	7,520
その他	—	—	△1,007	△1,007
2024年3月31日残高	—	209,154	95,037	304,191
キャッシュ・フローを伴う変動	34,985	3,005	△29,618	8,372
リース契約による変動	—	—	31,589	31,589
連結範囲の変動	—	—	—	—
在外営業活動体の換算差額	—	△181	△415	△596
その他	—	—	△1,174	△1,174
2025年3月31日残高	34,985	211,978	95,419	342,382

32. 金融商品

(1) 資本管理

当社は、資本の有効活用により持続的な売上拡大と高い収益性の実現を目指すとともに、いかなる事業環境下においても事業を継続させるためには、高い水準の株主資本比率を維持し、強固な財務基盤を有することが重要であると考えています。

当社は、生産能力増強や研究開発投資、M&Aの実施等、成長に向けた投資を進めるとともに、採算改善に向けた構造改革の実施等、持続的な企業発展を実現する目的で資本を積極的に活用し、資本効率を向上させていきます。また、当社は資本効率の判断指標として親会社の所有者に帰属する持分当期利益率（ROE）も重要であると捉え、その持続的な向上に取り組んでいます。

親会社の所有者に帰属する持分当期利益率（ROE）は次のとおりです。

(%)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
親会社の所有者に帰属する持分当期利益率（ROE）	3.2	0.7

(2) 財務上のリスク管理

当社は、為替相場、金利、株価等の変動による市場リスクにさらされています。為替相場及び金利の変動については、デリバティブを用いてリスクをヘッジしていますが、トレーディング目的のデリバティブは保有していません。当社では、主に金融商品の市場価値を基本に、前述のリスク及びその他の潜在的なリスクを回避するためにリスク管理方針及び手続きを設定して、市場リスクを定期的に評価しています。

(3) 信用リスク管理

当社は、主に、営業債権に係る取引先の信用リスク及びデリバティブに係る契約相手の信用リスクにさらされています。

当社は、債務不履行の定義を「債務者である取引先が、正当な事由なく債務を履行せずに回収が不能になること」と定義し、期日経過が3ヵ月超となる場合、債務不履行とみなしています。営業債権については、与信管理規定等に基づいて、取引先に対して与信限度額を設定し、取引先の財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図るため、期日経過債権の回収期間、経験値並びに現在の経営環境を含む様々な要因を考慮し、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っています。

デリバティブ取引については、信用力の高い相手と取引すること、取引金額を限定すること、及び契約相手の財政状態を監視することで、信用リスクを最小限に抑えています。

なお、特定の取引先に対する信用リスクの集中は発生していません。また、金融資産の信用リスクに係る最大エクスポージャーは、連結財政状態計算書における帳簿価額です。

貸倒引当金の増減は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
期首残高	5,092	5,698
期中増加額	1,010	581
期中減少額（目的使用）	△64	△74
期中減少額（戻入）	△726	△384
在外営業活動体の換算差額	386	△180
期末残高	5,698	5,641

前連結会計年度及び当連結会計年度において、貸倒引当金に重要な影響を与える帳簿価額の著しい変動はありません。

貸倒引当金の計上対象となる金融資産の帳簿価額の総額は次のとおりです。

a. 営業債権

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
期日経過なし	313,252	313,893
期日経過後3ヵ月以内	27,581	22,768
期日経過後3ヵ月超1年以内	2,667	2,621
期日経過後1年超	1,095	1,534
合 計	344,595	340,816

前連結会計年度及び当連結会計年度において、直接償却し、依然として回収活動の対象としている金融資産の契約残高に重要性はありません。

b. 営業債権以外の債権等

営業債権以外の債権等については、信用リスクが著しく増加していると判断したものは無く、その帳簿価額に対する信用リスクに重要性はありません。

(4) 流動性リスク管理

流動性リスクは、当社が期限の到来した金融負債の返済義務を履行するにあたり、支払期日にその支払を実行できなくなるリスクです。当社は、当連結会計年度末において十分な規模の現金及び現金同等物を保有しています。また、当社は主要な取引先金融機関と良好な関係を構築していることから、将来の予測可能な資金需要に対して不足が生じる事態に直面する懸念は少ないと認識しています。

当社は、主な短期的な資金需要として、営業活動上の運転資金に加えて、設備投資及び研究開発のための資金や配当支払等を見込んでいます。これらの資金需要については、自己資金及び金融機関からの借入にて対応する予定です。ただし、現時点では格付機関による信用格付に影響を与えるような外部からの多額の資金調達を行う予定はありません。なお、既存事業の拡大及び新規事業の創出のための投資に多額の資金需要が生じる場合には、当社は金融機関からの借入や、社債、株式の発行といった資金調達手段を有しています。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末における非デリバティブ金融負債及びデリバティブの期日別の残高は次のとおりです。

a. 非デリバティブ金融負債

前連結会計年度 (2024年3月31日)

(百万円)

	帳簿価額	契約上の金額	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
借入金	209,154	213,906	10,852	8,237	25,761	163,444	1,538	4,074
営業債務及びその他の債務	212,133	212,133	212,133	—	—	—	—	—
リース負債	95,037	103,363	26,668	19,891	15,012	10,683	7,951	23,158
合 計	516,324	529,402	249,653	28,128	40,773	174,127	9,489	27,232

当連結会計年度 (2025年3月31日)

(百万円)

	帳簿価額	契約上の金額	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
借入金	246,963	253,375	46,924	28,513	166,086	3,958	2,009	5,885
営業債務及びその他の債務	207,029	207,029	207,029	—	—	—	—	—
リース負債	95,419	104,720	27,175	19,848	14,338	10,319	8,708	24,332
合 計	549,411	565,124	281,128	48,361	180,424	14,277	10,717	30,217

b. デリバティブ

前連結会計年度（2024年3月31日）

（百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
通貨関連デリバティブ							
キャッシュ・インフロー	311,017	—	—	—	—	—	311,017
キャッシュ・アウトフロー	318,698	—	—	—	—	—	318,698

当連結会計年度（2025年3月31日）

（百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
通貨関連デリバティブ							
キャッシュ・インフロー	253,554	—	—	—	—	—	253,554
キャッシュ・アウトフロー	255,105	—	—	—	—	—	255,105

通貨関連デリバティブについては、デリバティブ資産及びデリバティブ負債から生じる総額のキャッシュ・インフロー及び総額のキャッシュ・アウトフローをそれぞれ記載しています。

(5) 為替リスク管理

当社は国内外で事業を行っているため為替レートの変動の影響を受けますが、主に短期の為替予約を行うことにより、この影響の軽減に努めています。しかし、為替レートの変動は、常に当社の事業活動の成果や海外資産の価値及び生産コストに影響を与えるため、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローへ影響を及ぼす可能性があり、事業活動の結果について期間ごとに比較することを困難にする場合があります。

為替レートの変動は、当社と海外の競合企業が同一市場で販売する製品の価格競争にも悪影響を及ぼす場合があります、さらに、当社の事業活動に必要な輸入品の仕入価格にも悪影響を及ぼす場合があります。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、為替レートが1円円高になった場合の、純損益への影響額は次のとおりです。

（百万円）

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
米ドル	△678	△403
ユーロ	△663	△174

当連結会計年度の平均為替レートは、対米ドルは153円、対ユーロは164円です。また、翌連結会計年度の業績予想の前提為替レートは、対米ドルは135円、対ユーロは150円を予想しており、当連結会計年度に比べ対米ドルは18円、対ユーロは14円の円高となります。

(6) 金利リスク管理

当社は連結財政状態計算書において、「借入金」及び「リース負債」を計上していますが、これらの有利子負債に係る金利リスクが当社の純損益及びキャッシュ・フローに与える影響は軽微であるため、金利感応度分析は行っていません。

(7) 市場価格の変動リスク管理

当社は取引関係の維持・向上等を目的として、当社の関係会社以外の資本性金融商品に投資しています。その主たる投資は日本の通信サービス・プロバイダーであるKDDI(株)の株式への投資です。当連結会計年度末においてKDDI(株)の株式への投資は当社の総資産の35.1%を占めており、KDDI(株)の株式の市場価格の変動は、当社の財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社が期末日現在において保有するKDDI(株)の株式の市場価格が10%変動した場合に、その他の包括利益（税効果控除後）が受ける影響は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ105,133百万円及び109,361百万円です。ただし、本分析においては、その他の変動要因は一定であることを前提としています。

当社が保有する資本性金融商品の一部である政策保有株式については、取引関係の維持、及び株式保有による収益獲得を通じた企業成長、並びに企業の社会的意義等を踏まえ、中長期的に当社の企業価値を向上させるという視点に立ち、保有しています。これら政策保有株式を含む資本性金融商品については、その保有意義について定期的に経済合理性の確認を行い、保有意義がないと判断したものについては売却する予定ですが、市況によっては当社が望む時期、または価格での売却ができない可能性があります。

(8) デリバティブ及びヘッジ

当社は外国為替リスク管理方針により、為替レートの変動によるキャッシュ・フローの変動を抑えるためのデリバティブとして先物為替予約を利用しています。為替レートの変動は、当社の収益性、キャッシュ・フロー、海外の競合会社の事業及び（または）価格政策に影響を与えるため、当社の経営成績及び競合状態にリスクをもたらします。また、為替レートの変動は、外国通貨による輸出売上や原材料等の購入に限らず海外取引全般に影響を与えます。

外国為替レートの変動リスクにさらされないようにするためにデリバティブを利用しますが、これにより信用リスクにさらされることになります。信用リスクは、契約相手がデリバティブ契約上の義務を履行しないことにより発生します。デリバティブ契約の市場価値が当社にとって有利で契約相手に支払義務がある場合には、当社にとって回収リスクが発生します。デリバティブ契約の市場価値が当社にとって不利で当社に支払義務がある場合には、回収リスクは発生しません。当社は（a）信用力の高い相手と取引する、（b）取引金額を限定する、（c）契約相手の財政状態を監視する、ことでデリバティブの信用リスクを最小限に抑えています。

なお、当社はトレーディング目的のデリバティブを保有または発行していません。

また、当社の関連会社は、金利の変動による重要で予測不可能なキャッシュ・フローの変動を最小限に抑えるためのデリバティブとして金利スワップを利用しており、信用力の高い特定の相手と限定した金額で取引を行うことで信用リスクを最小限に抑えています。

a. キャッシュ・フロー・ヘッジ

当社は、一部の外国通貨による購入契約や販売契約等の予定取引に関し、為替レートの変動によるキャッシュ・フローの変動を抑える目的で、通常4ヵ月以内に満期となる先物為替予約を利用しています。

また、当社の関連会社は、変動金利で調達する資金についてキャッシュ・フローを固定化する目的で、変動金利による負債を固定金利に交換するために金利スワップを利用しています。

b. その他のデリバティブ

当社は、主な輸出売上と一部の輸入仕入について、米ドル及びユーロを中心とする通貨で取引しています。当社は、外国為替レートの変動が外国通貨建売掛金及び買掛金に与える不利な影響を防ぐために、先物為替予約を締結しています。先物為替予約、外国通貨建売掛金及び買掛金の評価損益は、純損益として認識しています。当社はこれらのデリバティブについては、ヘッジ会計を適用していません。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末におけるデリバティブの契約残高、公正価値及び表示科目は次のとおりです。

契約残高

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
ヘッジ手段に指定されたデリバティブ：		
先物為替予約	8, 896	8, 600
ヘッジ手段に指定されていないデリバティブ：		
先物為替予約	301, 969	244, 961
合 計	310, 865	253, 561

公正価値及び表示科目

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
デリバティブ資産		
ヘッジ手段に指定されたデリバティブ：		
先物為替予約 その他の金融資産	25	102
ヘッジ手段に指定されていないデリバティブ：		
先物為替予約 その他の金融資産	406	1, 377
合 計	431	1, 479
デリバティブ負債		
ヘッジ手段に指定されたデリバティブ：		
先物為替予約 その他の金融負債	42	85
ヘッジ手段に指定されていないデリバティブ：		
先物為替予約 その他の金融負債	5, 892	1, 352
合 計	5, 934	1, 437

前連結会計年度及び当連結会計年度におけるヘッジ手段に指定されていないデリバティブの評価損益は次のとおりです。なお、ヘッジ手段に指定されたデリバティブの実現損益については、金額に重要性がないため開示していません。

デリバティブの種類

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
先物為替予約	△1, 851	5, 511

(9) 金融商品の公正価値

公正価値とは、測定日において市場参加者間の規則的な取引において資産の売却によって受領する、または、負債の移転のために支払う価格です。公正価値は、測定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、次のとおり、3つに分類されます。

レベル1：活発な市場における同一資産または同一負債の調整不要の相場価格

レベル2：レベル1に含まれる相場価格以外の観察可能なインプットを用いた公正価値、活発な市場における類似資産または類似負債の相場価格、もしくは活発でない市場における同一資産または同一負債の相場価格

レベル3：企業自身の仮定を反映する観察不能なインプットを用いた公正価値

a. 償却原価で測定される金融商品

償却原価で測定される金融商品の帳簿価額及び公正価値は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)		当連結会計年度 (2025年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
資産：				
負債性証券	14	14	1,034	1,034
その他の金融資産	81,649	81,649	77,232	77,232
合 計	81,663	81,663	78,266	78,266
負債：				
借入金	209,154	206,566	246,963	241,988
合 計	209,154	206,566	246,963	241,988

現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務については短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

短期借入金は、短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

長期借入金は、将来キャッシュ・フローを新規に同様の契約を実行した場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算出しています。観察可能な市場データを利用して公正価値を算出しているため、レベル2に分類しています。

b. 公正価値で測定される金融商品

公正価値で測定される金融商品の公正価値ヒエラルキーは次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合 計
資産：				
資本性証券及び負債性証券				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	1,575,744	—	52,935	1,628,679
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	—	—	11,345	11,345
その他の金融資産	—	431	—	431
合 計	1,575,744	431	64,280	1,640,455
負債：				
その他の金融負債	—	5,934	—	5,934
条件付対価	—	—	86	86
合 計	—	5,934	86	6,020

(百万円)

	当連結会計年度 (2025年3月31日)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合 計
資産：				
資本性証券及び負債性証券				
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	1,622,231	8,830	61,720	1,692,781
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	—	—	10,893	10,893
その他の金融資産	—	1,479	—	1,479
合 計	1,622,231	10,309	72,613	1,705,153
負債：				
その他の金融負債	—	1,437	—	1,437
条件付対価	—	—	—	—
合 計	—	1,437	—	1,437

レベル間の振替は、振替を生じさせた事象または状況の変化が生じた日に認識します。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、レベル1とレベル2の間の重要な振替は発生していません。

(a) 金融資産及び金融負債の公正価値の測定方法

各金融商品の公正価値の評価技法とインプット情報は次のとおりです。

レベル1に区分したその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は活発な市場で取引されている上場株式であり、取引所の市場価格によって評価しています。

レベル2に区分したその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は主に社債であり、取引先金融機関から提示された価格等によって評価しています。その他の金融資産及びその他の金融負債はデリバティブであり、期末日現在の先物為替レートを用いて算出した価値を現在価値に割引いて公正価値を評価しています。

レベル3に区分したその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は主に非上場株式であり、割引キャッシュ・フロー法等を用いて評価しています。純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は主に投資事業組合への出資金であり、当該投資事業組合から提供された組合財産の公正価値に基づき、その持分相当額で評価しています。企業結合等により生じた条件付対価は将来の業績等を考慮し、支払額を見込んで評価しています。

(b) 評価プロセス

レベル3に分類された非上場株式の公正価値については、財務部門責任者により承認された評価方針及び手続きに従い、外部の評価専門家または適切な評価担当者が評価及び評価結果の分析を実施しています。評価結果は財務部門責任者によりレビューされ、承認されています。

(c) レベル3に分類された金融商品に関する定量的情報

経常的に公正価値で測定するレベル3に分類される主な資産の評価技法及び重要な観察可能でないインプットに関する情報は次のとおりです。

前連結会計年度（2024年3月31日）

区分	評価技法	観察可能でないインプット	範囲
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	割引キャッシュ・フロー法	割引率	3.2%～4.3%

当連結会計年度（2025年3月31日）

区分	評価技法	観察可能でないインプット	範囲
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	割引キャッシュ・フロー法	割引率	3.3%～4.3%

割引率の下落（上昇）により、公正価値は増加（減少）します。なお、観察可能でないインプットを合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合に見込まれる公正価値の増減は重要ではありません。

(d) レベル3に分類された金融商品の期首残高から期末残高への調整表
 レベル3に分類された金融商品の期首から期末までの調整は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月 1日 至 2024年3月31日)			当連結会計年度 (自 2024年4月 1日 至 2025年3月31日)		
	純損益を 通じて 公正価値で 測定する 金融資産	その他の 包括利益を 通じて 公正価値で 測定する 金融資産	純損益を 通じて 公正価値で 測定する 金融負債	純損益を 通じて 公正価値で 測定する 金融資産	その他の 包括利益を 通じて 公正価値で 測定する 金融資産	純損益を 通じて 公正価値で 測定する 金融負債
期首残高	10,041	49,138	110	11,345	52,935	86
純損益 (注) 1	447	—	—	△346	—	—
その他の包括利益 (注) 2	—	4,457	—	—	3,394	—
購入・引受	938	682	—	516	6,697	—
売却・決済	△243	△1,422	△31	△606	△1,341	△91
その他	162	80	7	△16	35	5
期末残高	11,345	52,935	86	10,893	61,720	—
純損益に含まれる未実現損益の変動	421	—	—	△344	—	—

(注) 1 連結損益計算書において、金融資産に係るものは「金融収益」及び「金融費用」に含まれています。
 2 連結包括利益計算書の「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産」に含まれています。

33. 主要な子会社

(1) 企業集団の構成

当連結会計年度末における主要な連結子会社は次のとおりです。

名称	所在地	レポーティングセグメント	議決権の所有割合 (%)
京セラインダストリアルツールズ(株)	日本	ソリューション	100.00
京セラドキュメントソリューションズ(株)	日本	ソリューション	100.00
京セラコミュニケーションシステム(株)	日本	ソリューション	76.64
Kyocera (China) Sales & Trading Corporation	中国	コアコンポーネント 電子部品 ソリューション	90.00
Dongguan Shilong Kyocera Co., Ltd.	中国	コアコンポーネント ソリューション	90.00
Kyocera Korea Co., Ltd.	韓国	コアコンポーネント 電子部品	100.00
Kyocera Asia Pacific Pte. Ltd.	シンガポール	コアコンポーネント 電子部品 ソリューション	100.00
Kyocera Vietnam Co., Ltd.	ベトナム	コアコンポーネント	100.00
Kyocera (Thailand) Co., Ltd.	タイ	コアコンポーネント	100.00
Kyocera International, Inc.	米国	コアコンポーネント ソリューション	100.00
Kyocera AVX Components Corporation	米国	電子部品	100.00
Kyocera Senco Industrial Tools, Inc.	米国	ソリューション	100.00
Kyocera Industrial Tools, Inc.	米国	ソリューション	100.00
Kyocera Europe GmbH	ドイツ	コアコンポーネント ソリューション	100.00

(2) 子会社に対する親会社の所有持分の変動

子会社に対する親会社の所有持分の変動による資本剰余金の影響額は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
非支配持分との取引による影響額	△438	△5

なお、当連結会計年度における子会社に対する親会社の所有持分の変動のうち重要なものはありません。

34. 関連当事者

(1) 関連当事者との取引

当社と関連当事者との取引については、前連結会計年度及び当連結会計年度において重要な取引等がないため、記載を省略しています。

(2) 主要な経営幹部に対する報酬

主要な経営幹部に対する報酬は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
基本報酬	272	291
業績連動報酬等（取締役賞与）	131	30
非金銭報酬等（譲渡制限付株式報酬）	96	84
合 計	499	405

(注) 上記表中の報酬総額とは別に、取締役（社外取締役を除く）には使用人兼務取締役の使用人分報酬等として前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ219百万円及び190百万円を支給しています。

35. コミットメント

有形固定資産の取得に関する発注残高は、次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
有形固定資産の取得	122, 460	133, 148

36. 偶発債務

(1) 担保に供されている資産

当社が保有する鹿児島メガソーラー発電㈱の株式は、当連結会計年度末における同社の金融機関からの借入金6,717百万円の担保に供されています。

同社株式は持分法により会計処理されており、その帳簿価額は、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、それぞれ2,435百万円及び2,469百万円です。

(2) 訴訟等

当社は、注記「22. 引当金」に記載しているとおり、当社が受ける様々な訴訟や賠償請求に対して、不利益な結果を引き起こす可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積もることができる場合には引当金を計上しています。また、引当金を計上していない訴訟や賠償請求についても、現時点の情報に基づくと、これらが仮に損害をもたらしたとしても、当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに重要な影響を与えることはないと考えています。

(3) 環境債務

当社は、注記「22. 引当金」に記載しているとおり、環境関連の案件に係る義務の履行が見込まれる金額について引当金を計上しています。なお、引当金を計上していない案件については、法律や規制、または規制の手段や技術の状況及び個々の案件に関する情報が不確実であるため、環境浄化費用の発生可能性及び合理的な金額を見積ることは困難であると考えています。

37. 後発事象

(自己株式の取得)

当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、次のとおり、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式の取得に関して決議しました。

(1) 自己株式の取得を行う理由

資本構成の適正化と株主還元の実現を目的として、自己株式の取得を行うものです。

(2) 取得に係る事項の内容

取得する株式の種類	普通株式
取得する株式の総数	136,240,000株（上限） （発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合9.67%）
株式の取得価額の総額	200,000,000,000円（上限）
取得期間	2025年5月15日～2026年3月24日
取得方法	東京証券取引所における市場買付け

(資本性証券の売却)

当社は、KDDI㈱が2025年5月14日開催の同社取締役会において決議した自己株式の公開買付け（以下、本公開買付け）に応募し、同6月11日に本公開買付け期間が終了しました。なお、KDDI㈱株式はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品に分類しているため、翌連結会計年度において、売却日時点におけるその他の包括利益を通じて認識された利得の累計額を直接利益剰余金へ振り替える予定です。

(1) 本公開買付けへの応募理由

主要事業の競争力強化や、自己株式の取得を通じた企業価値向上に向けた今後の資金需要を見据え、資金調達を行うためです。

(2) 本公開買付けの結果

当社が応募したKDDI㈱普通株式108,058,400株につき買い付けられることとなりました。

(3) 本公開買付けへの応募前後の所有株式の状況

本公開買付け前の所有株式数	670,192,000株（所有割合：16.85%）
本公開買付けへの応募株式数	108,365,800株（所有割合：2.72%）
本公開買付けの売却株式数	108,058,400株（所有割合：2.72%）
本公開買付け後の所有株式数	562,133,600株（所有割合：14.13%）

(4) 本公開買付けの日程

本公開買付けに係る買付け等の期間	2025年5月15日～2025年6月11日
決済の開始日	2025年7月3日

(5) 売却株式数及び売却価額

売却株式数	普通株式 108,058,400株
売却価格	1株につき 2,307円
売却総額	249,290,728,800円

38. 連結財務諸表の承認

連結財務諸表は、2025年6月20日に、当社代表取締役社長の谷本秀夫及び当社執行役員常務の千田浩章によって承認されています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	998, 588	2, 014, 454
税引前利益 (百万円)	51, 820	63, 631
親会社の所有者に帰属する中間（当期）利益 (百万円)	36, 078	24, 097
基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する中間（当期）利益 (円)	25. 61	17. 11

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

a 【貸借対照表】

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	119,085	84,052
受取手形	※3 910	※3 441
電子記録債権	※3 14,455	※3 11,262
売掛金	※3 157,180	※3 157,353
商品及び製品	53,144	61,846
仕掛品	83,030	81,204
原材料及び貯蔵品	57,163	57,172
短期貸付金	※3 53,739	※3 52,952
前払費用	1,865	1,879
その他	※3 45,225	※3 47,931
貸倒引当金	△243	△239
流動資産合計	585,553	555,853
固定資産		
有形固定資産		
建物	120,954	143,920
構築物	7,750	11,422
機械及び装置	134,854	97,233
車両運搬具	240	226
工具、器具及び備品	30,342	27,817
土地	41,914	45,703
リース資産	742	798
建設仮勘定	35,649	29,413
有形固定資産合計	※2 372,445	※2 356,532
無形固定資産		
ソフトウェア	※2 9,029	※2 10,644
リース資産	4	2
工業所有権	1,968	1,026
顧客関係	667	562
その他	3,896	5,368
無形固定資産合計	15,564	17,602
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 1,610,762	※1 1,661,193
関係会社株式	※1 510,520	※1 516,049
関係会社出資金	83,713	89,750
長期貸付金	※3 63,401	※3 39,480
その他	※3 32,023	※3 36,084
貸倒引当金	△379	△388
投資その他の資産合計	2,300,040	2,342,168
固定資産合計	2,688,049	2,716,302
資産合計	3,273,602	3,272,155

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	17,727	13,754
買掛金	※3 63,998	※3 64,957
短期借入金	※3 34,746	※3 34,520
リース債務	277	332
未払金	※3 55,124	※3 45,150
未払費用	※3 24,021	※3 21,346
未払法人税等	2,869	848
契約負債	1,371	1,213
預り金	※3 7,860	※3 6,030
賞与引当金	22,856	23,946
役員賞与引当金	202	48
製品保証引当金	370	1,999
損害賠償引当金	2,608	3,200
その他	4,310	1,625
流動負債合計	238,339	218,968
固定負債		
長期借入金	※1 180,000	※1 180,000
リース債務	573	585
繰延税金負債	409,618	428,870
製品保証引当金	819	3,082
その他	※3 4,420	※3 4,690
固定負債合計	595,430	617,227
負債合計	833,769	836,195
純資産の部		
株主資本		
資本金	115,703	115,703
資本剰余金		
資本準備金	192,555	192,555
その他資本剰余金	1,827	1,875
資本剰余金合計	194,382	194,430
利益剰余金		
利益準備金	17,207	17,207
その他利益剰余金		
オープンイノベーション促進積立金	25	25
別途積立金	1,101,137	1,122,137
繰越利益剰余金	94,663	47,412
利益剰余金合計	1,213,032	1,186,781
自己株式	△143,141	△142,994
株主資本合計	1,379,976	1,353,920
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,059,857	1,082,040
評価・換算差額等合計	1,059,857	1,082,040
純資産合計	2,439,833	2,435,960
負債純資産合計	3,273,602	3,272,155

b 【損益計算書】

(百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
売上高	※1 799,055	※1 802,448
売上原価	※1 636,927	※1 643,352
売上総利益	162,128	159,096
販売費及び一般管理費	※1, ※2 163,399	※1, ※2 177,628
営業損失(△)	△1,271	△18,532
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	100,334	98,609
その他	6,494	8,299
営業外収益合計	※1 106,828	※1 106,908
営業外費用		
支払利息	1,433	1,680
その他	12,921	27,189
営業外費用合計	※1 14,354	※1 28,869
経常利益	91,203	59,507
特別利益		
固定資産処分益	541	200
投資有価証券売却益	10,906	18,468
その他	2	157
特別利益合計	※1 11,449	※1 18,825
特別損失		
固定資産処分損	1,011	426
固定資産減損損失	—	40,148
投資有価証券評価損	185	193
関係会社株式評価損	—	616
関係会社清算損	—	132
その他	10	1
特別損失合計	※1 1,206	※1 41,516
税引前当期純利益	101,446	36,816
法人税、住民税及び事業税	7,745	1,759
法人税等調整額	2,497	△9,127
法人税等合計	10,242	△7,368
当期純利益	91,204	44,184

c 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計		その他 利益剰余金		
						特別償却 準備金	オープンイノ ベーション 促進積立金	別途積立金
当期首残高	115,703	192,555	1,779	194,334	17,207	0	25	1,060,137
当期変動額								
特別償却準備金の取崩						△0		
別途積立金の積立								41,000
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の取得								
自己株式の処分			48	48				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	48	48	—	△0	—	41,000
当期末残高	115,703	192,555	1,827	194,382	17,207	—	25	1,101,137

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計					
	繰越利益 剰余金						
当期首残高	115,607	1,192,976	△93,243	1,409,770	969,391	969,391	2,379,161
当期変動額							
特別償却準備金の取崩	0	—		—			—
別途積立金の積立	△41,000	—		—			—
剰余金の配当	△71,149	△71,149		△71,149			△71,149
当期純利益	91,204	91,204		91,204			91,204
自己株式の取得			△50,015	△50,015			△50,015
自己株式の処分			117	165			165
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					90,466	90,466	90,466
当期変動額合計	△20,944	20,056	△49,898	△29,794	90,466	90,466	60,672
当期末残高	94,663	1,213,032	△143,141	1,379,976	1,059,857	1,059,857	2,439,833

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金		
						特別償却 準備金	オープンイノ ベーション 促進積立金	別途積立金
当期首残高	115,703	192,555	1,827	194,382	17,207	－	25	1,101,137
当期変動額								
別途積立金の積立								21,000
剰余金の配当								
当期純利益								
自己株式の取得								
自己株式の処分			48	48				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	－	－	48	48	－	－	－	21,000
当期末残高	115,703	192,555	1,875	194,430	17,207	－	25	1,122,137

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計					
	繰越利益 剰余金						
当期首残高	94,663	1,213,032	△143,141	1,379,976	1,059,857	1,059,857	2,439,833
当期変動額							
別途積立金の積立	△21,000	—		—			—
剰余金の配当	△70,435	△70,435		△70,435			△70,435
当期純利益	44,184	44,184		44,184			44,184
自己株式の取得			△4	△4			△4
自己株式の処分			151	199			199
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					22,183	22,183	22,183
当期変動額合計	△47,251	△26,251	147	△26,056	22,183	22,183	△3,873
当期末残高	47,412	1,186,781	△142,994	1,353,920	1,082,040	1,082,040	2,435,960

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

a. 市場価格のない株式等以外のもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

b. 市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(4) デリバティブ

時価法

(5) 棚卸資産

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

製品・仕掛品は売価還元法

商品・原材料・貯蔵品は先入先出法または最終仕入原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産除く）

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物・構築物 2～33年

機械及び装置・工具、器具及び備品 2～10年

(2) 無形固定資産（リース資産除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（主として5年）によっています。

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とした定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上しています。

(3) 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上しています。

(4) 製品保証引当金

保証期間中に発生が見込まれるアフターサービス費用等に備えるため、販売済の一部の製品について、過去の支出実績等を基準にして算出した見積額を計上しています。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。

過去勤務費用は、発生時の従業員の平均残存勤務期間による定額法により費用処理しています。

数理計算上の差異は、発生時の従業員の平均残存勤務期間による定額法により発生の翌事業年度から費用処理しています。

なお、当事業年度末において、年金資産見込額が退職給付債務見込額を超過しているため、超過額を前払年金費用として「投資その他の資産」の「その他」に含めて計上しています。

(6) 損害補償引当金

将来の損害賠償に対する支出に備えるため、支出見込額を計上しています。

4. 収益及び費用の計上基準

収益の計上基準

当社は、半導体、情報通信、自動車関連等の市場における販売を主な収益源としています。

利息及び配当金等を除く顧客との契約について、次のステップを適用することにより、収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する。

ステップ5：履行義務の充足時に（または充足するにつれて）収益を認識する。

国内における出荷売上は出荷時から当該製品の支配が顧客に移転するまでの期間が通常の期間であることから、出荷時に収益を認識しています。

輸出売上は物品輸送に関する危険負担責任の移転時に収益を認識しています。

預託在庫売上は、契約により定められた所有権移転時に収益を認識しています。

(重要な会計上の見積り)

当事業年度の財務諸表作成にあたり行った会計上の見積りのうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を与える可能性のあるものは次のとおりです。

1. 固定資産の減損

(1) 減損損失の兆候判定

当社は、原則として事業を基準として資産のグルーピングを行っています。

当事業年度は、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている複数の事業において、減損の兆候があるとして減損損失の認識要否の判定を実施しています。

(2) 減損損失の認識の判定

減損の兆候がある複数の事業について、当該事業から得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって減損損失の認識要否の判定を行った結果、半導体部品有機材料事業において割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ったことから、減損損失の認識が必要と判定されました。その結果、当事業年度において固定資産減損損失40,148百万円を損益計算書の「特別損失」に計上しています。

当事業年度末における、固定資産の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(百万円)

区分	貸借対照表計上額
有形固定資産	356,532
無形固定資産	17,602

割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、グルーピング資産の継続的使用と使用後の処分によって生ずると見込まれる将来キャッシュ・フローにより算出しています。将来キャッシュ・フローの見積期間は主要資産の経済的残存使用年数を使用しています。割引前将来キャッシュ・フローは、マネジメントが承認した事業計画を基礎としています。事業計画の対象期間を超える将来キャッシュ・フロー予測を推定するために適用した成長率は、将来の不確実性を考慮し、算出しています。また、経済的残存使用年数終了後の処分によって生ずる将来キャッシュ・フローは将来時点の正味売却価額です。

よって、減損損失の認識の判定は、将来キャッシュ・フロー及び成長率等の主要な仮定に基づいて実施しています。

(3) 翌事業年度の財務諸表に与える影響

主要な仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定していますが、将来の不確実な経済条件の変動により影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

2. 市場価格のない株式等の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

市場価格のない株式等は、その実質価額を算定して減損の要否を判定しています。発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した時は、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理を実施しています。

当事業年度末における貸借対照表計上額は次のとおりです。

(百万円)

区分	貸借対照表計上額
投資有価証券	38,542
関係会社株式	516,049
関係会社出資金	89,750

また、当事業年度において市場価格のない株式等の減損として、投資有価証券評価損193百万円、及び関係会社株式評価損616百万円を損益計算書の「特別損失」に計上しています。

(2) 財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

市場価格のない株式等の実質価額は、発行会社の純資産をもとに算出した1株当たりの純資産額に持株数を乗じて算定しています。また、簿価と実質価額を比較して、50%以上下落している場合には、必要に応じて将来の事業計画を入手し、合理的な実行可能性及び5年以内を基準に回復可能性を検討しています。よって、市場価格のない株式等の減損の要否の判定は、将来の事業計画等の主要な仮定に基づいて実施しています。

当社が保有するKyocera SLD Laser, Inc.の株式は、取得価額に超過収益力が含まれていることから、当事業年度末における同社の純資産額に超過収益力を加味して実質価額を算定し、減損の要否の判定を行っています。当社は、当事業年度末においてマネジメントが承認した直近の事業計画に基づき見積もりを行った結果、超過収益力の減少はなく簿価と比較し実質価額が50%以上下落していないことから、当該株式の減損は不要と結論付けています。

(3) 翌事業年度の財務諸表に与える影響

主要な仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定していますが、将来の不確実な経済条件の変動により影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

※1 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
投資有価証券	272,854	287,282
関係会社株式	2,125	2,125
合 計	274,979	289,407

担保に係る債務

投資有価証券は次の債務に対して担保に供しています。

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
長期借入金	180,000	180,000

(注) 当該借入金以外に、前事業年度及び当事業年度において金融機関との当座貸越契約に基づく借入枠（借入未実行残高）70,000百万円に対しても、当該株式を担保に供しています。

関係会社株式は次の債務に対して担保に供しています。

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
鹿児島メガソーラー発電㈱の 金融機関借入金	8,235	6,717

(注) 当該借入金については、鹿児島メガソーラー発電㈱の全出資者が同社株式を担保に供しています。

※2 固定資産の圧縮記帳額

固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は次のとおりです。

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	4,234	5,082
構築物	117	141
機械及び装置	5,306	5,901
車両運搬具	2	2
工具、器具及び備品	511	548
土地	36	36
ソフトウェア	36	36
合 計	10,242	11,746

※3 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	134,875	134,681
長期金銭債権	63,372	39,727
短期金銭債務	54,113	54,191
長期金銭債務	25	25

4. 保証債務等

経営指導念書差入

下記関係会社の金融機関からの借入に対し、返済指導等を行っています。

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
㈱京都パープルサンガ	400	400

(損益計算書関係)

※1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれています。

(百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
売上高	358,839	363,227
仕入高	81,859	81,234
販売費及び一般管理費	28,677	36,535
営業取引以外の取引高	51,345	51,747

※2 販売費及び一般管理費のうち、販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度26%、当事業年度24%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度74%、当事業年度76%です。

なお、主要な費目及び金額は次のとおりです。

(百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
給料及び手当	50,755	52,894
法定福利費・厚生費	13,787	13,375
減価償却費	9,324	10,184
賞与引当金繰入額	7,653	8,195

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(百万円)

区分	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	506,671	512,200
関連会社株式	3,849	3,849

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記3. 重要性がある会計方針 (16) 収益認識」及び「2 財務諸表等 (1) 財務諸表 (重要な会計方針) 4. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
減価償却限度超過額	18,692	26,648
賞与引当金	6,857	7,184
棚卸資産評価損	5,092	6,805
関係会社株式等評価損	7,350	6,676
未払金・未払費用否認	5,117	4,303
関係会社株式等簿価修正	3,284	3,414
製品保証引当金	1,139	2,515
繰延資産	1,755	2,100
仮払金・前払金否認	4,969	1,332
その他	4,578	8,570
繰延税金資産小計	58,833	69,547
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△7,590	△7,802
繰延税金資産合計	51,243	61,745
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△454,225	△482,604
前払年金費用	△5,694	△6,962
土地評価益	△865	△894
その他	△77	△155
繰延税金負債合計	△460,861	△490,615
繰延税金負債の純額	△409,618	△428,870

(注) 日本において、「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.0%から31.0%に変更し計算しています。この変更により、当事業年度の繰延税金負債の金額(繰延税金資産の金額を控除した金額)は12,255百万円増加し、法人税等調整額が956百万円、その他有価証券評価差額金が13,211百万円、それぞれ減少しています。

(表示方法の変更)

前事業年度において、「その他」に含めていました「製品保証引当金」は、金額的重要性が高まったため、当事業年度より独立掲記しています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の注記の組替えを行っています。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

(%)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.0	30.0
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△19.8	△54.6
試験研究費税額控除	△1.9	△0.5
評価性引当額の増減	0.1	△0.0
海外配当に係る源泉税	1.3	3.0
外国子会社合算課税	1.0	3.2
税率変更による影響	—	△2.6
その他	△0.6	1.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	10.1	△20.0

(重要な後発事象)

1. 自己株式の取得

当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、次のとおり、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式の取得に関して決議しました。

(1) 自己株式の取得を行う理由

資本構成の適正化と株主還元の充実を目的として、自己株式の取得を行うものです。

(2) 取得に係る事項の内容

取得する株式の種類	普通株式
取得する株式の総数	136,240,000株（上限） （発行済株式総数（自己株式を除く）に対する割合9.67%）
株式の取得価額の総額	200,000,000,000円（上限）
取得期間	2025年5月15日～2026年3月24日
取得方法	東京証券取引所における市場買付け

2. 投資有価証券の売却

当社は、KDDI㈱が2025年5月14日開催の同社取締役会において決議した自己株式の公開買付け（以下、本公開買付け）に応募し、同6月11日に本公開買付け期間が終了しました。本売却に伴い、翌事業年度において、投資有価証券売却益242,752百万円を特別利益として計上する見込みです。

(1) 本公開買付けへの応募理由

主要事業の競争力強化や、自己株式の取得を通じた企業価値向上に向けた今後の資金需要を見据え、資金調達を行うためです。

(2) 本公開買付けの結果

当社が応募したKDDI㈱普通株式108,058,400株につき買い付けられることとなりました。

(3) 本公開買付けへの応募前後の所有株式の状況

本公開買付け前の所有株式数	670,192,000株（所有割合：16.85%）
本公開買付けへの応募株式数	108,365,800株（所有割合：2.72%）
本公開買付けの売却株式数	108,058,400株（所有割合：2.72%）
本公開買付け後の所有株式数	562,133,600株（所有割合：14.13%）

(4) 本公開買付けの日程

本公開買付けに係る買付け等の期間	2025年5月15日～2025年6月11日
決済の開始日	2025年7月3日

(5) 売却株式数及び売却価額

売却株式数	普通株式 108,058,400株
売却価格	1株につき 2,307円
売却総額	249,290,728,800円

d 【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(百万円)

区 分	資産の 種 類	当期首 残高	当 期 増加額	当 期 減少額	当 期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額
有形固 定資産	建物	120,954	35,502	1,005	11,531	143,920	185,043
	構築物	7,750	4,579	27	880	11,422	13,575
	機械及び装置	134,854	36,123	27,430 (25,030)	46,314	97,233	512,642
	車両運搬具	240	101	6 (5)	109	226	730
	工具、器具及び 備品	30,342	4,968	1,228 (1,140)	6,265	27,817	68,533
	土地	41,914	3,789	0	—	45,703	—
	リース資産	742	367	—	311	798	745
	建設仮勘定	35,649	39,826	46,062 (13,421)	—	29,413	—
	合 計	372,445	125,255	75,758 (39,596)	65,410	356,532	781,268
無形固 定資産	ソフトウェア	9,029	5,091	370 (329)	3,106	10,644	—
	リース資産	4	—	—	2	2	—
	工業所有権	1,968	85	—	1,027	1,026	—
	顧客関係	667	—	—	105	562	—
	その他	3,896	5,236	3,746 (62)	18	5,368	—
	合 計	15,564	10,412	4,116 (391)	4,258	17,602	—

(注) 「当期減少額」欄の () は内数で、当期の減損損失計上金額を表示しています。

【引当金明細表】

(百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	622	325	320	627
賞与引当金	22,856	23,946	22,856	23,946
役員賞与引当金	202	48	202	48
製品保証引当金	1,189	4,856	964	5,081
損害賠償引当金	2,608	3,520	2,928	3,200

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から 3月31日まで																		
定時株主総会	6月中																		
基準日	3月31日																		
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日																		
1単元の株式数	100株																		
単元未満株式の買取・買増																			
事務取扱場所	大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行(株) 大阪証券代行部																		
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行(株)																		
取次所	－																		
買取・買増手数料	無料																		
公告掲載方法	電子公告により掲載します。（公告掲載URL https://www.kyocera.co.jp ） ただし、事故その他やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。																		
株主に対する特典	2025年3月31日（基準日）現在の株主名簿に記録された株主のうち、当社株式を1年以上継続して保有され、かつ、100株以上保有されている株主を対象とします。 保有株式数と保有期間に応じて、次のとおり、クオカードまたはカタログギフトを贈呈します。カタログギフトは、当社オリジナルカタログに掲載のグルメ商品や社会貢献団体への寄附等の中から、ご希望のものをお選びいただけるギフトです。 <table><tr><th colspan="2" rowspan="2"></th><th colspan="2">保有期間</th></tr><tr><th>1年以上5年未満</th><th>5年以上</th></tr><tr><td rowspan="3">保有株式数</td><td>100株以上 500株未満</td><td>クオカード 1,000円</td><td>クオカード 2,000円</td></tr><tr><td>500株以上 1,000株未満</td><td>カタログギフト 3,000円相当</td><td>カタログギフト 5,000円相当</td></tr><tr><td>1,000株以上</td><td>カタログギフト 5,000円相当</td><td>カタログギフト 10,000円相当</td></tr></table> ・保有株式数は、2025年3月31日（基準日）現在の株主名簿に記録されている株式数とします。 ・保有期間は、同一株主番号で、2025年3月31日現在の株主名簿に連続して記録されている年数とします。なお、継続保有株主優待制度の新設以前も含め、算定します。					保有期間		1年以上5年未満	5年以上	保有株式数	100株以上 500株未満	クオカード 1,000円	クオカード 2,000円	500株以上 1,000株未満	カタログギフト 3,000円相当	カタログギフト 5,000円相当	1,000株以上	カタログギフト 5,000円相当	カタログギフト 10,000円相当
		保有期間																	
		1年以上5年未満	5年以上																
保有株式数	100株以上 500株未満	クオカード 1,000円	クオカード 2,000円																
	500株以上 1,000株未満	カタログギフト 3,000円相当	カタログギフト 5,000円相当																
	1,000株以上	カタログギフト 5,000円相当	カタログギフト 10,000円相当																

- (注) 1 単元未満株式の買取・買増の請求は、証券会社等の口座管理機関（特別口座の場合は、上記三菱UFJ信託銀行(株) 及び(株)証券保管振替機構を通じて行うものとします。
- 2 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。
- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
 - (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
 - (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
 - (4) 株式取扱規則に定めるところにより、その有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

a.	有価証券報告書 及びその添付書類 並びに確認書	事業年度 (第70期)	自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日	2024年 6月25日 関東財務局長に提出
b.	内部統制報告書 及びその添付書類	事業年度 (第70期)	自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日	2024年 6月25日 関東財務局長に提出
c.	半期報告書 及び確認書	(第71期中)	自 2024年 4月 1日 至 2024年 9月30日	2024年11月13日 関東財務局長に提出
d.	臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令 第19条第2項第2号の2の規定に基づくもの 企業内容等の開示に関する内閣府令 第19条第2項第9号の2の規定に基づくもの 企業内容等の開示に関する内閣府令 第19条第2項第12号規定に基づくもの		2024年 6月25日 関東財務局長に提出 2024年 6月27日 関東財務局長に提出 2025年 6月13日 関東財務局長に提出
e.	自己株券買付状況報告書	報告期間	自 2025年 5月 1日 至 2025年 5月31日	2025年 6月 4日 関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月20日

京セラ株式会社

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

京都事務所

指定有限責任社員 公認会計士 田村 透
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 森本 健太郎
業務執行社員

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている京セラ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、京セラ株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
GaNデバイス事業ののれんの減損判定（連結財務諸表注記 3. 重要性がある会計方針 (9) 非金融資産の減損、16. 非金融資産の減損） 京セラ株式会社は2025年3月31日現在、連結財政状態計算書にのれん282,239百万円を計上している。会社は、原則として事業を基準としてのれんを配分する資金生成単位のグルーピングを行っており、GaNデバイス事業に配分されたのれんは26,667百万円である。また、のれんは年1回及び減損の可能性を示す事象が発生または状況が変化した時点で、減損テストを実施している。減損テストの結果、GaNデバイス事業（帳簿価額66,871百万円）においては、回収可能価額が帳簿価額を55,621百万円（83.2%）上回っている。 会社は、減損テストにあたり、回収可能価額を使用価値に基づき算定している。同事業の使用価値は、経営者が承認した7年間の事業計画を基礎とした将来キャッシュ・フロー見積額と成長率を用いて算定した事業計画の対象期間を超えた将来キャッシュ・フロー見積額を、当該資金生成単位の税引前割引率17.8%により現在価値に割引いて算定している。事業計画の対象期間を超える将来キャッシュ・フローを推定するために適用した成長率は、将来の予想インフレ率を考慮し、2.5%としている。 GaNデバイス事業の減損テストに用いられる使用価値の見積りにおいては、経営者が承認した事業計画に含まれる売上数量及び売上単価が重要な仮定として使用されている。これらの重要な仮定が変化した場合には、GaNデバイス事業においては減損損失の計上が必要となる可能性がある。使用価値の見積りは不確実性を伴うため経営者の判断が重要となること、及びGaNデバイス事業に配分されたのれんの帳簿価額の金額的重要性を考慮し、GaNデバイス事業ののれんの減損判定について、監査上の主要な検討事項として決定した。	当監査法人は、経営者が行ったGaNデバイス事業ののれんの減損判定について、以下の手続を実施した。 ・使用価値の見積りに使用された重要な仮定の決定や基礎データに関連する内部統制を含む、減損判定に係る内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 ・事業計画について、経営者により承認された数値との整合性を検討した。また、7年間の事業計画を使用することの妥当性について検討した。 ・過年度の事業計画について当期の実績との乖離を分析した。 ・事業計画に含まれる売上数量及び売上単価の合理性について、経営者等に質問を実施し、関連資料を閲覧することにより検討した。 ・割引率の算定の基礎として用いられた税引後負債コスト、及び資本コストの基礎情報について、当監査法人が入手した外部情報との照合を実施した。また、負債資本比率の算定に用いた類似企業の妥当性について検討した。 ・事業計画及び割引率について感応度分析を実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<内部統制監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、京セラ株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、京セラ株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3) 【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月20日

京セラ株式会社

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

京都事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	田村 透
--------------------	-------	------

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	森本 健太郎
--------------------	-------	--------

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている京セラ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第71期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、京セラ株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社株式(Kyocera SLD Laser, Inc.)の評価（財務諸表注記 重要な会計上の見積り 2. 市場価格のない株式等の減損）	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
京セラ株式会社は2025年3月31日現在、関係会社株式516,049百万円を計上している。このうち、米国子会社であるKyocera SLD Laser, Inc.（以下、KSLD社）の株式の貸借対照表価額は58,488百万円であり、これは超過収益力等の評価により、同社の1株当たり純資産額を上回る価額で取得されたものである。 会社は、関係会社株式については取得原価をもって貸借対照表価額としているが、KSLD社株式の評価にあたっては、超過収益力等を加味した当該株式の実質価額と取得原価を比較し、実質価額の著しい下落の有無を検討している。 KSLD社株式の実質価額の検討にあたっては、これに含まれるGaNデバイス事業の超過収益力等の減少の有無の評価が必要であり、当該評価にあたり、KSLD社の事業計画を考慮している。事業計画を踏まえた超過収益力等の減少の有無の判断には、重要な経営者の主観的な判断が伴うこと、及びKSLD社株式の帳簿価額の金額的重要性を考慮し、関係会社株式(KSLD社)の評価について、監査上の主要な検討事項として決定した。	当監査法人は、経営者が行った関係会社株式(KSLD社)の評価について、以下の手続を実施した。 - 関係会社株式の評価に係る内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 - KSLD社株式に関する会社の評価資料を入手し、実質価額が対象会社から報告される財務情報を基礎とし、適切に算定されているか検討した。 - KSLD社株式の実質価額に加味された超過収益力等の減少の有無について検討するため、連結財務諸表に係る監査報告書における監査上の主要な検討事項「GaNデバイス事業ののれんの減損判定」に記載の監査上の対応を実施した。 - 超過収益力等を加味した実質価額と取得価額との比較により、実質価額の著しい下落の有無の判定が適切になされているか検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。